



**MEMORIA
DE LABORES
2023**

AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA
DE AZÚCAR DE GUATEMALA

TABLA DE CONTENIDO

NUESTRA MISIÓN	3
NUESTRA VISIÓN	3
NUESTROS VALORES	3
MENSAJE DEL GERENTE GENERAL	4
EJES DEL PLAN ESTRATÉGICO	5
SOSTENIBILIDAD	6
CENGICAÑA	16
COOPERACIÓN Y SOSTENIBILIDAD INTERNACIONAL	22
RELACIONES INTERNACIONALES	27
CORPORATE AND PUBLIC AFFAIRS	31
COMERCIO INTERNACIONAL	35
EXPOGRANEL	41
RELACIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN	45
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	51
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	56
CUMPLIMIENTO INTERNO	60



NUESTRA MISIÓN

Incidimos positivamente en el desarrollo integral del país al impulsar continuamente la innovación gremial para agregar valor, mejorar la eficiencia competitiva y asegurar la sostenibilidad en el cultivo y procesamiento de caña en la producción de azúcares, energía eléctrica y etanol de nuestros asociados, construyendo confianza con responsabilidad.

NUESTRA VISIÓN

Al 2033 la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala será modelo de desarrollo sostenible para el país y el mundo.



NUESTROS VALORES



Armonía



Integridad



Solidaridad

Con gran entusiasmo y un profundo sentido de compromiso, nos complace presentar la Memoria de Labores correspondiente al año 2023 de la Asociación de Azucareros de Guatemala -Asazgua-. Este documento no solo refleja nuestro esfuerzo y dedicación durante el año pasado sino que también marca un hito importante en nuestro continuo viaje hacia la sostenibilidad, la innovación y el liderazgo en la Agroindustria de la Caña de Azúcar a nivel nacional e internacional.

El 2022 fue un año de diagnóstico, planificación y compromiso, donde iniciamos un trascendental proceso de transformación enfocado en una nueva estrategia de sostenibilidad bajo los criterios ESG (Environmental, Social, and Governance). El 2023 ha sido, sin duda, el año de la implementación y la acción. Hemos visto materializarse nuestras estrategias en acciones concretas que han comenzado a generar cambios positivos palpables, tanto dentro de nuestra industria como en la comunidad en general.

Durante este año, hemos fortalecido nuestra participación en la Red de Soluciones de Agua y Energía de Naciones Unidas, en donde hemos podido ganar espacios importantes en el foro mundial del agua en el mes de marzo 2023 y en la COP 28 en Dubái en el mes de diciembre. Estos logros no solo reflejan el reconocimiento de nuestro compromiso con la sostenibilidad sino que también amplifican nuestra voz y nuestro impacto en el escenario global.

A pesar de que en Guatemala somos un país pequeño comparado con otros productores más grandes en el mundo, hemos podido lograr cada vez un mejor posicionamiento a nivel mundial gracias a la colaboración en conjunto de todos los ingenios.

Además, hemos continuado brindando soporte y acompañamiento a nuestros ingenios asociados en sus procesos hacia la sostenibilidad y competitividad, reflejando nuestro compromiso inquebrantable con nuestros socios y con el desarrollo de una agroindustria responsable y progresista.

Los logros y avances presentados en esta memoria son el resultado del trabajo arduo y la dedicación de todos los que forman parte de Asazgua. A medida que avanzamos, seguimos comprometidos con nuestra visión de liderar una industria azucarera sostenible, competitiva y responsable, capaz de contribuir significativamente al desarrollo económico, social y ambiental de Guatemala.

Agradecemos profundamente a todos nuestros miembros, socios, y colaboradores por su incansable apoyo y compromiso. Juntos, continuamos escribiendo una historia de éxito, innovación y responsabilidad.

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

Luis Miguel Paiz
Gerente General de Asazgua



Cumplimiento de los objetivos anuales 2023

Sostenibilidad Social



Sostenibilidad y Crecimiento Económico



Sostenibilidad Ambiental



Imagen e Influencia



Crecimiento y Diversificación



EJES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Como parte de la visión gremial que caracteriza a la Agroindustria Azucarera los planes, proyectos y acciones de la Asociación de Azucareros de Guatemala están enmarcadas en el Plan Estratégico 2015-2025, en el cual se definieron los siguientes ejes:

Con el propósito de cumplir con los objetivos planteados en el Plan Estratégico 2015-2025, se definieron indicadores para medir el avance anual en los distintos ejes del plan. Los indicadores son específicos, medibles, realistas y alcanzables en un período de tiempo determinado.

SOSTENIBILIDAD

Se encarga de la formulación e implementación de la Estrategia de Sostenibilidad de la Agroindustria de la Caña de Azúcar y brinda acompañamiento a los ingenios en su ejecución. Asimismo, tiene a su cargo los programas sociales para promover el desarrollo de las comunidades.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Desarrollo de la Estrategia de Sostenibilidad Gremial basado en criterios ESG

En 2023, la Agroindustria de la Caña de Azúcar definió una estrategia que marca el camino hacia la sostenibilidad del sector. Esta estrategia es el resultado de los aportes de equipos multidisciplinarios de los ingenios, organizaciones gremiales y asesores externos que participaron en el proceso.

Esta nueva estrategia responde a las demandas globales, la legislación nacional y los nuevos modelos empresariales y está proyectada a 10 años plazo (2023 -2033) en 3 ejes específicos:

1. **Compromiso Ambiental:** Esfuerzo constante por preservar el agua, el aire y la tierra en cada una de nuestras operaciones agrícolas e industriales.
2. **Compromiso Social:** Desarrollo de cada individuo que integra la agroindustria de la caña de azúcar; familias, comunidades y país.
3. **Compromiso Ético:** Asegura el cumplimiento de regulaciones internas y externas (nacionales e internacionales) en ingenios y toda la cadena de valor. (proveedores).



**Gerencia de
Gobernanza**



Campaña para la prevención de trabajo infantil en el sector azucarero centroamericano

En colaboración con la Asociación de Azucareros del Istmo Centroamericano (AICA) y sus organizaciones afiliadas, se llevó a cabo la segunda edición de la Campaña Regional de Prevención del Trabajo Infantil en el Sector Azucarero.

Bajo el lema "¡Yo te cuido!", se buscó concienciar sobre la importancia de prevenir el trabajo infantil en toda Centroamérica. Se capacitó a 122 colaboradores, se difundieron

mensajes a través del Comité Gremial de Comunicación, se sensibilizó a 5,500 personas en 232 comunidades y se generaron más de 10,000 interacciones en redes sociales. Se recibieron 72 videos con propuestas de cambio.

La Asociación Centroamericana del Azúcar ganó el Premio Internacional de la OIE para la Eliminación del Trabajo Infantil Changemaker con la Campaña Regional para la Prevención del Trabajo Infantil "Yo te cuido".



Asazgua recibe Gran Premio a la Responsabilidad Empresarial



Asazgua fue galardonada con el Gran Premio a la Responsabilidad Empresarial por Amcham por su impacto positivo en la sociedad guatemalteca mediante programas que fomentan el desarrollo comunitario y nacional. Esto reafirma el compromiso del sector de contribuir al desarrollo sostenible, promoviendo la colaboración y la integración de esfuerzos entre diferentes sectores de la sociedad.



Cumplimiento gremial en las normativas ambientales en campo

Según el plan estratégico se monitoreó el cumplimiento de tres normativas: quema de caña, agroquímicos y vinaza. Se realizaron 204 inspecciones en campo a través del Sistema Integrado de Monitoreo y Evaluación (SIME) con un resultado de un 85% de cumplimiento gremial durante la zafra 2022-2023.

Monitoreo anual de parámetros ambientales

Durante la zafra 2022-2023, se efectuaron monitoreos de parámetros ambientales en 10 ingenios para verificar el cumplimiento de la legislación ambiental nacional vigente y la política ambiental gremial:

- Aguas residuales en 10 ingenios (cumplimiento reglamento 236-2006 del MARN).
- Fuentes fijas en 8 ingenios (cumplimiento de normativa gremial).
- Calidad de aire en 9 ingenios (cumplimiento de normativa gremial).
- Manejo de lodos en 4 ingenios (cumplimiento reglamento 236-2006 del MARN).



**Gerencia
Ambiental**

Capacitación a 1,847 colaboradores de ingenios para el cumplimiento de las normativas ambientales

Se impartieron capacitaciones sobre quema de caña y uso de agroquímicos a dueños de procesos y operadores en campo, alcanzando a 1,148 colaboradores, coordinadas por Asazgua e ICC. Además, 617 colaboradores recibieron el Diplomado en Manejo Seguro de Insumos Agrícolas de Gremiagro. Se promovió la formación de capacitadores en este ámbito, con 82 colaboradores certificados.

A través del programa Campo Limpio de Agrequima, la Agroindustria de la Caña de Azúcar entregó 63,302 kilos de recipientes vacíos de agroquímicos (canecas, toneles de metal y plástico, litros, galones, bolsas de aluminio, de plástico y cartón), que cumplieron con los estándares de la disposición final, tal y como lo establece el marco legal ambiental vigente.



Comités Técnicos Empresariales para uso de agua

Durante el 2023, se realizaron monitoreos del cumplimiento de los acuerdos establecidos en 11 mesas técnicas empresariales de las principales cuencas de ríos en la Costa Sur. Estos monitoreos permitieron tomar acciones preventivas y correctivas para el uso eficiente del agua, en cumplimiento con lo establecido en las mesas técnicas y la normativa ambiental gremial de uso y aprovechamiento de agua superficial.

Comités Técnicos Empresariales monitoreados: Acomé, Nahualate, Ocosito, Los Esclavos, Coyolate, Madre Vieja, Achiguate, María Linda, Sis Ican, Paso Hondo y Samalá.



Mesa técnica con salineros de Sipacate e ingenios



Durante el 2023, se llevaron a cabo 10 reuniones con los productores de sal del municipio de Sipacate, Escuintla, e ingenios de la zona como parte del compromiso de Operación Responsable de la Agroindustria de la Caña de Azúcar.

Integración del Comité Gremial Ambiental

Con el objetivo de verificar el avance del cumplimiento de la estrategia de sostenibilidad gremial, en diciembre, se estableció el Comité Gremial Ambiental, compuesto por nueve ingenios, con la participación de gerentes agrícolas y representantes del área ambiental.



Entrega de estudios técnicos para proyectos de agua y saneamiento

Se entregaron 17 estudios técnicos para la construcción de proyectos de agua y saneamiento básico a los Concejos Municipales y Cocodes, beneficiando a 22,755 nuevos usuarios en seis municipios de la Costa Sur.

La unidad de apoyo técnico de Sostenibilidad realiza visitas, levantamientos topográficos, cálculos, diseños, análisis, presupuestos, y redacción de memorias, así como la elaboración de

planos hidráulicos y estructurales para el diseño de los estudios técnicos de agua y saneamiento.

La Agroindustria de la Caña de Azúcar contribuye con la elaboración de los estudios técnicos valorados en Q2,667,354.13. Estos proyectos representan un costo total estimado de Q33,338,354.33 los cuales las autoridades locales deben gestionar para la asignación de los recursos necesarios para su construcción.



**Gerencia
Social**

Transferencia metodológica del programa "Comunidades en Desarrollo" a Fundación Carlos F. Novella.

Durante el año 2023, la Asociación de Azucareros de Guatemala capacitó y transfirió la metodología del programa "Comunidades en Desarrollo" a la Fundación Carlos F. Novella. Se formaron 11 gestores sociales y 2 coordinadoras para implementar el programa en comunidades de Sanarate, El Progreso; San Juan Sacatepéquez,

Guatemala; y San Martín Jilotepeque, Chimaltenango. En el marco de este convenio se capacitaron 216 mujeres en salud preventiva y prácticas alimenticias adecuadas. Además, se formaron 76 líderes comunitarios en organización, autogestión y legislación relacionada, y se elaboraron 4 Planes de Desarrollo Integral Comunitario.



**Gerencia de
Fortalecimiento**

Acompañamiento técnico del programa “Mejores Familias” con Fundación Trece Aguas



Durante el 2023, como parte de un convenio interinstitucional entre Asazgua y la Fundación Trece Aguas, se brindó acompañamiento técnico y evaluación al programa “Mejores Familias” en 6 comunidades del municipio de Senahú, Alta Verapaz. El objetivo fue promover la autogestión y la sostenibilidad de la Seguridad Alimentaria Nutricional en mujeres en edad reproductiva y niños menores de cinco años, mediante la adopción de prácticas adecuadas de manipulación de alimentos y una vigilancia nutricional adecuada.



Como resultado del programa, 209 mujeres se graduaron en Seguridad Alimentaria Nutricional y se realizó la vigilancia nutricional de 107 niños en las 6 comunidades. Según el informe del área de salud del municipio, la implementación del programa contribuyó a reducir en un 6% los índices de desnutrición crónica en la región.

Alianza MIDES/PNUD/FUNDAZUCAR



En febrero de 2023, el Ministerio de Desarrollo Social -MIDES- inició la implementación del programa “Mejores Familias” a nivel nacional en alianza con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- y Fundazucar. Mediante un convenio de ejecución, se establecieron las responsabilidades de cada institución participante, siendo la Fundazúcar la encargada de transferir la metodología al personal del MIDES y monitorear el impacto en las comunidades beneficiarias.

El alcance del proyecto incluyó la formación técnica y metodológica de 36 técnicos del MIDES, así como la implementación de dos ejes temáticos centrados en la autoestima y las prácticas de higiene personal entre las usuarias de los programas sociales del MIDES.

PRINCIPALES LOGROS

- Se elaboró y se inició el proceso de implementación de la Estrategia de Sostenibilidad Gremial 2023 – 2033.
- Se capacitó a 122 colaboradores en el Diplomado en Prevención del Trabajo Infantil impartido por la OIT, comprendiendo la problemática del trabajo infantil, causas, consecuencias y dimensiones.
- Se realizó una auditoría externa para la verificación del cumplimiento de la política laboral con todos los miembros de Asazgua.
- Se conformó el comité ambiental gremial, el cual está integrando por los gerentes agrícolas y el área ambiental de cada ingenio.
- Conformación de la comisión de seguimiento con el objetivo de formalizar una mesa técnica con el grupo marino costero.
- Se entregaron 17 diseños de estudios técnicos a concejos municipales y órganos de coordinación. De los proyectos diseñados anualmente se logró la inclusión en la propuesta de presupuesto 2024 de 14 de estos estudios logrando movilizar cerca de Q.27 millones.
- Se capacitaron 216 mujeres y 76 líderes comunitarios en comunidades de interés del inversionista social y se formularon 4 Planes de Desarrollo Integral Comunitario con pertinencia comunitaria.
- Se disminuyó en 6 puntos porcentuales, los índices de desnutrición crónica en la región de Senahú, Alta Verapaz gracias a la implementación del programa “Mejores Familias” por el inversionista social Fundación Trece Aguas.
- Se transfirió la metodología del programa “Mejores Familias” al Ministerio de Desarrollo Social, capacitando a 36 técnicos.
- Se diseñó el “Modelo de Desarrollo Integral” comunitario para la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala.



DESAFÍOS 2024

- Implementación de la Estrategia de Sostenibilidad Gremial 2023-2033 en sus distintos ejes de trabajo, así como el seguimiento a los avances de esta.
- Implementar el “Modelo de Desarrollo Integral Comunitario” a través de los programas que lo integran: Mejores Familias, Promoción de inclusión de la mujer en actividades operativas de la Agroindustria de la Caña de Azúcar y un programa para la atención extracurricular de adolescentes y jóvenes.
- Rediseñar e implementar el programa “Mejores Familias” en las comunidades priorizadas por la estrategia de sostenibilidad.
- Lograr la implementación por parte de MIDES del Programa “Mejores Familias”.

CENGICAÑA

El Centro Guatemalteco de Investigación y Capacitación de la Caña de Azúcar –Cengicaña–, desde 1992 ha desarrollado y adaptado nuevas tecnologías para el beneficio de la Agroindustria de la Caña de Azúcar. Desarrolla variedades de caña, impulsa la agricultura de precisión, así como la mejora de procesos en fábrica.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Alineación estratégica de Cengicaña

Con la incorporación del nuevo Director, el 14 de noviembre de 2023, Cengicaña llevó a cabo una actividad de Alineación Estratégica en colaboración con la Junta Directiva, el Comité Técnico y representantes de los ingenios en las áreas agrícola e industrial.

El propósito fue: 1. Identificar y priorizar objetivos estratégicos de transformación, 2. Desarrollar una

comprensión profunda de desafíos y oportunidades actuales, 3. Generar ideas innovadoras para programas y proyectos, 4. Formular una declaración "Moonshot" inspiradora.

La información obtenida orientará las estrategias del Centro para los próximos cinco años, mejorando los procesos para cumplir con las necesidades y expectativas de clientes y partes interesadas.

Adopción de variedades desarrolladas por Cengicaña

El impacto del programa de variedades de Cengicaña se evalúa mediante la adopción de las variedades liberadas, y se alcanzó la meta con un 70.4 % del área comercial administrada por los ingenios en septiembre de 2023. La importancia del componente varietal radica en su influencia en el aumento de la productividad del azúcar y en la sostenibilidad del cultivo.

El programa de variedades de Cengicaña brindó respaldo a los ingenios en la adopción de variedades liberadas mediante el Modelo de Gestión de Variedades y actividades en conjunto con el Comité de Variedades. El logro de la meta de esta actividad se encuentra debidamente documentado en la Memoria de Presentación de Resultados de Investigación para la Zafra 2022-2023.

CG's = variedades desarrolladas por Cengicaña
Variedades introducidas = variedades desarrolladas en otros países.



* = Proyección con en base disponibilidad de semilla comercial.
Adopción de variedades liberadas y desarrolladas por el Programa de Variedades de CENGICAÑA, Guatemala 2023.

Nuevas variedades para uso comercial de la Agroindustria de la Caña de Azúcar

El Programa de Variedades de Cengicaña liberó en 2023 nuevas variedades de caña de azúcar para la producción comercial, entre estas están las CP08-1981, CPCL02-2265 y CG11-07922 que se destinaron al estrato medio, mientras que CPCL02-2265 y CP08-1981 se liberaron para los estratos bajo y litoral de la

Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala. Este proceso de obtención y desarrollo, que abarcó 12 años de estudio, ha culminado con éxito. La importancia de estas variedades radica en su capacidad para aumentar la productividad del azúcar y contribuir a la sostenibilidad del cultivo.



Aspecto CG11-07922 a
1c f Manglares IMG



Aspecto CP08-1981
IMG c



Aspecto CPCL02-6225
a 3c CDS

Elaboración de Guía de Agitación Mecánica

Cengicaña presentó la Guía de Agitación Mecánica como un recurso valioso para los ingenieros proyectistas de los ingenios, proporcionándoles una herramienta esencial para el rediseño eficiente de estos equipos. La elaboración de la guía surge de la necesidad de optimizar el funcionamiento de los agitadores en las fábricas de ingenios y minimizar su consumo de energía.



Elaboración de Guía de Calidad de Caña

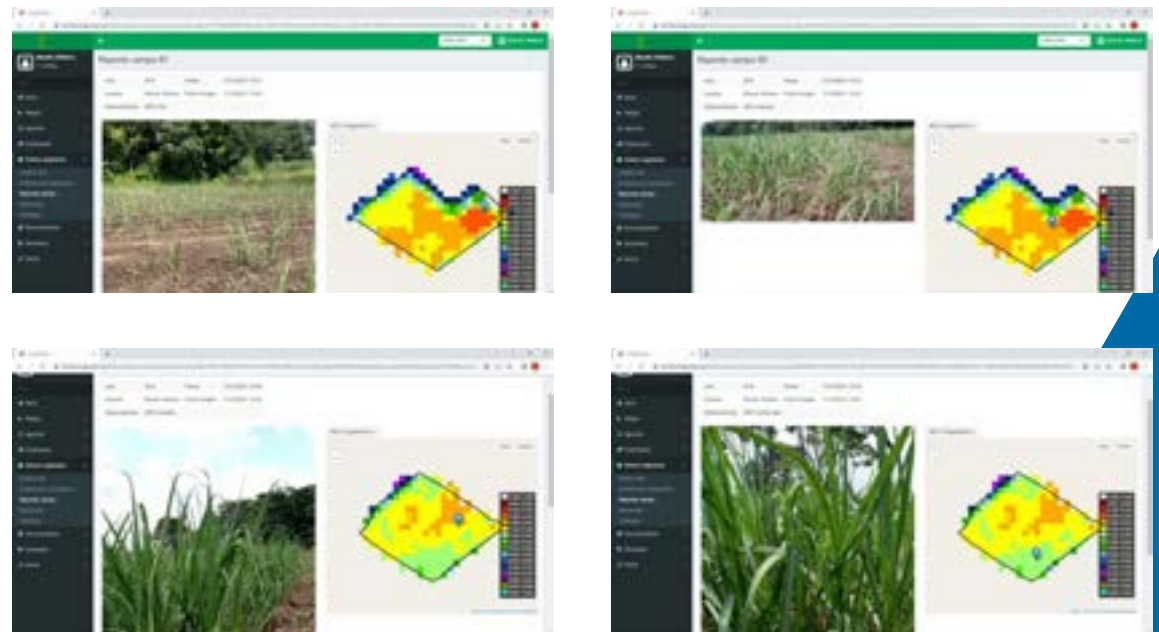
En 2023, el área de Recuperación de Sacarosa logró un avance significativo al enfocarse en la calidad de la caña y su impacto en la recuperación de azúcar. Por lo cual se desarrolló una investigación y como resultado se elaboró una guía detallada que aborda los componentes químicos de la caña, su origen y cómo afectan la recuperación de sacarosa. Además, explora posibles mecanismos de control en el flujo de producción. Esta guía ofrece pautas específicas para mejorar y optimizar los procesos agroindustriales en función de la calidad de la materia prima.



Portada de Guía "Requerimientos de Calidad de Caña"

Uso de la aplicación Índices de Vegetación-CG en operaciones de monitoreo de cultivo

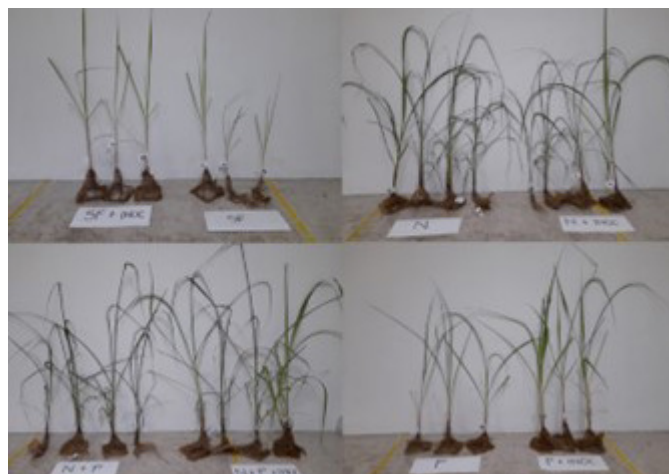
En 2023 aumentó en un 37.5 % el uso que los ingenios le dan a la aplicación Índices de Vegetación-CG en sus operaciones de monitoreo de cultivo. Esta herramienta proporciona a los ingenios asociados a Cengicaña una plataforma gratuita para monitorear los campos de caña de azúcar desde el inicio hasta la cosecha en la zona cañera de la costa sur de Guatemala. Se incluyen índices como NDVI, y de humedad como NDWI y MSI obtenidos de imágenes satelitales Sentinel-2.



Distintos ejemplos de reportes de campo de la aplicación Índices de Vegetación-CG.

Estudio de cuatro cepas de bacterias fijadoras de Nitrógeno

Con el objetivo de lograr la sostenibilidad agrícola se realizó un estudio para verificar el efecto de cuatro cepas de bacterias fijadoras de Nitrógeno en el desarrollo de la caña. Para ello se compararon grupos con diferentes fertilizantes: nitrógeno, fósforo, ambos, y sin fertilizar. La inoculación de la bacteria *Bacillus subtilis* al suelo parece ser efectiva en promover el crecimiento de las plantas cuando la fertilización es deficiente en nitrógeno.



Comparación de tratamientos inoculados y no inoculados A) sin fertilizante, B) con fertilización nitrogenada, C) fertilización con nitrógeno y fósforo, D) fertilización con fósforo.

Uso de CENGIRIEGOS aumenta para la decisión del riego

La aplicación Cengiriegos V3.1 registró un 47% de uso para la decisión de riego. Esta es una plataforma basada en la tecnología del balance hídrico desarrollada por Cengicaña desde 2016. Su importancia radica en su utilidad para la toma de decisiones en la recomendación de la cantidad y el momento adecuado para el riego. En la temporada 2022/23, se registraron alrededor de 111,574 hectáreas de cultivo.



CC= Capacidad de campo, DPM=déficit permitido de manejo y PMP=punto de marchitez permanente.

Gráfico del Software CENGIRIEGOS V3.1 que muestra el comportamiento diario de la humedad del suelo por lote.

PRINCIPALES LOGROS

- Se alcanzó la meta de 70.4% del área comercial con variedades desarrolladas por Cengicaña.
- Se liberaron tres nuevas variedades para uso comercial.
- Se alcanzó un 37.5% de uso de la aplicación Índices de Vegetación-CG por parte de los ingenios en sus operaciones.
- Se expandió el uso del software CengiRiegos a 47% del área.
- Se publicaron las guías de Agitación Mecánica y de Calidad de Caña elaboradas por el Programa de Investigación Industrial.
- Se logró la alineación estratégica con los ingenios para definir futuras acciones de Cengicaña para los próximos cinco años.
- Se realizó con éxito la sucesión del nuevo Director de Cengicaña.



DESAFÍOS 2024

- Reestructuración de los programas de investigación para adaptarlos a las nuevas necesidades y requerimientos de los asociados.
- Definir estrategias que permitan que el centro de investigación pueda desarrollar proyectos de mayor impacto para la agroindustria en temas de sostenibilidad y rentabilidad.
- Desarrollar planes de trabajo alineados a la nueva estrategia de sostenibilidad.

COOPERACIÓN Y SOSTENIBILIDAD INTERNACIONAL

Crear y gestionar las relaciones con las distintas agencias de las Naciones Unidas y otros organismos de interés como la Unión Europea, así como coordinar la participación en eventos internacionales buscando nuevas líneas de cooperación y acciones de trabajo conjunto en áreas clave como la mitigación del cambio climático, la seguridad alimentaria entre otros. Se encarga de dar a conocer las acciones y compromisos de la Agroindustria de la Caña de Azúcar en materia de sostenibilidad.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Asazgua presenta modelo de Economía Circular

La Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala participó en el taller de Desarrollo de Capacidades sobre Soluciones Sostenibles de Agua y Energía que respaldan Economías Circulares organizado por las Naciones Unidas en Madrid.

Este encuentro resaltó cómo el sector es un referente en la implementación de prácticas circulares, desde la siembra hasta el procesamiento, minimizando residuos y maximizando

subproductos. La participación fue clave para demostrar el liderazgo de la agroindustria en prácticas sostenibles, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Se presentaron iniciativas, desde tecnologías eficientes hasta gestión de residuos, fortaleciendo la posición del sector y abriendo oportunidades de colaboración e inversión a nivel nacional e internacional.



Participación en Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua 2023



La Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala participó en el evento paralelo - Agua y Energía para el Desarrollo Sostenible: Soluciones Integradas que respaldan la Cooperación Regional, Resiliencia Climática y Biodiversidad durante la Conferencia sobre el Agua de las Naciones Unidas 2023. Se presentó una visión transparente de cómo se gestiona el recurso hídrico, desafiando creencias falsas y reafirmando el compromiso del sector con prácticas sostenibles.

Asazgua, inscrita oficialmente como la única entidad agrícola de Centroamérica y del sector de la caña de azúcar a nivel mundial en esta conferencia, resalta el liderazgo y compromiso con la sostenibilidad del recurso hídrico. Esta participación consolida la posición de la agroindustria como referentes en el manejo responsable del agua y contribuye a un entendimiento positivo del papel del sector en el desarrollo sostenible.

Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas

La participación de la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala en el Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas reiteró su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el 6, 7, 9 y 11, fundamentales para el sector. Colaborando con UNDESA se participó en un evento paralelo con la Red de Soluciones Sostenibles de Agua y Energía, logrando la participación de más de 70 personas. Se compartieron experiencias sobre soluciones integradas de agua y energía para ciudades, destacando su papel clave en el desarrollo sostenible.

Asimismo, también se participó en un evento organizado por Segeplan y respaldado por CACIF, en el cual se presentaron las contribuciones de la agroindustria a los ODS, mostrando las buenas prácticas y liderazgo en la implementación de la Agenda 2030 en Guatemala. La participación en estos eventos subraya su compromiso con la sostenibilidad y la colaboración global.



Conferencia sobre Cambio Climático COP28 Dubái, Emiratos Árabes Unidos.

La participación de la Agroindustria de la Caña de Azúcar en la Conferencia del Clima 28 en Dubái, liderada por el Sr. Alfredo Vila, presidente de Asazgua y de la Unión de Azucareros Latinoamericanos -Unala-; y Luis Miguel Paiz, gerente general de Asazgua y presidente ejecutivo de Unala, fue una muestra del firme compromiso del sector con la mitigación del cambio climático.

En el marco de la COP28 se participó en los siguientes eventos paralelos:



➤ “Impulsando la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático mediante Soluciones Integradas Innovadoras y Sostenibles de Agua y Energía” organizado por la Red de Agua y Energía Soluciones Sostenibles de las Naciones Unidas, en donde se mostraron los avances y el firme compromiso del sector de la caña de azúcar con los objetivos del Acuerdo de París.

➤ “La Importancia del Sector Privado y los Gobiernos Locales en la Lucha contra el Cambio Climático y su Contribución a la Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030” organizado por UNALA con el Gobierno del Estado de Sao Paulo, El canal de Isabel II y la Oficina Regional de Cambio Climático de las Naciones Unidas, subraya la relevancia del sector en la lucha global contra el cambio climático.

➤ “Economía Circular: Generación de Energía Renovable mediante la Biomasa de la Caña de Azúcar” evento organizado por CAMAGRO y que demuestra el liderazgo y la innovación de la agroindustria en el desarrollo de soluciones sostenibles.

La participación en reuniones bilaterales y agendas durante la COP 28 refuerza la importancia estratégica del sector, destacando su papel esencial en la generación de



soluciones innovadoras y sostenibles para abordar los desafíos del cambio climático, mostrando que el sector produce más que azúcar, produce energía para el desarrollo sostenible.

PRINCIPALES LOGROS

- Se concretó la firma de un convenio de colaboración con Datagro que promoverá espacios de capacitación e intercambio de experiencias entre la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala y de Brasil.
- Se iniciaron relaciones con la Oficina de Cambio Climático de las Naciones Unidas para posicionar a la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala como un referente de buenas prácticas en la lucha contra el cambio climático.
- Se consolidó la relación con el Gobierno del Estado de Sao Paulo por medio de la Secretaría de Medio Ambiente Infraestructura y Logística para dar seguimiento al trabajo del protocolo etanol más verde entre otras acciones.
- Se logró posicionar a la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala distintos foros internacionales por su compromiso y contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París.
- Se consolidó la relación con la Red de Agua y Energía Soluciones Sostenibles de las Naciones Unidas, comprometidos a seguir trabajando en pro del desarrollo sostenible.
- Se logró coordinar la reunión anual de miembros de UNALA en la sede de las Naciones Unidas en Nueva York.



DESAFÍOS 2024

- Mostrar al nuevo Gobierno de Guatemala el trabajo de la Agroindustria de la caña de Azúcar ligada a la implementación de los ODS de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.
- Organizar el evento de la red de Naciones Unidas sobre producción y consumo responsable en Guatemala.

RELACIONES INTERNACIONALES

Área encargada del relacionamiento y búsqueda de alianzas con la comunidad internacional, dentro y fuera de Guatemala. Ello incluye la identificación de actores clave en política internacional: Estados, organizaciones multilaterales, y ONG's internacionales para un posicionamiento positivo y generación de good-will ante la comunidad internacional.

Desde esta gerencia se coordinan las actividades de UNALA.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Giras al mundo del azúcar con miembros de la comunidad internacional

Durante 2023, se realizaron giras al mundo del azúcar con los embajadores del Reino Unido, Japón, Canadá, Perú, Chile y la República de Corea, en las cuales se compartieron detalles sobre las operaciones de la agroindustria y se destacaron los impactos económicos, sociales y ambientales en Guatemala. Además, se fortalecieron las relaciones con los diplomáticos de países que representan oportunidades de mercado para el Azúcar de Guatemala y cooperación internacional para proyectos ambientales o sociales.



Gira al Mundo del Azúcar con el Embajador de la República de Corea, Joonho Cheon.

Ejecución del plan de trabajo institucional de la Unión de Azucareros Latinoamericanos -UNALA-

Bajo el liderazgo de Asazgua, se implementó con éxito un plan de trabajo institucional para la Unión de Azucareros Latinoamericanos -UNALA-, alcanzando un cumplimiento del 95% de los más de 50 indicadores de desempeño establecidos por el Comité Ejecutivo. Este logro ha fortalecido significativamente la posición de la organización a nivel internacional emergiendo como un actor clave en la escena azucarera global con miembros en 12 países. Además, se ha consolidado la agroindustria regional abordando temas cruciales como la comunicación sobre el consumo equilibrado de azúcar, sostenibilidad, energías renovables y diversificación.

Asamblea General de UNALA en Buenos Aires, Argentina



Elaboración de Estudios de caso sobre los aportes de la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala a los ODS

En marzo de 2023, se presentaron los estudios de caso que destacan las contribuciones de la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en un evento que reunió a actores gubernamentales, del sector privado, la comunidad internacional y la sociedad civil. Este hito estratégico posicionó al sector de manera única y significativa. Además, esta iniciativa fue esencial para documentar y registrar proyectos, programas y prácticas de sostenibilidad, lo cual fue crucial para la transición a la nueva estrategia ESG.

Los estudios de caso están publicados en español e inglés en el sitio web de Asazgua facilitando su distribución entre partes interesadas clave para el sector.



Señor Ivan Vera, Consultor Senior de la ONU, en la presentación de los estudios de caso.

Artículo para la revista
"Natural Resources
Forum", una revista de
desarrollo sostenible de
las Naciones Unidas

La revista Natural Resources Forum publicó el artículo "Toward Sustainability? Contributions of the Guatemalan Sugar Agroindustry to the Sustainable Development Goals on Water and Energy" en donde se abordan, entre otros temas, los aportes de la Agroindustria de Caña de Azúcar de Guatemala a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 6 (Agua) y 7 (Energía).

PRINCIPALES LOGROS

- Se logró llevar a miembros de la comunidad internacional a conocer la Agroindustria de la Caña de Azúcar y sus prácticas sostenibles.
- Se publicaron en la página de Naciones Unidas los 17 estudios de caso sobre los aportes de la Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos también se publicaron en inglés y en español en el sitio web institucional.
- Se alcanzó un 95 % en la ejecución del plan de trabajo de UNALA.
- Se logró posicionar las prácticas sostenibles de la Agroindustria de la Caña de Azúcar a través de la publicación en la revista "Natural Resources Forum" de Naciones Unidas con el artículo "Toward Sustainability? Contributions of the Guatemalan Sugar Agroindustry to the Sustainable Development Goals on Water and Energy".

DESAFÍOS 2024

- Comunicar con más actores los estudios de caso.
- Fortalecer el relacionamiento con la comunidad internacional y generar relaciones de confianza y colaboración a largo plazo.
- Consolidar el posicionamiento y crecimiento de UNALA en 2024.

CORPORATE AND PUBLIC AFFAIRS

Área encargada del relacionamiento y representación de la Asociación de Azucareros de Guatemala en los espacios del Sector Privado Organizado, tanto en Guatemala como en el exterior. El objetivo es posicionar e impulsar los temas de interés de la de la Agroindustria de la Caña de Azúcar para su crecimiento y desarrollo.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Representación en CACIF

Se mantuvo la participación en la Junta Directiva de CACIF como invitado, espacio en el que se impulsaron los temas de interés para el sector. Entre las actividades principales se destacan:

- Acercamiento con funcionarios de Gobierno a todos los niveles para mantener buenas relaciones entre las autoridades y CACIF.
- Fortalecimiento de la relación con el Cuerpo Diplomático acreditado en Guatemala mediante reuniones y participación en actividades con el Cuerpo Diplomático, el Ministerio de Relaciones Exteriores y CACIF.
- Fortalecimiento de la relación y comunicación con embajadores y agregados comerciales de Guatemala acreditados en el exterior, así como los cónsules acreditados en Estados Unidos, mediante la Valija Diplomática elaborada por el Comité Internacional. Esta herramienta se utiliza para informar sobre los avances y proyectos de cada una de las Cámaras representadas en CACIF.
- Acercamiento con la Vicecanciller Karla Samayoa, para estrechar lazos con el Sector Privado Organizado.
- Acercamientos con los Embajadores acreditados en Guatemala de Alemania, Belice, Chile, Colombia, Corea, El Salvador, Estados Unidos, Francia Honduras, India, Israel, Panamá, Reino Unido, República Dominicana, Santa Sede, Suecia, Unión Europea, Uruguay, Taiwán y México.



Participaciones relevantes

- Participación en el panel organizado por la Jarl Hjalmeron Foundation de Suecia denominado The Russian Invasion of Ukraine and the threat to world security, que se llevó a cabo en marzo en la Florida International University -FIU- en Miami, Florida.
- Participación en la misión de observadores de las elecciones generales de Suecia donde se tuvo reuniones con destacados miembros de la delegación y con el entonces candidato y ahora primer ministro Ulf Kristersson.
- Participación en evento con ONU-UNDESA en Nueva York.
- Participación con el IDU FORUM, celebrando los 40 años de formación de la International Democracy Union.
- En junio 2023, en el marco de la Asamblea General de la UPLA, se participó en el panel de temas internacionales con Raúl Latorre, presidente de la Cámara de Diputados de Paraguay.



Raúl Latorre, presidente de la Cámara de Diputados de Paraguay; y Marco Solares, Gerente De Asuntos Nacionales E Internacionales de Asazgua.

PRINCIPALES LOGROS

- Se continuó con la implementación del Plan Estratégico de CACIF, con el objeto de mejorar su estructura organizacional, su plan de trabajo y la comunicación. Además, se continuó con la divulgación del plan de recuperación económica para el país.
- Asazgua mantuvo el liderazgo del Comité Internacional y de la Comisión Política de CACIF promoviendo un rol activo del sector en el ámbito internacional, así como en el ámbito político de nuestro país.
- Asazgua mantuvo la representación de Guatemala como delegado suplente ante el Consejo Empresarial Mesoamericano -CEM-, que está conformado por gobiernos y sectores privados organizados de México, República Dominicana, Belice, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y Colombia.
- Participación en Assistant Chairman de la International Democrat Union -IDU-, la cual está integrada por 80 partidos políticos de centro derecha de 65 países del mundo. La región latinoamericana está representada por la Unión de Partidos Latinoamericanos -UPLA-. Marco Antonio Solares, gerente de Asuntos Nacionales e Internacionales de Asazgua, es presidente honorario y miembro del directorio de la UPLA, la cual está integrada por 29 partidos políticos de centro derecha de 18 países de Latinoamérica.



DESAFÍOS 2024

- Fortalecer las relaciones con autoridades del Legislativo y Ejecutivo, así como con otros grupos de interés.
- Continuar con el proceso de posicionamiento internacional de la Agroindustria de la Caña de Azúcar.
- Mantener el liderazgo de Asazgua en los foros del sector empresarial local e internacional.

COMERCIO INTERNACIONAL

Área encargada de los acuerdos comerciales vigentes, los que están en negociación y futuros, para una administración adecuada y velar que se cumplan y mantengan las condiciones al sector. Relacionamiento con la Organización Mundial del Comercio y traders. Así como representación proactiva del sector en juntas directivas de cámaras empresariales y en instituciones públicas y privadas vinculadas al comercio internacional.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Adhesión de Guatemala al TLC de Corea del Sur con Centroamérica

En septiembre de 2023 finalizaron las negociaciones entre Corea del Sur y Guatemala para unirse al TLC Corea del Sur – Centroamérica. Esto proporcionará ventajas comerciales al consolidar preferencias arancelarias, lo que mejorará nuestra competitividad frente a otros competidores una vez que se completen los procesos de ratificación.

Durante este proceso Asazgua participó activamente velando por condiciones favorables para el sector.

Corea del Sur ha sido un mercado clave para el azúcar guatemalteco, representando el 17.4% (368,300 Toneladas Métricas). Sin embargo, en los últimos años, las exportaciones han disminuido debido a la pérdida de competitividad frente a otros países con preferencias arancelarias, como los de Centroamérica, que ya tienen un acuerdo con Corea del Sur vigente desde 2019.



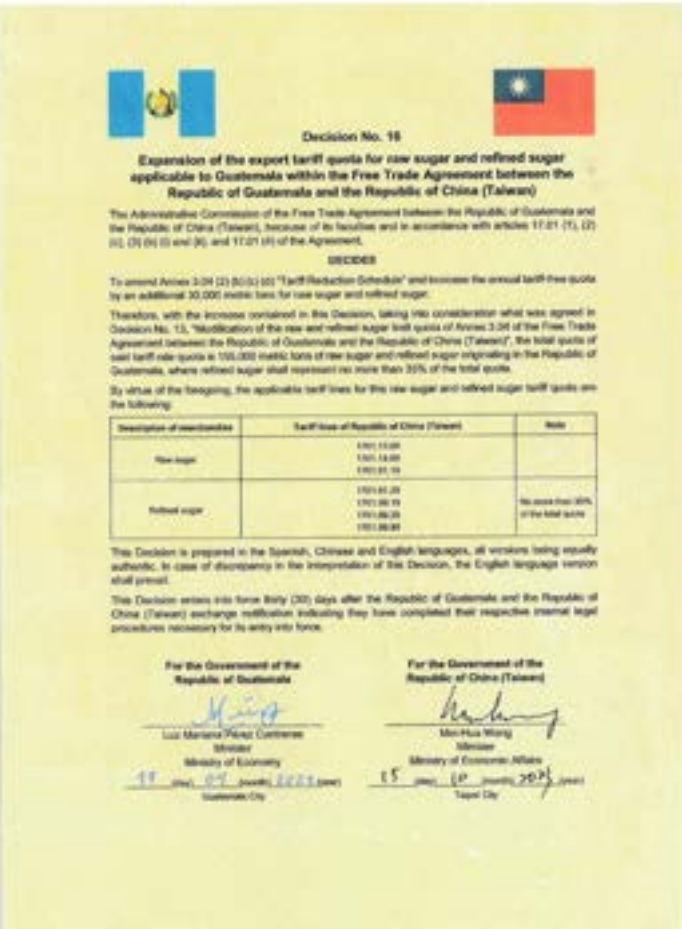
Dukgeun Ahn, Ministro de Comercio, Industria y Energía de la República de Corea.
Foto cortesía de: Mineco



Incremento de cuota TLC Taiwán

Taiwán representa el 11% de las exportaciones de azúcar de Guatemala, ocupando el tercer lugar como destino. Guatemala es el segundo mayor proveedor de azúcar para Taiwán, cubriendo el 30% de sus importaciones en 2023. A través del Tratado de Libre

Comercio entre ambos países, se estableció un contingente libre de aranceles, aumentado este año de 125,000 a 155,000 toneladas métricas, convirtiéndose en el principal mercado preferencial para el azúcar guatemalteco.



Herramienta de análisis de comercio internacional de azúcar

En coordinación con el área de IT, se desarrolló e implementó una herramienta para el análisis del comercio internacional del azúcar a nivel mundial. Esta aplicación, que se alimenta con información pública de la Asociación Internacional del Azúcar, permite a los ingenios investigar sobre importación, exportación, producción, stock, consumo, población, información segmentada por país, así como un índice estructurado para identificar mercados potenciales a nivel mundial.



La herramienta fue presentada y puesta a disposición de los ingenios en junio de 2023 y cada año se introducirán mejoras para potenciarla como una herramienta para la inteligencia de negocios.

Participación en la Global Alliance for Sugar Trade Reform and Liberalisation

La reunión tuvo lugar en noviembre de 2023 en Londres. Se resaltaron los aspectos positivos de la producción sostenible de azúcar de caña y energía limpia, así como el papel del etanol como alternativa ecológica. También se destacó la importancia del Órgano de Solución de Controversias y de

Apelación para el cumplimiento de los acuerdos de la OMC. Este grupo está compuesto por los principales países exportadores de azúcar, como Australia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Guatemala, Sudáfrica y Tailandia.



Participación en la Global Alliance for Sugar Trade Reform and Liberalisation

Reactivación del proceso para ratificar el TLC entre Guatemala y Perú

Durante 2023, se mantuvo contacto con el sector azucarero peruano para reanudar las conversaciones entre ambos gobiernos y lograr la ratificación del acuerdo para el Tratado del Libre Comercio entre Guatemala y Perú. La estabilidad política en Perú permitió acercamientos con el Ministro de Comercio Exterior y Agricultura, mostrando interés en iniciar el proceso. Sin embargo, debido al cambio de gobierno en Guatemala, se pospondrá hasta 2024.

Reunión de Comercio y Desarrollo Sostenible del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea

Asazgua tuvo participación en la reunión de Comercio y Desarrollo Sostenible del Acuerdo entre Centroamérica y la Unión Europea en junio de 2023 que se llevó a cabo en El Salvador. Como miembro del

Grupo Asesor de Guatemala, así como de la delegación del sector privado guatemalteco se participó en el Foro de Diálogo de la Sociedad Civil buscando acuerdos justos para todas las partes involucradas.



Participación en el Foro de Diálogo de la Sociedad Civil del Acuerdo de Asociación de la Unión Europea.

PRINCIPALES LOGROS

- Se logró la conclusión de las negociaciones para la adhesión de Guatemala al TLC de Corea del Sur con Centroamérica.
- Se logró Incremento del contingente de Azúcar de Guatemala libre de aranceles con Taiwán en un 24% y quedó consolidado en el acuerdo a través de su reforma.
- Se desarrolló una herramienta dinámica de análisis del mercado internacional del Azúcar.
- Se logró que el Ministerio de Comercio Exterior de Perú retomara el interés en el TLC entre Guatemala y dicho país e iniciar la comunicación con el Ministerio de Agricultura de Perú y Ministerio de Economía de Guatemala.

DESAFÍOS 2024

- La entrada en vigor del TLC entre Guatemala y Perú fue uno de los objetivos no alcanzados y se constituye como uno de los desafíos para el 2024.

EXPOGRANEL

Es la terminal de embarque responsable de la recepción, almacenamiento y envío del azúcar de exportación producida por los ingenios guatemaltecos. Es considerada una de las terminales de embarque de azúcar más eficientes del mundo lo que representa una ventaja competitiva que nos diferencia del resto de países exportadores del área.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Actividad de la terminal de embarque



Más de 163 mil

toneladas métricas de azúcar se gestionaron a través del despacho de carga suelta y contenedores desde las bodegas.



Más de 14 mil

contenedores fueron despachados a través de la terminal de contenedores de Expogranel.



Más de 1.3 millones

toneladas métricas de azúcar fueron exportadas a través de 3,911 embarques o nominaciones.

Recertificaciones y reacreditaciones

En 2023, se llevó a cabo la Auditoría de Seguimiento, asegurando la retención de la acreditación otorgada por la Oficina Guatemalteca de Acreditación -OGA-. La acreditación abarca 13 análisis de rutina realizados por el Laboratorio de Expogranel, S.A.

Asimismo, durante el mismo año, se ejecutaron las Auditorías de Seguimiento para Expogranel, S.A. y Everseas de Guatemala, S.A. En ambos casos, SGS recomendó mantener la certificación para ISO 9001 (Expogranel, S.A. y Everseas de Guatemala, S.A.) y para ISO 22000 (Expogranel, S.A.). Estas auditorías se llevaron a cabo en febrero y abril de 2023.





Cumplimiento y habilitaciones

En el 2023, la auditoría de la normativa de Protección de Buques e Instalaciones Portuarias -PBIP- confirmó el cumplimiento, y se conserva la habilitación como Operador Económico Autorizado -OEA-GT- concedida por la Superintendencia de Administración Tributaria -SAT-.

Habilitación de equipos para traslado de contenedores

Se realizó la habilitación de equipos para traslado de contenedores con el propósito de agilizar las operaciones y apoyar en las mismas a los Ingenios.

PRINCIPALES LOGROS

- El indicador de cumplimiento de los requerimientos de inocuidad en bodega de sacos 2, se logró en un promedio de 9776 puntos, por encima del mínimo establecido de 95 puntos.
- La elaboración de documentos de exportación se mantuvo en un promedio de 3 días.
- 94.79% de los camiones en recepción se descargaron en un tiempo máximo de 21 minutos.
- 69% de los buques atendidos se cargaron con "0" tiempos perdidos.

DESAFÍOS 2024

- Buscar eficiencias para la manipulación y carga suelta a través de alternativas para manejo de azúcar ensacada.
- Mantener el ritmo de carga a granel en 2,000 toneladas métricas por hora.
- Presentar un proyecto para la automatización para la carga suelta de sacos.

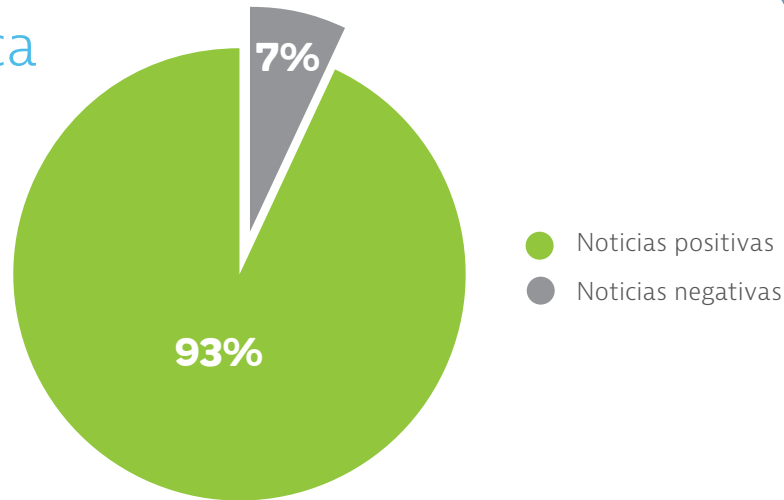
RELACIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN

Área encargada del diseño y ejecución de la estrategia de comunicación, que incluye relación con medios de comunicación, giras al mundo del Azúcar y generación de contenidos para el posicionamiento de la Agroindustria de la Caña de Azúcar ante diversos públicos objetivo. Asimismo, apoyar a otras gerencias y socios en temas de comunicación y velar por el uso adecuado de la imagen corporativa.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Exposición mediática

En 2023, se mantuvo relación con periodistas y medios de comunicación para promover contenido positivo relacionado con la Agroindustria. La exposición mediática fue de un 93% de noticias neutras y positivas, mientras que solo un 7% fueron noticias de carácter negativo.



Giras al Mundo del Azúcar

Con el propósito de establecer y fortalecer relaciones con diversos grupos de interés a nivel local, nacional e internacional, se llevaron a cabo giras al Mundo del Azúcar. Estas giras permiten compartir las buenas prácticas de la Agroindustria de la Caña de Azúcar. Durante 2023, se realizaron 30 giras con la participación de diferentes grupos, incluyendo comunidades locales, líderes religiosos, estudiantes, autoridades gubernamentales, embajadores y representantes de la comunidad internacional, entre otros.



El Embajador de Chile, Luis Felipe Artal en la Gira al Mundo del Azúcar.



Presentación de los Estudios de Caso sobre los aportes a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Presentación de los Estudios de Caso sobre los aportes de la Agroindustria de la Caña de Azúcar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Se realizó un evento para la presentación de los Estudios de Caso que recogen los aportes de la Agroindustria de la Caña de Azúcar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, de la Organización de las Naciones Unidas -ONU-, así como el Reporte Gremial de Sostenibilidad bajo la metodología GRI.

En el evento participaron el señor Ivan Vera, Consultor Senior de la ONU; Alfredo Vila, Presidente de Asazgua; Luis Miguel Paiz, Gerente General de Asazgua; señor Ricardo Rapallo, Coordinador Residente Ad Interim de Naciones Unidas en Guatemala; así como representantes del cuerpo diplomático, funcionarios públicos, medios de comunicación y directivos de Asazgua.

Lanzamiento del Plan de Reforestación Gremial 2023

La Agroindustria de la Caña de Azúcar de Guatemala y el Instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático -ICC- presentaron el Plan de Reforestación 2023 que consistió en la siembra de más 955 mil árboles en 11 departamentos del país que abarcarán alrededor de 860 hectáreas de terreno.

Desde 2011 la Agroindustria de la Caña de Azúcar ha implementado el Plan de Reforestación Nacional para la recuperación de bosques en la Costa Sur. En 2023, con el apoyo del ICC, se alcanzó la cifra de 8.8 millones de árboles sembrados gracias a este programa.

La actividad, en la que se sembraron 500 árboles tuvo lugar en la finca Limones en Santa Lucía Cotzumalguapa y contó con la participación de Alfredo Vila, presidente de la Asociación de Azucareros de Guatemala -Asazgua-; Similiano García, presidente de Asazgua Joven; Dr. Alex Guerra, director del Instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático -ICC-; Ing. Rony Granados, Gerente del Instituto Nacional de Bosques -INAB-; así como colaboradores de los ingenios y periodistas de medios de comunicación.



Lanzamiento del Plan de Reforestación de la AIA 2023

Carrera del Azúcar 2023



Carrera del Azúcar 2023

Más de 2,500 personas recorrieron las principales calles y avenidas de Escuintla, en la 36ª edición de la Carrera del Azúcar, organizada por la Asociación de Azucareros de Guatemala –Asazgua- y la Asociación de Técnicos Azucareros de Guatemala –Atagua-. La Carrera conocida como la más dulce el año, marca el inicio de la temporada de Zafra y tuvo un recorrido de 10.5 kilómetros. Se logró amplia cobertura por parte de medios de comunicación locales.

Lanzamiento Estrategia de Sostenibilidad Gremial 2023-2033

En diciembre, se organizó el evento de presentación de la Estrategia de Sostenibilidad de la Agroindustria de la Caña de Azúcar 2023-2033. Se contó con la participación de directivos y autoridades de todos los ingenios que conforman nuestra agroindustria. Los directores y el equipo gerencial de cada ingenio se comprometieron a implementar la estrategia para la sostenibilidad de nuestro sector, nuestro país y de nuestro planeta.



Lanzamiento Estrategia de Sostenibilidad Gremial 2023-2033

Identidad Visual e Imagen Corporativa

Durante 2023 se brindó apoyo con la elaboración de diversos materiales de comunicación interna y externa, como campañas, boletines informativos, publicidad, stands en eventos gremiales, convocatorias y comunicados. También se desarrolló la identidad visual de los proyectos de unidades, ingenios e instituciones aliadas al sector, de acuerdo con la visión y misión del gremio.

Entre lo más destacado se puede mencionar el diseño y diagramación de los 17 estudios de caso sobre los aportes de la Agroindustria de la Caña de Azúcar al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU en su versión en español. También se realizó la imagen de la Presentación de los Estudios de Caso, el Lanzamiento del Plan de Reforestación, Carrera del Azúcar, Lanzamiento Estrategia de Sostenibilidad Gremial 2023-2033, entre otros.



PRINCIPALES LOGROS

- Se alcanzaron 587 impactos (publicaciones noticiosas) en medios de comunicación que generaron Good Will para la AIA, con lo que se superó la meta de cumplimiento en un 101%.
- El valor de las publicaciones gestionadas en medios de comunicación asciende a Q3.7 millones en Ad Value superando la meta en un 101%.
- Se alcanzaron más de 114 mil seguidores acumulados en las redes sociales de Azúcar de Guatemala (Facebook, Instagram, X y LinkedIn).
- En las redes sociales de la Agroindustria de la Caña de Azúcar, los contenidos alcanzaron a más de 34 millones de usuarios.
- Se consiguió una calificación del 97% de satisfacción gremial, específicamente para temas de comunicación.
- Se llevó el Diplomado del Azúcar a estudiantes de la zona de operación y se amplió el alcance con colaboradores de los ingenios, logrando graduar a más de 900 personas, con lo cual se incrementó a 12 mil personas que han realizado el Diplomado.



DESAFÍOS 2024

- Implementación de la nueva estrategia de comunicación para divulgar la Estrategia Gremial de Sostenibilidad 2023-2033
- Lanzamiento y posicionamiento de la nueva marca de la Agroindustria de la Caña de Azúcar.

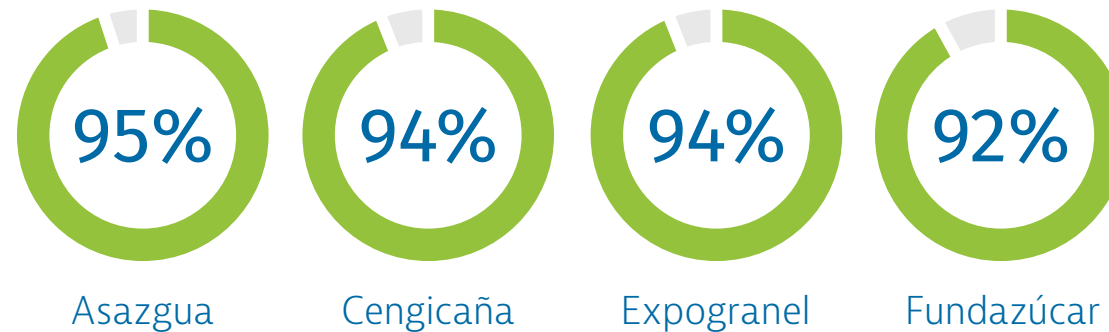
GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

El área de Talento Humano tiene por objeto atraer, desarrollar y retener al mejor talento humano y garantizar el cumplimiento de la legislación nacional en materia laboral y los convenios internacionales que sean ratificados por el país en las organizaciones gremiales. Así como estandarizar políticas y procesos institucionales de la gestión del talento humano y asegurar su aplicación.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Clima Laboral

En 2023, se alcanzó una satisfacción en el clima laboral que superó la meta del 93%, situando el resultado gremial en un 94%. A continuación, se detallan los resultados por institución de apoyo:



Programa Estrellas que Endulzan

Por tercer año consecutivo, se llevó a cabo el programa "Estrellas que Endulzan" con el objetivo de reconocer la excelencia académica de los hijos de nuestros colaboradores que cursaron los grados de 1ro primaria a 3ro básico durante 2023, manteniendo una nota promedio de 85 puntos como mínimo.

En esta edición, se entregó el tradicional vale de Q300 canjeable en librería y se ofreció la charla "Brillando con Luz Propia", impartida por la Licenciada en Psicología Educativa: Paulina Colmenares. La participación fue notable, con la presencia de 78 niños, superando la cifra del año 2022 y logrando un incremento del 11%.



Reconocimiento a la Trayectoria Laboral



Se implementó el Programa de Reconocimiento a la Trayectoria Laboral, el cual busca destacar la dedicación y servicio de los colaboradores con 5, 10, 15 y 20 años en la organización. Cada colaborador

tuvo la oportunidad de seleccionar un premio de manera sistemática y personalizada a través del Portal de Talento Humano. Para el año 2023, el proceso de reconocimiento se organizó de la siguiente manera:



	Personas	Porcentaje
Asazgua	34	62%
Expogranel	12	22%
Cengicaña	9	16%
Total de personas	55	100%



Jornada de vacunación y atención médica

Se llevaron a cabo cuatro jornadas de atención médica en colaboración con las instituciones de Asazgua, Fundazúcar, Expogranel y Cengicaña. Durante estas jornadas, se proporcionó atención en Oftalmología y se realizaron pruebas de laboratorio, incluyendo hematología, glucosa, creatinina, colesterol y triglicéridos. Además, se realizaron dos jornadas de vacunación contra la influenza dirigidas a todo el personal de Asazgua y Expogranel Oficinas Centrales.



PRINCIPALES LOGROS

- Se obtuvo el 94% de satisfacción en clima laboral, con una rotación anual de personal del 1%.
- En coordinación con el área de Cumplimiento Interno se consiguió la certificación de Guateíntegra para Asazgua.
- Se logró cubrir con el 35% del personal interno las plazas vacantes que surgieron en el año.
- Se alcanzó a desarrollar en un 100% el programa de Bienestar Laboral cubriendo temas como salud mental, emocional, física y financiera.
- Se obtuvo 94% en la calidad de la capacitación impartida en el año.

DESAFÍOS 2024

- Promover el sentido de orgullo y pertenencia en los colaboradores con la nueva marca gremial.

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Área responsable del control de los presupuestos y recursos que las entidades ponen bajo responsabilidad de Asazgua; así como, el manejo de la información relacionada con el control y movimiento de azúcar en todos los ingenios de acuerdo con lo que establece la legislación nacional para garantizar el abastecimiento local.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Proyecto de monitoreo del estado de rutas internas

Con el fin de mejorar las prácticas de mantenimiento de las rutas internas, se elaboró en conjunto con el comité de transportes y el personal a cargo de la red vial de los ingenios, un proyecto para monitorear el estado de las rutas internas, con el objetivo de reducir costos de mantenimiento y evitar accidentes viales. Se estableció una lista de verificación para este monitoreo, que será implementado a partir de 2024 tras la aprobación de la Junta Directiva de Asazgua.



Falla baches, dentro del tramo de estudio km 35+000- km 36+000, se aprecia niveles de severidad media y alta.

Formación para supervisores de transporte de caña



En agosto, se llevó a cabo el curso de Formador de Formadores en colaboración con el Intecap, dirigido al personal encargado del control del transporte de caña. El propósito de esta iniciativa fue mejorar las habilidades y técnicas requeridas para capacitar a conductores de transporte de caña y otros participantes en el proceso.

Verificación del estado de la señalización en carretera

Para garantizar la calidad de la señalización en los rótulos y entradas de las rutas cañeras, se implementó el uso de dispositivos que permiten evaluar de forma objetiva el grado de reflectividad denominados retroreflectómetros. Esto asegura que se cumpla con la normativa y permitió a los ingenios tomar acciones para la mejora de sus rótulos de señalización.



PRINCIPALES LOGROS

- Se mantuvo el sistema de gestión de la calidad integrado de Asazgua para los estándares ISO 9001, ISO 17020 y Operador Económico Autorizado-SAT, que fortalece la gestión de Asazgua en el control y manejo de la información financiera y de control de la operación.
- Dictámenes limpios de auditoría externa de estados financieros de las organizaciones de Asazgua y las organizaciones gremiales tales como Cengicaña y Fundazucar.
- Desde el Centro de Servicios Financiero y Administrativo, se llevó la contabilidad de 11 entidades aprovechando la economía de escala y optimizando los recursos.

DESAFÍOS 2024

- Optimizar el monitoreo de estado de rutas internas, para la toma de acciones de los ingenios, encaminadas a la optimización de recursos.

CUMPLIMIENTO INTERNO

Área responsable de implementar, gestionar y monitorear el Programa de Cumplimiento de la organización tomando como referencia los más altos estándares nacionales e internacionales de cada una de las temáticas de riesgos. También tiene a su cargo los procesos de certificaciones, políticas internas y todo lo relacionado en materia legal que pueda necesitarse para la correcta implementación y mejora continua del Programa para Asazgua y organizaciones gremiales.

ACTIVIDADES RELEVANTES

Certificación GuateÍntegra

En 2023, Asazgua recibió la certificación GuateÍntegra Anticorrupción, reafirmando su compromiso con la implementación de prácticas empresariales éticas y transparentes. Respalda por la International Chamber of Commerce (ICC), esta certificación valida los procesos de auditoría implementados por Asazgua, alineándose con la norma ISO 37001 y otros estándares internacionales que promueven la transparencia y la gestión contra el soborno.

Asazgua forma parte de 14 empresas que han sido certificadas, entre las que figuran también los ingenios Pantaleon, Madre Tierra, Magdalena, Palo Gordo y Grupo San Diego, actualmente se encuentran en proceso de certificación otros ingenios.

Este logro refleja el continuo esfuerzo de la Agroindustria de la Caña de Azúcar por operar con los más altos estándares éticos, priorizar la transparencia e impulsar acciones anti-corrupción.



La Asociación de Azucareros de Guatemala -Asazgua- recibió la certificación GuateÍntegra Anticorrupción.



PRINCIPALES LOGROS

- Obtención de la Certificación GuateÍntegra Anticorrupción en Asazgua.
- Aprobación e implementación de políticas de cumplimiento. Este avance establece un marco sólido para la supervisión continua y la evaluación de nuestras actividades.
- Conformación del Comité de Ética, cuya función es garantizar que todas las decisiones y prácticas de Asazgua estén alineadas a las normativas vigentes.



DESAFÍOS 2024

- Impulsar la cultura de cumplimiento en la asociación mediante la concienciación y formación para fortalecer la ética, integridad y responsabilidad en la organización.
- Identificar y mitigar riesgos de incumplimiento normativo con evaluaciones periódicas, controles internos y colaboración interdepartamental.

Asociación de Azucareros de Guatemala – Asazgua –

PBX: +(502) 2215-8000 / **FAX:** +(502) 2215-8099

Dirección: 5ª avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza Torre 3, Nivel 17 y 18 / 01014

Guatemala, Guatemala C.A.