



MEMORIA DE LABORES 2019

Nuestra Visión



Antes del año 2025, la Agroindustria Azucarera será el sector productivo guatemalteco más respetado debido a su diversificación, eficiencia competitiva, generación de empleo digno y actuación respetuosa con el medio ambiente, proveedores y comunidades con las que se relaciona. Por su unidad, actitud proactiva y creciente huella socioeconómica, la Agroindustria Azucarera lidera para incidir positivamente como agente de cambio en el desarrollo integral del país.

Nuestra Misión



Actuamos unidos como gremio agroindustrial para cultivar y procesar caña, produciendo azúcares, energía eléctrica, etanol y otros productos, así como para emprender otras actividades que incrementen valor para las empresas asociadas, incidiendo positivamente en el desarrollo integral del país. Innovamos continuamente para mejorar nuestra eficiencia competitiva, facilitar nuestra comercialización nacional e internacional y asegurar nuestra sostenibilidad, construyendo confianza con responsabilidad.



Nuestros Valores

Unidad

Valoramos la colaboración y apreciamos el aporte de cada uno de nuestros miembros. Todos nuestros procesos se construyen sobre la base que somos mejores si trabajamos unidos, comprometidos con un fin común, pues nos sabemos parte de un grupo que trabaja en equipo con objetivos compartidos. **Privilegiamos la armonía que nos da la fuerza de la unidad.** Nuestras relaciones, proyectos y programas se construyen enfocados en una dinámica ganar-ganar.

Respeto

Establecemos relaciones basadas en el respeto y la valoración de la persona, considerando sus intereses y necesidades y mostrando un verdadero interés por su bienestar. Mostramos una genuina disposición a escuchar y comprender porque **reconocemos la riqueza que se encuentra en la diversidad de ideas y culturas.** Con respeto, obramos de acuerdo con la ley y garantizamos nuestra transparencia.

Responsabilidad/ Solidaridad

Nos distinguimos por producir y comercializar productos con alta eficiencia y calidad que generen valor y mejoren la vida de las personas y el planeta. A través de nuestras innovaciones y nuestro actuar, **nos enfocamos en reducir nuestra huella ambiental y aumentar nuestra huella social y económica, privilegiando el bien común.** Estamos comprometidos con mantener una presencia activa en la construcción de un mejor país, desplegando nuestras habilidades para contribuir con el desarrollo integral de las comunidades en donde operamos.

Integridad

Obramos con rectitud y probidad, siendo fieles a nuestros principios. **Elegimos siempre hacer lo correcto,** aunque esto implique un alto coste o riesgo, haciendo que nuestras acciones sean coherentes con lo que decimos. Nos apasiona cumplir lo que decimos que vamos a hacer, pues estamos conscientes que nuestra palabra tiene un gran valor. Actuamos con base en la verdad y nos distinguimos por ser auténticos y genuinos para sembrar confianza y apertura con otros.

Mensaje del Gerente General



Luis Miguel Paiz
Gerente General de Asazgua

Este documento recoge las principales acciones, actividades, planes y proyectos realizados durante el 2019 por las distintas áreas de trabajo de la Agroindustria Azucarera, orientados a la consecución de los objetivos planteados en el Plan Estratégico 2015-2025.

El 2019 fue un año de grandes desafíos, principalmente por los precios del azúcar en los mercados internacionales. Por ello, una de las prioridades de la gestión fue -y continuará siendo en 2020-, la optimización de los recursos de la Asociación. Como parte del compromiso con nuestros socios, nuestro enfoque es hacer más con menos recursos, a través de iniciativas concretas que generen beneficios tangibles para todos nuestros asociados.

En busca de la gestión integral de los procesos operativos, administración de recursos y trabajo en equipo, nuestra gestión estuvo enfocada en brindar apoyo a nuestros socios, principalmente en el cumplimiento de las normativas gremiales y el posicionamiento del sector a nivel nacional e internacional, velando por condiciones adecuadas para el crecimiento, desarrollo y sostenibilidad de la Agroindustria Azucarera.

La unidad gremial es una fortaleza de la Agroindustria Azucarera y la visión de largo plazo ha permitido ser competitivos y un referente a nivel nacional e internacional. En un mundo en constante cambio, tenemos el reto de adaptar nuestra gestión para enfrentar los desafíos que nos presenta el 2020.



Ejes del Plan Estratégico

Como parte de la visión gremial que caracteriza a la Agroindustria Azucarera los planes, proyectos y acciones de la Asociación de Azucareros de Guatemala están enmarcadas en el Plan Estratégico 2015-2025, en el cual se definieron los siguientes ejes:

Sostenibilidad y crecimiento económico



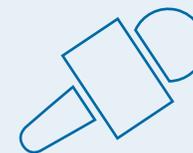
Sostenibilidad ambiental



Sostenibilidad social



Imagen e influencia



Crecimiento y diversificación



Cumplimiento de los objetivos anuales



Con el propósito de cumplir con los objetivos planteados en el Plan Estratégico 2015-2025, se definieron indicadores para medir el avance anual en los distintos ejes del plan. Los indicadores son específicos, medibles, realistas y alcanzables en un período de tiempo determinado.

ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

Área encargada del relacionamiento y representación de la Asociación de Azucareros de Guatemala en los espacios del Sector Privado Organizado, tanto en Guatemala como en el exterior. El objetivo es posicionar e impulsar los temas de interés de la de la Agroindustria Azucarera para su crecimiento y desarrollo.



ACTIVIDADES RELEVANTES



Acercamiento con congresistas y senadores en Washington.

- Defensa del orden constitucional ante fallos judiciales.
- Fortalecimiento de la relación con el cuerpo diplomático acreditado en Guatemala.
- Mejoramiento de la relación y comunicación con los embajadores de Guatemala con representación en distintos países, a través de la valija diplomática.
- Se promovieron acciones ante la SAT para agilizar la devolución del crédito fiscal.
- Acercamiento con congresistas y senadores Demócratas y Republicanos en Washington, para el posicionamiento del sector privado de Guatemala.
- Dentro de CACIF se lidera el Comité Internacional y se participa en la Comisión Política. También se consiguió la designación de delegado suplente de Guatemala ante el Consejo Empresarial Mesoamericano.

Representación en CACIF

Se participó activamente en la Junta Directiva de CACIF como representante de la Asociación de Azucareros de Guatemala, espacio en el que se impulsaron los temas de interés para el sector. 2019 fue un año políticamente crítico por el proceso electoral, que se llevó a cabo con mucha incertidumbre por las reformas a la Ley Electoral y de Partidos Políticos, que se aplicaron por primera vez. Todo esto generó una batalla que trascendió a las distintas cortes del país.

Entre las principales acciones que se impulsaron desde CACIF:

- Monitoreo y análisis de las Elecciones Generales 2019.
- Acercamientos con candidatos Presidenciales.
- Acercamientos con diputados del Congreso de la República, en el poder y electos.
- Reuniones con funcionarios de ambos gobiernos, estableciendo buenas relaciones entre autoridades y CACIF.



Consejo Empresarial Mesoamericano

Representación en Camagro

Se participa en la Cámara del Agro, como representante suplente de la Asociación de Azucareros de Guatemala. En este espacio se impulsan y promueven los temas de interés y estratégicos para el sector.

En el marco del proceso electoral se promovieron acercamientos con candidatos y autoridades electas para promover la agenda del Agro, acordada por todos los miembros de Camagro.

Como parte de una agenda del sector privado organizado, muchas acciones son coordinadas e impulsadas con CACIF.



Acercamiento con candidatos para impulsar la agenda del agro

Participación en la reunión inaugural de Global Sustainable Water & Energy Solutions Network en París, reunión que abrió la puerta al partnership con Undesa.



Participación en la reunión de la Unión Industrial Paraguaya



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Imagen e Influencia.

- Se logró llevar un mensaje de unidad de todo el Sector Privado Organizado a congresistas y senadores, republicanos y demócratas para el posicionamiento del sector privado organizado de Guatemala.
- Asazgua: Liderazgo del Comité Internacional de CACIF.
- Asazgua: Representación de Guatemala como delegado suplente ante el Consejo Empresarial Mesoamericano.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Fortalecimiento de las relaciones con autoridades del Legislativo y Ejecutivo, así como con otros grupos de interés.



Continuar con el proceso de posicionamiento internacional, tanto de Asazgua como del azúcar como producto, para dar a conocer el trabajo de la AIA y los avances en temas de la agenda internacional.



Mantener el liderazgo de Asazgua ante los foros gremiales del sector empresarial local e internacional.



Marco Solares, Gerente de Asuntos Nacionales e Internacionales de Asazgua, durante el acercamiento en Washington.

ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

RELACIONES INTERNACIONALES

Área encargada del relacionamiento y búsqueda de alianzas con la comunidad internacional, dentro y fuera de Guatemala. Ello incluye la identificación de actores clave en política internacional: Estados, organizaciones multilaterales, y ONG's internacionales para un posicionamiento positivo y generación de good-will ante la comunidad internacional.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Contacto con medios internacionales

A partir del lanzamiento de Sugar for Good, se lanzó un comunicado dando a conocer a los medios internacionales, el objetivo de la agroindustria azucarera de conectar más con la comunidad internacional. El comunicado despertó el interés de algunos medios e incluso instituciones académicas, pero hubo dos en particular que se contactaron con ASAZGUA para conocer más de cerca y visitar los ingenios.

Visita y Publicación del International Sugar Journal

El editor del International Sugar Journal, Arvind Chudasama, visitó el Mundo del Azúcar el 24 y 25 de enero de 2019.

El señor Chudasama mostró especial interés en la unidad gremial y lo vio como un ejemplo de Guatemala al mundo, que ha logrado ser símbolo de competitividad aún cuando no cuenta con subsidios.

Durante su visita, conoció las buenas prácticas del sector en los temas ambientales y sociales; así como, el impacto económico de la AIA en el área de operación y en el país. El artículo publicado fue positivo y balanceado nos describe como un ejemplo en temas como condiciones laborales, con énfasis en los cortadores de caña.



Arvind Chudasama, editor del International Sugar Journal, visitó el Mundo del Azúcar.



Food Navigator

Luego de publicar en 2018 un artículo sobre el trabajo en materia de sostenibilidad del Azúcar de Guatemala, buscaron conocer más acerca de prácticas en materia ambiental. Se aprovechó la

oportunidad para invitarlos a conocer presencialmente las actividades del sector. Se programó la visita de la representante de Food Navigator Latinoamérica, Niamh Michail, para abril de 2020.

Acercamientos con comunidad Internacional

Giras

Durante la Zafra 2018 /19 en forma conjunta con la Gerencia de Relacionamiento y Comunicación, se llevaron a cabo giras con la Comunidad Internacional entre las cuales resaltan aquellas llevadas a cabo con el Embajador de Chile, Sr. Javier Becker, el 14 de febrero; con los Embajadores de Guatemala acreditados en el exterior, el 5 de abril; y el Embajador de Colombia, Sr. Juan Hurtado, el 2 de mayo.



Embajadores de Guatemala visitan el Mundo del Aúcar.

Reuniones bilaterales

Los acercamientos a representantes de la Comunidad Internacional acreditada en Guatemala (Embajadas y Organizaciones Internacionales) permiten intercambiar información respecto a puntos de interés común. Por ello, se sostuvieron reuniones bilaterales con Embajada de Corea, Embajada de Turquía, Embajada de la Unión Europea, USAID, etc. Así como también se participó activamente en eventos organizados por ellos, como la celebración de sus respectivos “días nacionales”.



Javier Becker, Embajador de Chile visitó Expogranel



Juan Hurtado, Embajador de Colombia visitó el Mundo del Azúcar

Unión de Azucareros Latinoamericanos

Temas Institucionales

El avance en materia de institucionalización de UNALA fue extenso. En noviembre de 2018, se eligió a Guatemala para presidir la Unión de Azucareros Latinoamericanos -UNALA-, lo que ha permitido dar mayor seguimiento a iniciativas y avance del grupo.



Se llevaron a cabo tres reuniones en 2019:

27 feb

Se llevó a cabo el primer Encuentro de Azucareros Latinoamericanos en Miami, en el cual se aprobaron los preceptos institucionales, nombre oficial del Grupo, ejes de trabajo y modelo de gobernanza.

16 may

Durante el segundo encuentro, el 16 de mayo en Nueva York, se aprobó un presupuesto y modelo de cuotas y se conocieron avances en los cuatro ejes de trabajo.

28 nov

En Londres, se resaltó la importancia de seguir trabajando unidos y de la activación efectiva de todos los grupos de trabajo: salud y azúcar, etanol, sostenibilidad y políticas comerciales internacionales.

Cabe destacar que se abrió un espacio para que UNALA presentara durante la 28ª Conferencia Anual de la ISO, se presentó con dos objetivos claros: demostrar la fortaleza del grupo e invitar a otros países latinoamericanos a participar; ambos se lograron.



Presentación de UNALA durante la 28ª Conferencia Anual de la ISO.

Proyectos regionales: Comunicación

UNALA inició su trabajo, buscando fortalecer la comunicación regional en materia de azúcar y salud con base científica. Aunque este no es ahora el único eje (sostenibilidad, etanol y políticas comerciales internacionales), los avances en el proyecto de Comunicación han sido los más tangibles, con un sitio web que ya se encuentra en construcción y posibles alianzas con otras organizaciones que han desarrollado este tipo de proyectos.

UNALA
Unión de Azucareros
Latinoamericanos

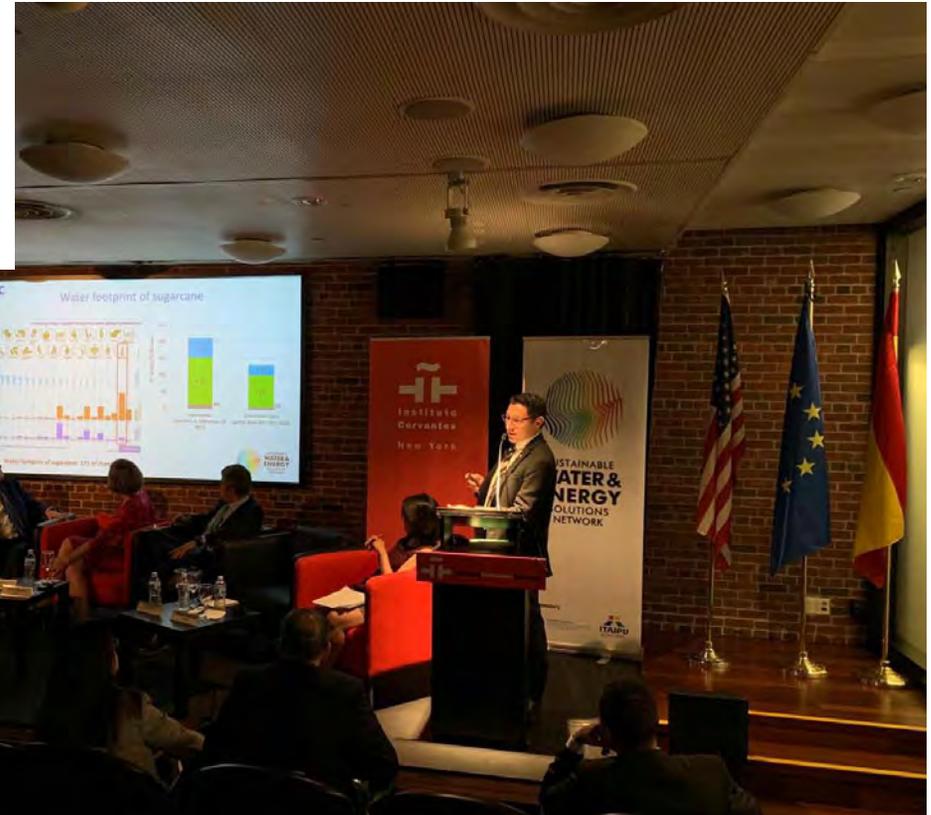
União do Açúcar Latino-americano -UNALA-

Alianza con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas (UNDESA)

Durante 2018, se realizaron dos acercamientos al Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas -UNDESA- para presentar y posicionar al sector ante la entidad encargada de dar seguimiento al cumplimiento de los ODS.

En marzo de 2019, Asazgua fue invitada a participar como miembro fundador de la Red Global de Soluciones Sostenibles en materia de Agua y Energía, liderada por UNDESA. Esto permite figurar en sus documentos de estudios de caso y participar, como expositores, en los eventos de alto nivel que se organicen.

En este sentido, se logró la participación de Asazgua e ICC en un foro de alto nivel de UNDESA, paralelo a la Asamblea General de Naciones Unidas, en julio en Nueva York, así como también la exposición del Dr. Alex Guerra en la COP 25.



Exposición del Dr. Alex Guerra, Director del Instituto Privado de Investigación sobre el Cambio Climático -ICC- en la COP 25.



Luis Miguel Paíz, Gerente General de Asazgua durante la reunión

Organización del Foro de Diálogo de la Sociedad Civil y de Grupos Asesores



El Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea y Centroamérica, establece que anualmente se celebrarán Foros de Diálogo de la Sociedad Civil, con participación tripartita para promover el desarrollo del comercio internacional como una forma de contribuir al desarrollo sostenible. A su vez, se establecieron Grupos Asesores para la Junta de Comercio y Desarrollo Sostenible (Ministerios de Economía, Trabajo y Ambiente de Centroamérica). Guatemala ha liderado desde 2016, el Grupo Asesor de Guatemala, fungiendo la Secretaría de este de forma ad honorem. Esta participación y seguimiento fue esencial para que tanto la Junta de Comercio y Desarrollo Sostenible; y el Foro

de Diálogo de la Sociedad Civil se desarrollaran de forma exitosa, ya que en 2019 se celebraron en La Antigua Guatemala durante el mes de junio.

Paralelo a la Junta de Comercio y Desarrollo Sostenible, se reunieron los Grupos Asesores Centroamericanos. Su importancia radica en los acuerdos y recomendaciones que sector productivo, sociedad civil y sector trabajador hagan en conjunto al Gobierno en materia de comercio y desarrollo sostenible, con un enfoque laboral y ambiental. El diálogo permitió presentar a la Junta un documento con recomendaciones consensuadas y aprobadas por todos los sectores del Grupo Asesor Centroamericano.



Inteligencia Internacional

El Departamento de Asuntos Internacionales brinda apoyo a otras áreas de trabajo por medio de análisis internacionales en temas puntuales. Ejemplo de ello fue la investigación de mercados para apoyar el desarrollo de Estudios de Prefactibilidad Comercial para Cengicaña, así como análisis de políticas internacionales importantes para el Departamento de Comercio Internacional.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Imagen e Influencia, Sostenibilidad Ambiental y Social.



Miembros de UNALA en la 24 Conferencia de la International Sugar Organization

- Apertura en el Side Event de UNDESA y COP 25, para exposición ambiental.
- Alianza y miembros fundadores de la Red Global de Agua y Energía con el Departamento económico y Social de Naciones Unidas –UNDESA–.
- Implementación de la estrategia de comunicación de azúcar y salud UNALA.
- Organización exitosa del Foro de Diálogo de la Sociedad Civil.
- Presentación de UNALA en la 24 conferencia de la ISO.
- Giras con comunidad internacional.



DESAFÍOS PARA EL 2020

- Incrementar el número de seguidores en Sugar for Good.
- Tener un manual de Cooperación Internacional.
- Lanzamiento de “Esto es Azúcar”

ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

RELACIONES INSTITUCIONALES

Área encargada de las relaciones institucionales y seguimiento a temas de interés nacional que tengan relación con las actividades de la Agroindustria Azucarera.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Participación en mesas sectoriales

El año 2019 fue un año de grandes retos, en donde la participación en las mesas sectoriales fue importante para poder incidir positivamente en los distintos temas de interés para la AIA. Dentro de las principales mesas de trabajo en donde se participó se encuentran las distintas Comisiones de CACIF, así como mesas de trabajo con la Organización Internacional del Trabajo -OIT-. Los temas principales que se abordaron son:



- **Salario mínimo:** en donde se recibió información de varias instituciones entre ellas el Instituto Nacional de Estadística -INE-, Inspección General de Trabajo, Ministerio de Economía -MINECO-, Ministerio de Finanzas Públicas -MINIFIN- con el fin de poder emitir la recomendación que como sector privado agrícola se presentó a la Comisión Nacional del Salario Mínimo.
- **Etiquetado:** se presentó información técnica a diputados y asesores sobre las ventajas y desventajas de los distintos modelos que existen.
- **Discapacidad:** participación en representación de CACIF como expositores en el taller “Los Derechos Laborales de las Personas con Discapacidad”, en donde se abordó el tema de la inclusión laboral de las personas con discapacidad. Así mismo, se analizaron las distintas iniciativas en donde se busca regular la inclusión laboral de personas con discapacidad y algunas medidas que permitan la inclusión de las personas en las actividades diarias.
- **Migración Laboral:** los derechos de los migrantes es un tema que OIT se encuentra impulsando fuertemente, razón por la cual se participó en los talleres y espacios que dicha organización impulso con el fin de revisar y validar que la política laboral gremial, en el caso de migración local, cumple con los requisitos establecidos.
- **Mediación y técnicas de negociación:** se participó en varios talleres impulsados por OIT como espacios para resolver conflictos entre empleadores y empleados.
- **Manejo del recurso hídrico:** se dio seguimiento a las distintas iniciativas que se encuentran en el Congreso, adicional que se revisó la propuesta planteada por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales -MARN-, con el fin de poder compartir algunos comentarios y se compartió con la Comisión de Ambiente información técnica relevante.



Liderazgo del Grupo Asesor Centroamericano

Como parte del Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea y Centroamérica se conformó el Grupo Asesor Centroamericano y el de la Unión Europea. En el primer semestre del año, Guatemala presidió el Grupo Asesor Centroamericano y fue el anfitrión de la reunión anual que se celebró en Guatemala del 23 al 26 de junio en Antigua Guatemala. La presidencia del Grupo Asesor Centroamericano por parte de Guatemala la tuvo ASAZGUA y dentro de los principales logros que se obtuvieron se encuentran:

1. Criterios unificados tanto a nivel país como a nivel centroamericano, lográndose el consenso en la mayoría de los temas entre los 3 sectores (productivo, sociedad civil y trabajadores).
2. Se entregó a la mesa de comercio un documento con la postura unificada sobre los principales ejes a trabajar y la recomendación de cómo abordarlos.
3. Se aprobó el reglamento de funcionamiento del grupo asesor centroamericano.

Adicional a la reunión presencial que se tuvo en Antigua se coordinó y participó en varias videoconferencias a lo largo del año en donde se revisaron avances y el plan de acción tanto a nivel Centroamericano como con la Unión Europea.



Seguimiento a Agenda Legislativa

El año 2019 fue un año de muchos retos para el Organismo Legislativo, no solo por ser año electoral sino porque al inicio del segundo ciclo ya se sabía que solamente el 37% del congreso había sido reelecto. El Organismo Legislativo tiene dentro de sus principales funciones el legislar, lo cual implica por parte nuestra un monitoreo constante y semanal para conocer los distintos temas de interés que se van agendando. Lo anterior, con el fin de poder ser propositivos y aportar elementos técnicos a las discusiones, pero también con el fin de poder adoptar las medidas o acciones necesarias para poder cumplir la ley en todo momento.

Con base en lo anterior, semanalmente se realizó seguimiento a la agenda legislativa monitoreando las distintas iniciativas que pudieran tener un impacto en la Agroindustria y que implicara el cumplimiento de nuevas obligaciones. Asimismo, se realizaron 4 análisis sobre la coyuntura política, lo cual permite entender el avance que cada propuesta tiene.



Talleres con miembros de UGAM y delegados del MARN

Se realizaron 2 talleres abordando el área de influencia de la AIA en los departamentos de Santa Rosa, Escuintla, Suchitepéquez y Retalhuleu. En las actividades participaron representantes de las Unidades de Gestión Ambiental Municipal y delegados del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. En el primer taller participaron 38 personas y en el segundo 61 personas. Los temas que se impartieron fueron manejo integral del recurso hídrico, gestión integral de riesgo de desastres y manejo integral de desechos sólidos.



Estos talleres permitieron identificar las principales problemáticas por municipio, así como trasladar información técnica a los tomadores de decisión local con el fin de que cuenten con los conocimientos necesarios para abordar cada uno de los retos que se les presenta en sus actividades diarias.

Relacionamiento con sector privado, académico y de gobierno

Se realizó un plan de acercamientos para socializar temas de interés de la Agroindustria tanto a nivel del sector privado, como a nivel académico y de gobierno.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Sostenibilidad Social, Ambiental e Imagen e Influencia.

- Fortalecimiento de la capacidad de incidencia política del gremio para influir positiva y permanentemente.
- Presidencia y coordinación del Grupo Asesor Centroamericano del AdA en donde se aprobó el reglamento de su funcionamiento.
- Capacitación a más de 60 técnicos municipales en materia de uso de recurso hídrico y desechos sólidos.
- Plan de acercamientos y monitoreo diario de las acciones del OL con el fin de velar por los derechos y obligaciones de la AIA.
- Participación en distintos foros (salario mínimo, trabajo a tiempo parcial, convenio 169, inclusión laboral de personas con discapacidad, entre otros).



DESAFÍOS PARA EL 2020

- Continuar generando espacios de diálogo en donde podamos posicionar los intereses de la AIA con argumentos técnicos.
- Seguimiento a principales iniciativas que afecten a la Agroindustria Azucarera.
- Generar propuestas balanceadas que favorezcan el desarrollo económico del país.

ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

RELACIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN

Área encargada del diseño y ejecución de la estrategia de comunicación, que incluye relación con medios de comunicación, giras al mundo del Azúcar y generación de contenidos para el posicionamiento de la AIA ante diversos públicos objetivo. Asimismo, apoyar a otras gerencias y socios en temas de comunicación y velar por el uso adecuado de la imagen corporativa.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Iniciativas Gremiales

Ruta del Azúcar

La Ruta del Azúcar es un proyecto gremial, parte de la estrategia de sostenibilidad, dirigido a las comunidades de la Costa Sur que tiene como objetivo construir confianza, identidad y orgullo del azúcar.

El equipo de trabajo, integrado por representantes de comunicación de los ingenios, así como de Fundazúcar e ICC, definió las comunidades priorizadas y los contenidos y lugares para realizar las Giras a la Ruta del Azúcar.

En las 26 giras, que se iniciaron en agosto, participaron 819 personas de 79 comunidades de interés para los ingenios, en las cuales conocieron el trabajo y aportes de la Agroindustria Azucarera a la Costa Sur y establecieron relación con los representantes de RSE de los ingenios para la atención de impactos de la operación.

Como parte del seguimiento a los resultados a esta iniciativa se realizaron encuestas iniciales y finales en cada gira para documentar la mejora en el conocimiento de los participantes, logrando un 86% de mejora en el conocimiento. Cabe mencionar que la meta establecida fue de una 60%.



Plan de Comunicación de buenas prácticas

Esta iniciativa gremial es parte de la estrategia de sostenibilidad y nació con el objetivo de implementar un plan de comunicación para socializar las buenas prácticas de la AIA.

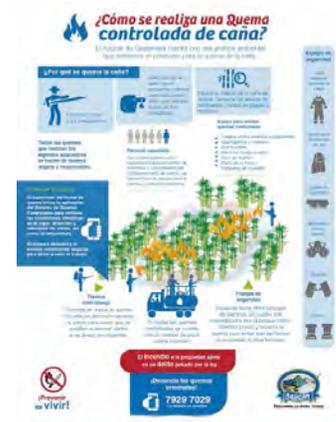
El equipo de trabajo, integrado por representantes de comunicación de los ingenios, así como de Fundazúcar e ICC, ha desarrollado los contenidos para la difusión de la información a través de los canales institucionales, en las Giras a la Ruta del Azúcar y medios de comunicación.

Como parte de esta iniciativa, en noviembre, se realizó la publicación de un suplemento en Nuestro Diario que alcanzó a más de 300 mil personas en el área de operación.



Lanzamiento de campaña contra quemas criminales

Para contribuir con los esfuerzos para la reducción de las quemas criminales, se elaboró una campaña de comunicación dirigida a comunidades en las que se registra mayor incidencia. La campaña se presentó el 12 de septiembre y se entregó a un representante por ingenio un USB con los contenidos de la campaña. para su implementación.



Actividades con periodistas

Recorrido con autoridades y periodistas en el río Achiguate

Ante el riesgo de inundaciones que representa la cantidad de sedimentos provenientes del volcán de Fuego en los ríos Achiguate y Pantaleon, en apoyo al ICC y autoridades se organizó una actividad pública con periodistas para dar a conocer la magnitud del problema que está generando la acumulación de sedimentos en el cauce de dichos ríos. La actividad se realizó el 26 de febrero de 2019.



Gira al Río Madre Vieja

Con el objetivo de dar a conocer el modelo de gestión de agua en la Costa Sur, en coordinación con el instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático –ICC-, se realizó una gira con periodistas al río Madre Vieja.

En la actividad participaron los actores y miembros de la Mesa Técnica del río Madre Vieja, tales como: autoridades, comunitarios, empresas y representantes de instituciones del Estado. El objetivo de la actividad era mostrar la exitosa gestión y coordinación que existe y desmitificar que los ingenios secan y desvían los ríos, así como posicionar la recuperación de áreas de ribera.





Luis Miguel Paiz, Gerente General de Asazgua siembra el primer árbol junto autoridades de ICC, INAB y MARN.

Lanzamiento del plan de reforestación de la AIA 2019

En el marco del Día Nacional del Árbol se realizó el lanzamiento del Plan de Reforestación de la Agroindustria Azucarera en conjunto con el ICC. La actividad se llevó a cabo el 22 de mayo y participaron más de 400 personas, entre colaboradores de los ingenios y organizaciones gremiales, así como estudiantes y periodistas.

El objetivo de la actividad fue posicionar públicamente los esfuerzos que realiza la Agroindustria Azucarera en materia ambiental.



Cobertura Diplomado Laboral

Se coordinó la cobertura mediática del diplomado laboral realizado por RSE y Sostenibilidad de Asazgua, en el que participaron representantes de RRHH de los ingenios y de empresas proveedoras de servicios.

Inicio de la Zafra

Como parte de la estrategia para posicionar a la AIA como un motor económico, se realizó una gira con periodistas en el marco del inicio de la Zafra 2019/20.

En la actividad participaron medios nacionales y locales, quienes conocieron la importancia de las actividades de la Agroindustria Azucarera. Se visitó Ingenio Trinidad.



Periodistas nacionales y locales en las instalaciones de Ingenio Trinidad.

XXXII Carrera del Azúcar

En coordinación con Atagua e Ingenios se realizó la XXXII Carrera del Azúcar en la que participaron más de 3 mil personas. Esta tradicional actividad marca el inicio de la temporada de Zafra y refuerza la identidad y orgullo de los colaboradores de la Agroindustria Azucarera y sus familias. A través de esta actividad se promueve una vida saludable.



A la Carrera del Azúcar se le da amplia difusión, por ello se coordinó la cobertura de medios nacionales y locales.



Visita del International Sugar Journal

Se organizó una gira con el periodista Arvind Chudasama del medio especializado británico International Sugar Journal.



Periodista Arvind Chudasama

Visita de Rick Steves

Famoso estadounidense, autor de libros y personalidad de televisión y documentarista, visitó el Mundo del Azúcar como parte de su documental Hunger and Hope lessons from Ethiopia and Guatemala.



Rick Steves, personalidad de televisión estadounidense

Elaboración de videos

Durante el 2019 se realizaron los siguientes audiovisuales:

- Video institucional de Expogranel
- Videos de cierre de zafra
- Video Sugar is about People
- Videos campaña contra quemas criminales
- Video graduación de salubristas
- Video lanzamiento Plan de Reforestación

- Video Carrera del Azúcar
- Video Diplomado Laboral

Campaña institucional

- Video Dallan
- Video Lorena
- Video Walfren
- Video Somos



Comunicados de prensa

- **8/01/2019:** Postura respecto a la decisión del ejecutivo de dar por finalizado el acuerdo de creación de la CICIG.
- **12/02/2019:** Graduación de más de 200 salubristas del programa Mi Salud Primero.
- **01/03/2019:** Coordinación de usuarios del río Madre Vieja.
- **01/05/2019:** Cierre de Zafra ingenio Santa Ana.
- **07/05/2019:** Postura sobre el caso Carlos Viemann.
- **22/05/2019:** Lanzamiento Plan Gremial de Reforestación.
- **10/07/2019:** Comunicado robo de energía.
- **17/07/2019:** El Sector Azucarero de Guatemala se une a iniciativa de la ONU para promover sostenibilidad en agua y energía a nivel global.
- **12/08/2019:** felicitación a binomio presidencial ganador de la Segunda Vuelta Electoral.
- **16/08/2019:** Rechazo a presiones externas que recibe el MP.
- **29/08/2019:** Graduación de jóvenes con becas de Asazgua.
- **03/09/2019:** Felicitación por nombramiento a Cardenal Álvaro Ramazzini.
- **04/09/2019:** Ataque a fuerzas armadas en El Estor, Izabal.
- **03/10/2019:** Resolución convenio 175, trabajo a tiempo parcial.
- **20/10/2019:** Carrera del azúcar.
- **29/10/2019:** postura respecto al proyecto de Rehabilitación, administración, operación, mantenimiento y obras complementarias de la Autopista Escuintla- Puerto Quetzal con cobro de peaje.
- **13/09/2019:** Inicio de Zafra.



Gestión de impactos o publicaciones en medios de comunicación

Se consiguieron 246 publicaciones en medios de comunicación, las cuales fueron gestionadas por el equipo de Relacionamiento y Comunicación a través de las distintas coberturas que se realizaron durante el año. Por estas publicaciones o impactos no se paga, pero se registra el valor que el espacio en prensa hubiera costado si se hubiera pagado. El valor de las publicaciones gestionadas en 2019 asciende a Q2.908.023.37 en Ad Value.

Algunas de las publicaciones gestionadas en Nuestro Diario



Publicación en Prensa Libre

Publicación Notisiete



Publicación Guatevisión



TN23



Publicación en Prensa Libre



Publicación en El Periódico

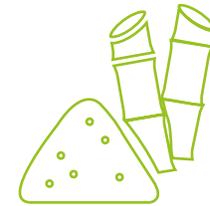


Publicación en Prensa Libre | mayo 2019

Canal Antigua

Giras al Mundo del Azúcar

Con el objetivo de dar a conocer el trabajo que realiza la Agroindustria Azucarera, se realizaron giras al Mundo del Azúcar, con enfoques específicos para cada grupo. En 2019, participaron en estas actividades más de 2,000 personas.



Instituciones Públicas

- Representantes del Ministerio de Trabajo y Previsión Social
- Investigadores de la Universidad de San Carlos de Guatemala/ Proyecto de Fortificación con Hierro y Zinc
- Diputados de la Comisión de Seguridad Alimentaria/ Proyecto de Fortificación con Hierro y Zinc



Comunidad Internacional

- Representantes del Programa Mundial de Alimentos
- Embajador de Chile
- Embajadores de Guatemala acreditados en el Mundo
- Embajador de Colombia
- Personeros de Coca Cola



Universidades y Tanques de Pensamiento

- Estudiantes de University of Wisconsin
- Estudiantes de Ingeniería Agroindustrial del CUNSUR
- Estudiantes Antropología e Historia de la USAC
- Estudiantes de Administración de empresas del CUNSUROC
- Estudiantes de Administración de Empresas del CUNSUR
- Estudiantes Universidad Rural de La Máquina, Suchitepéquez
- Estudiantes Universidad Mariano Gálvez de La Nueva Concepción
- Estudiantes del ITCA de la República de El Salvador



Líderes comunitarios

- Cocode de La Gomera
- Cocode del Puerto de San José
- Cocode de Tiquisate
- Cocode de El Reparo,
- Cocode de San José Madre Vieja, Nueva Concepción
- Cocode Comunidad Corporación Agrícola del Sur



Comunidades

- Comunidades de Las Pozas, La Bomba, Aguacate, Cerritos, Viñas y La Faja
- Comunidades de Obero, Martillo y Santa Luisa
- Comunidades de Agüero, EL Cajon, La Cuarenta y Las Playas
- Comunidades de Cerro Colorado, Chontel, El Silencio y Las Cruces
- Comunidades de Línea 4, Monte Cristo, Llanitos
- Comunidades de Pasaco, Placetas y Casas Viejas
- Comunidad de Chapernas
- Comunidades de Almolonga, Champas y Pinula
- Comunidades de Ceiba Amelia, El Arenal, Velasquitos y El Terrero
- Comunidades de Colonia Maya, Xaya y Fegua Buena Vista
- Comunidad de Guanagazapa
- Comunidades de Miriam 1, Miriam 2 y Las Flores
- Comunidades de Wiscoyol y La Canasta
- Comunidades de Oliveros, Redención, Maneadero y Astillero
- Comunidad del Arisco
- Comunidad de Filipinas
- Comunidades de Talpetate, Tapescos, Alcaravanes, Violetas y Portales
- Comunidades del Astillero, Aurora y La Esmeralda
- Comunidades de Trocha 2, Trocha 3 calle 5, 11 y 10
- Comunidades de Trocha 10 calle del Banco, Calle 11 y Chicalés
- Comunidades de Trocha 14, 13, 12, 8 y 4 calle del Banco
- Comunidades de Santa Odilia, Trocha 10, 8 y Brisas del Mar
- Comunidades de Trocha 11, 8, 7 y 5 calle 5
- Comunidad La Guardianía
- Comunidades de El Jabalí, Mogollon y Tierra Linda
- Comunidades de El Pilar, La Prosperidad y Nuevo Mundo



Autoridades Locales

- Base Naval del Puerto de San José
- Brigada de Paracaidismo del Puerto de San José



Colaboradores de la Agroindustria Azucarera

- Gerentes Generales
- Gerentes RSE y Comunicación
- Gerentes Financieros
- Gerentes de Fábrica
- Gerentes Industriales
- Gerentes Cogeneración
- Gerentes Agrícolas
- Gerentes de Recursos Humanos
- Jefes de Zona y Región de Ingenios
- Jefes de Gestión Ambiental
- Jefes de Transporte
- Jefes de Seguridad
- Colaboradores MAXA



Identidad visual e imagen corporativa

Comunicación Interna Gremial

Como parte de la Comunicación Interna Gremial y con el objetivo de fomentar el sentido de pertenencia, se diseñaron piezas de comunicación que incluyeron convocatorias, comunicados, campañas y boletines informativos. Además, se dio continuidad al cuaderno y calendario corporativo como canal de comunicación para informar y promover el sentido de orgullo en los colaboradores y públicos objetivo.

Comunicación Interna Gremial	
Comunicados varios	15
"En breve" Azúcar de Guatemala	12
Campaña "Tu voto vale"	15
Aniversarios	3
Notas de Duelo	12
Inicio / Cierre de Zafra	16
Convocatorias /Invitaciones	2
Campaña contra "Quemas criminales"	5
Así lo vivimos	1
Total	81

Campaña de tu Voto Vale

En el marco de las Elecciones Generales, en coordinación con las Gerencias de Gestión de Talento Humano y Relaciones Institucionales, se realizó la campaña "Tu voto vale", la cual estuvo dirigida a colaboradores, con el objetivo de promover la participación informada y responsable.



Piezas gráficas de Comunicación Institucional

Se conceptualizaron, diseñaron y elaboraron materiales de comunicación interna y externa como boletines ejecutivos, anuncios en revistas, infografías en medios masivos y la política de Comunicación, respetando la coherencia del sistema visual o línea gráfica en los materiales para el posicionamiento y diferenciación, reflejando de manera única, la marca de Azúcar de Guatemala.

Relacionamiento y Comunicación	
Comunicación interna gremial	81
Imagen Plan de reforestación	15
Boletín Ejecutivo Azúcar de Guatemala	12
Memoria de labores 2018	1
Aplicaciones identidad institucional	10
Anuncios en revistas especializadas	4
Infografías en medios masivos	2
Mitos del Azúcar	1
Política de Comunicación	1
Artes varios	12
Artes varios	139



Renovación Página Web Fundazúcar

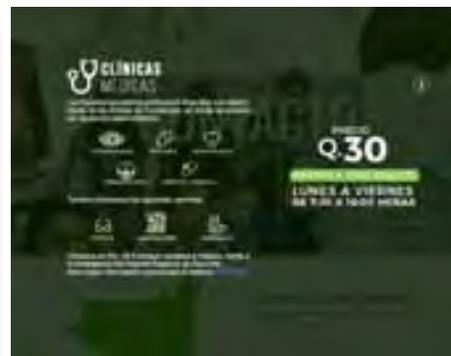
Se realizó la renovación de la página web de Fundazúcar, tanto en imagen como en funcionalidad, para mejorar la experiencia del usuario y brindar mayor información de cada uno de los programas.



Lanzamiento de plataforma de empleos del Azúcar de Guatemala

Como parte de la estrategia de posicionamiento digital, en noviembre se realizó el lanzamiento del portal de empleos de Azúcar de Guatemala. Es una página web alojada en www.azucar.com.gt, en la que se publican los puestos de trabajo que trasladan los equipos de Recursos Humanos de los ingenios.

Se realizó una gira de presentación a los Gerentes de Recursos Humanos. La administración de la página está bajo la responsabilidad del equipo de Gestión de Talento Humano de Asazgua y es parte del apoyo gremial en la búsqueda de talento.



Piezas gráficas de comunicación para unidades, instituciones e ingenios

Conceptualización, diseño, e implementación de imagen en los diferentes proyectos de unidades, instituciones e ingenios, haciendo un total de más de 250 materiales de comunicación.

Apoyo a unidades, instituciones e ingenios	
Relacionamiento y Comunicación	139
Asuntos Internacionales	24
RSE y Sostenibilidad	34
Servicios Administrativos	2
Comercio Internacional	2
Relaciones Institucionales	5
Talento Humano	15
Fundazúcar	5
Expogranel	2
Cengicaña	3
ACI/ Emobility	18
Ingenios	4
Total	253





PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Imagen e Influencia.

- Se consiguieron 246 publicaciones en medios de comunicación.
- El valor de las publicaciones gestionadas asciende a Q2.908.023.37 en Add Value.
- La comunidad en la página de Facebook de Azúcar de Guatemala alcanzó un total de 25,067 seguidores.
- Los contenidos publicados en la página de Facebook de Azúcar de Guatemala tuvieron un alcance de 4,028,831 usuarios.
- 2,007 personas conocieron el Mundo del Azúcar.
- Se logró un 93% de conocimiento de los participantes en las giras al Mundo del Azúcar.
- Como parte de la iniciativa de la “Ruta del Azúcar” 819 personas de 79 comunidades conocieron las buenas prácticas gremiales.
- Lanzamiento de campaña institucional “Conoce una realidad diferente”.
- Renovación página web de Fundazúcar.
- Publicación de suplemento en Nuestro Diario sobre buenas prácticas de la Agroindustria Azucarera, el cual tuvo un alcance de alrededor de 300 mil personas.
- Integración de equipo de trabajo para el desarrollo de un plan de comunicación de buenas prácticas, el cual es integrado por representantes de ingenios, Fundazúcar y Asazgua.
- Disminución de noticias negativas y crecimiento de positivas en medios de comunicación, aumentando el Goodwill de la Agroindustria Azucarera.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Fortalecer el Sistema de Comunicación entre la Asociación y los Ingenios.



Incrementar el número de seguidores en redes sociales.

COMERCIO INTERNACIONAL

Área encargada de los acuerdos comerciales vigentes, los que están en negociación y futuros, para una administración adecuada de ellos y lograr que se cumplan a cabalidad. También el relacionamiento con la Organización Mundial del Comercio, para que los miembros cumplan con los compromisos adquiridos en el marco de esa organización. También a cargo del relacionamiento con traders en caso se necesite apoyo para cualquier gestión administrativa con respecto a las exportaciones, así como representación del sector en juntas directivas de cámaras empresariales.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Revisión de discrepancias en la cuota CAFTA 2016

Se realizó una reunión con Dylan Daniels, Director de Comercio de Estados Unidos (USTR) y con John Raymer, de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP), con el apoyo de Cyr Ryan, de R Markey & Sons, y el abogado de Washington Bill Morley, para revisar las discrepancias de la cuota CAFTA 2016 y ver los avances en las investigaciones realizadas por USTR con los otros departamentos.

Se presentaron todos los documentos de exportación de Guatemala del año 2016 con respecto a la cuota CAFTA con el propósito de aclarar las discrepancias existentes y poder recuperar los derechos que fueron vetados, dejando en evidencia el control y manejo de nuestra información de exportación. El haber contado con el apoyo de Cyr Ryan fue de suma importancia dado su reconocimiento y alta credibilidad por la información que maneja.



El resultado de la reunión fue positivo, logrando la compensación de 953 toneladas métricas de la Cuota CAFTA del 2016.

Reunión de la Comisión Administradora para la revisión del Acuerdo de Asociación CA – UE

Se participó en la reunión de la Comisión Administradora para la revisión del Acuerdo de Asociación CA – UE, se presentó tanto a las Autoridades Europeas (DG Trade y Taxud), como a SIECA y a los representantes de Gobierno de Centroamérica, la importancia que tienen los certificados de cuota emitidos por SIECA.

Se expusieron las complicaciones que se registraron en el 2018 con respecto al uso del contingente del Acuerdo de Asociación, en donde Guatemala se vio afectada y no se pudo utilizar 6,500 toneladas métricas, debido a que el cupo fue utilizado por alguien más. También se enfatizó en el uso correcto del factor de polarización, ya que no se aplica en todos los países de la misma manera, lo cual genera discrepancia en las importaciones y estadísticas de la UE y es por ello que se solicitó la exigencia de los certificados emitidos por SIECA.



Cabildeo en Washington



Se llevó a cabo el viaje bianual programado con AICA, en el cual se realizó cabildeo y acercamiento con las distintas autoridades en Washington DC. Se sostuvo reunión con todos los Embajadores de Centroamérica, a quienes se les expuso la importancia del CAFTA, haciendo énfasis en la generación de empleos que son más de 200 mil directos y más de 850 mil indirectos en la región.

También se les informó de los esfuerzos que la Agroindustria Azucarera a nivel centroamericano está realizando con respecto a las certificaciones de sostenibilidad, como Bonsucro, que fortalecen las buenas prácticas laborales, ambientales, agrícolas e industriales.

Como parte del cabildeo se visitó el Departamento de Trabajo de los Estados Unidos (USDOL) donde se presentaron las buenas prácticas laborales y se enfatizó en el no trabajo infantil, ni tráfico de personas, ni abuso infantil. Se compartió información acerca de los beneficios que reciben los colaboradores del corte de caña, como apoyo en educación, servicio de alojamiento, alimentación y transporte. También se sostuvo reunión con la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza (CBP) en la que se manifestó una discrepancia con el uso de la Cuota OMC CQE's del 2019. Se presentaron todos los certificados emitidos y las exportaciones realizadas bajo cuota y se pudo identificar que el problema estaba de su lado, pidieron los documentos e indicaron que resolverían la discrepancia.

Seguimiento de la demanda contra la India ante la OMC

Desde hace algunos años, India ha aumentado sus medidas y programas de apoyo para productores de caña y de azúcar. Entre ellas hay ayudas internas, sostenimiento de precios en cuanto a la compra de caña, apoyos en logística y subvenciones a la exportación.

Lo anterior, ha provocado un aumento de la producción de azúcar, superando la demanda interna, incrementando de 2 millones de TM en la zafra 2017/18 a 5 millones de TM en la zafra 2018/19 y por ende una intervención constante en el mercado por parte del Gobierno, teniendo que subsidiar las exportaciones y esto afectando directamente el precio de mercado mundial.

Esta situación, llevó a Guatemala a iniciar el proceso de solución de controversias en la Organización Mundial del Comercio (OMC), junto a Brasil y Australia, considerando que India incumple sus obligaciones comerciales.

Conforme a los instrumentos que rigen a la OMC, el proceso de solución de diferencias puede tardar un plazo de 2 a 4 años aproximadamente y consta de las siguientes etapas:

- Consultas
- Grupo Especial
- Órgano de Apelación
- Período razonable para cumplimiento
- Arbitraje para determinar el período razonable para cumplimiento
- Procedimiento bajo el artículo 21.5 del Entendimiento de Solución de Diferencias
- Arbitraje para determinar el nivel de retaliación



Fotografía: TN23

Tratado de Libre Comercio con Perú

Se realizó un plan de trabajo junto al Viceministerio de Integración y Comercio Exterior, con el cual se estableció una hoja de ruta para cerrar el Tratado de Libre Comercio con Perú. Una vez firmado el TLC la comisión administradora realizaría las modificaciones pertinentes para que Guatemala gozara de un contingente libre de arancel y sin banda de precios. Esta negociación se realizó con las autoridades de Gobierno de ambos países.

Se firmó un documento, el cual tenía una tabla que describía la forma de utilizar el contingente, iniciando con 120,000 TM el primer año y tenía un incremento anual culminando el año 10 con 400,000 TM.

Comisión de Revisión Agrícola DR-CAFTA

La Comisión de Revisión Agrícola del Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos (DR-CAFTA) realizó un análisis para identificar los riesgos.

El DR-CAFTA deja prescrito establecer una Comisión de Revisión Agrícola para el año 14 después de la entrada en vigor del Tratado, para revisar la implementación y operación del Tratado en lo relacionado con el comercio de mercancías agrícolas, los temas a evaluar fueron: los efectos del proceso de liberalización comercial bajo el tratado, posible extensión de medidas de salvaguardia agrícola bajo el Artículo 3.15, el progreso hacia la reforma global del comercio agrícola en la OMC y los desarrollos de los mercados agrícolas mundiales.

La mayor preocupación de la reunión de la Comisión Agrícola que se realizó en noviembre en Washington DC, era que se intentara renegociar algún

producto. No obstante, hubo sectores centroamericanos, particularmente avícola y arroceros, cuya intención fue revisar y extender el plazo de la desgravación arancelaria, esto podía poner en riesgo al país, pero especialmente a la Agroindustria Azucarera, ya que la modificación de reglas y condiciones de acceso se podían dar como consecuencia de renegociar la desgravación. Sin embargo, se logró que las autoridades del Departamento de Comercio (USTR), confirmaran que el objetivo de la revisión no era renegociar ningún producto, si no evaluar el desempeño del tratado.



Comisión de Revisión Agrícola DR-CAFTA durante la reunión en Washington DC.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Crecimiento Económico

- Incremento en la cuota del TLC con Taiwán por 125,000 Toneladas Métricas.
- Se logró que el Departamento de Comercio de Estados Unidos (USTR) compensara en 953 Toneladas Métricas de la Cuota CAFTA del año 2016.
- Establecimiento de un grupo especial en la OMC para dirimir una disputa comercial con India respecto a ciertas medidas de apoyos internos y subvenciones a la exportación.
- Firma del Acuerdo de Asociación CA – Reino Unido.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Adhesión TLC
Corea



Banda de
Precios Perú



Identificación de nuevos
mercados para exportaciones

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Área responsable de los servicios generales y control de presupuestos de las entidades de la Agroindustria Azucarera, a través del Centro de Servicios Financieros Administrativos. Así como la inspección de ingenios, el control y movimientos de azúcar, de acuerdo con las obligaciones que establece la legislación nacional.



ACTIVIDADES RELEVANTES

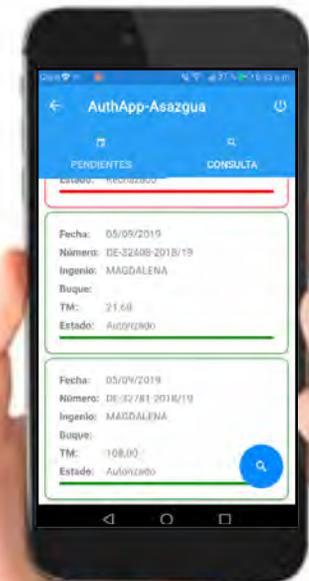
Presentación en Simposio de Cengicaña

Presentación en el Simposio de Cengicaña el 22 de agosto donde se divulgaron los Indicadores de productividad del área de transporte de la AIA, para mostrar las mejores prácticas de eficiencia de los ingenios, como resultado de un benchmarking realizado durante el período de junio-agosto.



App para descongelamientos de exportación

Creación y funcionamiento de una App de Implementación del Sistema de Descongelamientos de exportación, para agilizar los tiempos que requieren las autorizaciones de exportaciones. Inicio de funcionamiento en octubre 2019.



Señalización de carretera

En apoyo a la seguridad vial, se señalizaron 4 puntos críticos en la CA-2 Sur entre Escuintla y Siquinalá que contribuyó a reducir riesgos de accidentes en esos puntos, en colaboración a los trabajos realizados por el MICIVI.



Señalización en carretera CA-2

Construcción de 4 bahías

En búsqueda de la seguridad de las personas que se movilizan hacia los ingenios, se construyeron 4 bahías para paradas de buses: 2 en Madre Tierra y 2 en Palo Gordo, lo que permitió dar cumplimiento al compromiso con MICIVI, trabajos realizados en el período de noviembre a diciembre.



Bahía Ingenio Palo Gordo



Bahía Ingenio Madre Tierra

Charlas de Seguridad Vial en escuelas de comunidades

Como parte del programa de Educación Vial impulsado en conjunto con Provia, se llevaron a cabo charlas de seguridad vial en las que participaron 4,014 niños en centros educativos de las áreas de influencia e interés de los ingenios.

Comunidades que recibieron charlas de Seguridad Vial

Comunidad
Sipacate
El Arenal
El Reparo
Los Chatos
Filipinas
El Rosario
Finca Los Tarros
El Horizonte
Oliveros
Las Trochas
Tierra Linda
El Milagro
El Campamento
Colonia Ingenio LU
La Giganta
Sector Las Delicias
Brisas del Mocá
Cun Cun
Colegio Madre Tierra
Sector Canales



Licitación de Servicios de Auditoría Externa

Se realizó una licitación para la contratación de una firma de auditoría externa de estados financieros de Asazgua, Cengicaña, Fundazúcar, Expogranel, Everseas y Litoral. La negociación permitió un ahorro del 42 %, respecto a los costos de auditoría de 2018.

Estandarización del monitoreo de velocidad de Transporte de Caña

Se elaboró un protocolo para poder medir la velocidad de todas las unidades de transporte de caña en tiempo real a través de los GPSs de los vehículos, para ello los ingenios deberán integrar sus sistemas con el Asazgua-Web para registrar el cumplimiento. ASAZGUA mapeará las geocercas necesarias para la medición del cumplimiento. Se espera que el Sistema funcione para la zafra 2020-21.

Resultados de indicadores de transporte de caña Zafra 2018/19

El Comité Gremial de Transporte de caña de azúcar presentó los resultados de los indicadores de eficiencia y productividad de la Zafra 2018/19 el 22 de agosto de 2019, en Cengicaña.



Ingenio Concepción
Mejor señalización de jaulas



Ingenio Magdalena
Mejor promedio en toneladas por viaje



Ingenio Magdalena
Mejor desempeño Energético



Ingenio Santa Ana
Mejor promedio de toneladas por cabezal al día



Ingenio La Unión
Mayor cantidad de viajes por cabezal al día

Implementación Sistema Limitador de Velocidad

Se realizaron reuniones del Comité Gremial de Transporte para darle seguimiento al proceso de implementación del Sistema Limitador de Velocidad y proyecto de integración de sistema de GPS para control de velocidad a unidades cañeras.



Capacitación a inspectores de transportes de caña

Se llevaron a cabo capacitaciones al personal que labora como Inspector de Transporte permanente de Asazgua.



Contenidos:

- Gestión de riesgos
- Declaración de competencias
- Política de recursos humanos, código de conducta ética y política de ambiente de trabajo
- Narcotráfico, contrabando y terrorismo.
- Modificaciones al procedimiento PR-010
- Proyecto de Convenio Temporal
- Acuerdo 038-2019, Reglamento para el Fortalecimiento de la Seguridad Vial
- Indicadores

Seguimiento plan de acción ante quemas criminales

Se realizaron reuniones del Comité Gremial de Seguridad para darle seguimiento a las acciones enfocadas en la prevención y reducción de las quemas criminales, tales como la implementación del sistema de reacción integrada, que consiste en la ubicación de los equipos contra incendios en tiempo cercano a lo real para apoyo inter ingenios en la mitigación de incendios.



Verificación de calibración de básculas pesa camiones

Inspectores de Transportes de Asazgua, realizaron la verificación de los trabajos de calibración de básculas pesa camiones que efectuaron los ingenios en 2019.



Ingenio	Fecha de Calibración	No. de Equipos	Empresa Proveedor
Concepción	31/10/2019	1	Bashasa
Pantaleon	28/10/2019	1	Bashasa
	29/10/2019	2	
	30/10/2019	1	
	31/10/2019	1	
Madre Tierra	29/10/2019	2	Sipesa
Tululá	31/10/2019	2	Sipesa
La Unión	23/10/2019	1	Sipesa
	24/10/2019	3	
Magdalena	29/10/2019	2	Sipesa
	30/10/2019	3	
	31/10/2019	1	
El Pilar	25/10/2019	5	Sipesa
Trinidad	22/10/2019	3	Sipesa
Los Tarros	15/10/2019	1	Sipesa
Total		29	

Consolidación del Centro de Servicios Financieros Administrativos -CSFA-

En 2019 se realizó la consolidación de un sistema integrado de información financiera de las organizaciones gremiales: Asazgua, Cengicaña, Fundazúcar, Expogranel y ACI. El proceso de integración se inició en 2017, se homologaron las políticas contables/ financieras de las organizaciones para lograr la creación de un área financiera corporativa. El Centro de Servicios Financieros Administrativos -CFSA- integra los procesos de presupuestos, control de ingresos y egresos, nóminas, control de activos, informes contables, ejecución presupuestaria, pago a proveedores, lo cual permite mejorar los controles y optimizar los recursos.

Antes de la implementación del CSFA, cada organización tenía sus propias políticas y procedimientos contables/ financieros, sistemas y un departamento contable. Actualmente, se consolidó todo en un solo equipo de trabajo, liderado por Asazgua.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Crecimiento Económico

- Consolidación del Centro de Servicios Financieros Administrativos -CSFA-, que integran la información financiera de las organizaciones gremiales: Asazgua, Cengicaña, Fundazúcar, Expogranel y ACI.
- Creación de APP para descongelamientos de exportación.
- Reducción del 42 % en el valor de los servicios de auditoría externa para las organizaciones de la AIA.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Implementación del sistema limitador de velocidad SLV en el transporte de caña de azúcar para el control de velocidad, en cumplimiento de la regulación nacional.



Estandarización de un sistema de monitoreo de velocidad en tiempo real para verificación de cumplimiento de normativa según las rutas.



Implementación de un sistema entre e Inter ingenios de reacción integrada para el combate efectivo de quemas criminales.

TALENTO HUMANO

El área de Talento Humano tiene por objeto ser el socio estratégico que requiere la AIA para atraer, desarrollar y retener al mejor talento humano y lograr los objetivos planteados, a través de: Garantizar el cumplimiento de la legislación nacional en materia laboral y los convenios internacionales que sean ratificados por el país, en todas las unidades de apoyo. Asesorar en materia laboral y de políticas de Recursos Humanos a las diferentes entidades de la AIA. Estandarizar políticas y procesos institucionales de la gestión del talento humano y asegurar su aplicación en todas las unidades de apoyo. Generar identidad, pertenencia y unión de los colaboradores de las unidades de apoyo como una sola institución: Azúcar de Guatemala.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Campaña de educación financiera

Se elaboró y ejecutó con el apoyo de la Gerencia de Relacionamiento y Comunicación la campaña de “Educación Financiera”, la cual promovió durante todo el año distintas recomendaciones que contribuyeron a mejorar la administración de las finanzas personas. Se tocaron temas como Presupuesto Mensual, Optimización de Recursos, Consolidación de Deudas, Uso de Tarjeta de Crédito, Ahorro e Inversión.



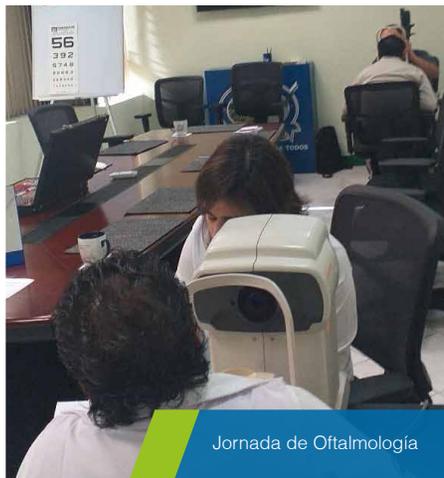
Renovación de imagen de uniformes y licitación gremial

Como parte de la estandarización y unificación de la imagen gremial se logró la renovación de los uniformes institucionales. Con el apoyo de la Gerencia de Relacionamiento y Comunicación se evaluaron las distintas aplicaciones necesidades tanto para colaboradores que trabajan directamente en la operación en la Costa Sur como personal Administrativo. Asimismo, se realizó una licitación gremial para la compra de uniformes con el objetivo de reducir costos



Salud Preventiva

Con el objetivo de promover la salud preventiva, se realizaron jornadas de salud en las áreas de medicina general, oftalmología y nutrición, dirigidas a nuestro personal.



Jornada de Oftalmología



Las jornadas fueron realizadas con el apoyo de la clínica Médica de Fundazúcar.

Motivación y reconocimiento

Se incentivo el reconocimiento y el salario emocional a través de actividades que motivan al personal, que generan mayor identificación, sentido de pertenencia y orgullo de ser parte de la familia del Azúcar de Guatemala.



Celebración Día de la Madre



Celebración Día de la Secretaria



Celebración Día del Perito Contador

Listos para Trabajar

Azúcar de Guatemala a través de la iniciativa “Listos para Trabajar” busca contribuir a la preparación, formación e integración de los jóvenes de nivel diversificado y universitario al mercado laboral. Dicha iniciativa enseña a los jóvenes temas básicos en la búsqueda de su primer empleo, tocando temas como: Hoja de vida efectiva, búsqueda de empleo en redes sociales profesionales, mi marca personal y entrevistas exitosas.



Se logró impactar positivamente a 872 jóvenes en 16 diferentes sesiones desarrolladas en la capital y el interior del país, con grupos de interés de los ingenios.





PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Crecimiento Económico

- Se ejecutó el Plan de Salud y Seguridad Ocupacional.
- Se estableció el Sistema de Evaluación de Desempeño.
- Se logró el 86% de índice de satisfacción en la medición del clima organizacional gremial.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Lograr que el 90% de puestos clave cuenten con un sucesor identificado en proceso de desarrollo.



Automatizar e implementar procesos gremiales que permitan una gestión eficiente para cada una de las instituciones, con un aprovechamiento del 80% de las funciones tecnológicas.



Implementar la Escuela de Liderazgo, como un medio de formación y desarrollo para nuestros líderes, lo cual beneficie su gestión, eleve el nivel de productividad de su equipo y la rentabilidad de la organización.



Establecimiento de escala salarial para el 100% de los puestos que conforman las distintas Instituciones.

RSE Y SOSTENIBILIDAD

RSE es el área encargada de la formulación, implementación y verificación de cumplimiento de políticas y normativas gremiales basadas en la legislación nacional y exigencias internacionales para estandarizar prácticas como el empleo digno y la gestión ambiental responsable.



ACTIVIDADES RELEVANTES

CUMPLIMIENTO LABORAL

Certificación en RSE

Corporate Social Responsibility Certificate, es una norma internacional desarrollada por World Confederation of Businesses (WorldCob) que establece los requisitos que debe cumplir una organización para que sea reconocida por sostener una política de RSE, por tener una cultura de valores éticos y un sistema de gestión basada en la Responsabilidad Social.

La norma certifica la Responsabilidad Social empresarial en los siguientes aspectos: Relaciones Laborales (jornada laboral, trabajo infantil, capacitación, salud, seguridad en el trabajo); Relaciones Sociales (Clientes, compras, proveedores, familia y comunidad, comunicación estratégica) y Relación con el medio ambiente (impactos ambientales, eficiencia en el consumo de agua, gestión de residuos, capacitación).



Durante el primer semestre del 2019, ASAZGUA se sometió al proceso de auditoría por medio de evidencia documental de todos los aspectos evaluados para acreditarse como empresa WorldCob CSR 2011.3.

Normativa Laboral para Proveedores

Asazgua en 2013, inició el proceso preparatorio para la formulación de la Política de Proveedores de Insumos y Servicios. Con el acompañamiento técnico/legal del Bufete Herrera & Asociados, se diseñó y elaboró la Normativa Laboral para Proveedores, la cual constituye una herramienta de consulta/guía, con los principales aspectos de cumplimiento en la legislación nacional guatemalteca tales como: contrato de trabajo, jornadas de trabajo, salario mínimo, prestaciones laborales irrenunciables, reglamento interno de trabajo, suspensión del contrato de trabajo, terminación del contrato de trabajo, finiquito laboral, seguridad social, obligaciones patronales, salud y seguridad ocupacional, no al trabajo infantil, entre otros. Finalmente, se abordan las sanciones legales que aplica la legislación nacional.

En julio 2019 se inició la entrega oficial de dicha Normativa a proveedores de caña, lo que permitirá comprender e implementar los aspectos laborales que rigen el país y de esta manera responder a la sociedad, con evidencia documental del debido cumplimiento.



Diplomado Laboral avalado por el Ministerio de Trabajo y Previsión Social

Con el objetivo de acreditar a los Ingenios Azucareros y cadena de suministros, en gestión laboral desde el fomento a la legalidad y el enfoque humano, Asazgua desarrolló el Diplomado Laboral, mismo que contó con el aval del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.

Se convocó a 114 personas del área de recursos humanos de los ingenios azucareros, cadena de suministros y organizaciones de apoyo para abordar temas como: contrato de trabajo, jornadas laborales, salario, prestaciones irrenunciables, suspensión del contrato de trabajo, finiquitos laborales, seguro social, salud y seguridad ocupacional, trabajo infantil, entre otros.

El Diplomado se desarrolló en agosto en 5 sesiones de cinco horas cada una, en el auditorio de Cengicaña y fue impartido por Augusto Valenzuela profesional del Derecho Laboralista con experiencia en el agro como Socio Director de la firma Valenzuela Herrera & Asociados. También participó Julio Adrián Velásquez, Inspector General de Trabajo quien impartió el tema “Cultura de la legalidad y nuevas tendencias laborales”; y de Marlene Mazariegos, Gerente Área Jurídica y Laboral, Cámara del Agro, quien dio a conocer las herramientas empresariales que han desarrollado desde la Cámara para cumplimiento laboral de sus asociados.



Programa Oportunidades de Estudio

Este año se continuó con el programa que nace en 2012 de Oportunidades de Estudio de Asazgua, con el objetivo dotar de financiamiento a jóvenes comprendidos entre 16 a 25 años, en la Costa Sur y Coatepeque para obtener formación técnica profesional, asegurando su inserción en el mercado laboral y/o de emprendimiento.

La metodología de admisión, así como el rendimiento en el aula asegura corresponsabilidad y vocación de los jóvenes.

En 2019, en este programa se graduaron 169 jóvenes en los establecimientos y especialidades que se detallan a continuación. Logrando un total de 2,038 jóvenes graduados durante el período 2012-2019.

Universidad del Valle de Guatemala (Campus Costa Sur)

- Profesorado especializado en Educación Física, Deporte y Recreación Física
- Profesorado en enseñanza media especializado en música
- Técnico universitario en mecatrónica
- Técnico universitario en productos agrícolas de exportación
- Técnico en administración de empresas

Intecap

- Técnico en reparación y soporte de sistemas informáticos
- Electromecánico automotriz
- Panadero
- Mecánico de tractor agrícola y tractorista agrícola
- Electricista instalador domiciliario y comercial



CUMPLIMIENTO AMBIENTAL

Pre diagnósticos para el cumplimiento de la Ley FSMA FDA en 4 ingenios y Expogranel



Con el objetivo de mantener nuestra competitividad en el mercado Norteamericano, debemos prepararnos para la implementación de nuevas regulaciones como la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos FSMA, impulsada por la FDA, agencia del gobierno de los Estados Unidos responsable de la regulación de alimentos.

Asazgua en coordinación con ingenios Madre Tierra, Trinidad, Palo Gordo y La Unión, así como Expogranel lograron la implementación de Pre- diagnósticos en cumplimiento a la regulación FSMA\ FDA emitida por el gobierno de los Estados Unidos, con el objetivo de evaluar status de cumplimiento y brechas de mejora.



Monitoreo de 13 Comités Técnicos Empresariales para uso de agua de ríos en la Costa Sur

Durante el 2019, se realizaron monitoreos de cumplimiento de los acuerdos establecidos en las mesas técnicas empresariales de las principales cuencas de ríos de la Costa Sur. Este monitoreo permitió tomar acciones preventivas y correctivas en el uso eficiente de agua, cumpliendo con lo establecido en las mesas técnicas y normativa ambiental gremial de agua.

Comités Técnicos Empresariales monitoreados:

Acomé, Achiguate, Nahualate, Ocosito, Los Esclavos, Iacán, Peráz, Coyolate, Madre Vieja, María Linda, Cheguez, Bolas, Ixtacapa.



Re categorización de proveedores independientes de caña en Listado Taxativo del MARN

Como parte del proceso de regularización ambiental del sector, Asazgua en coordinación con la Asociación Unión de Cañeros de Sur establecieron en conjunto con el MARN la re categorización en el listado taxativo para la producción de caña de productores independientes. Esto permite que los productores cumplan con la legislación nacional vigente así como el compromiso de Asazgua e Ingenios de apoyarlos y acompañarlos en el proceso de regularización.



Socialización de la Guía Ambiental del cultivo de la caña de azúcar a proveedores de caña

Como parte de la estrategia de fortalecimiento a la cadena de suministros, durante el período de julio a octubre 2019 se realizaron reuniones para la transferencia de la Guía Ambiental del sector de la Caña de Azúcar a proveedores de caña de 7 ingenios, con el objetivo de regularizar sus actividades en campo ante el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales y cumplir con lo establecido en la legislación nacional ambiental vigente.





PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Sostenibilidad Social y Ambiental

- Certificación Gremial RSE.
- Normativa Laboral de Proveedores.
- Graduaciones de 168 jóvenes que obtuvieron beca por medio de Asazgua.
- Implementación del sistema integrado de monitoreo y evaluación en 9 ingenios durante la Zafra 18-19.
- Re categorización de productores independientes de caña en el listado taxativo del MARN.
- Obtención de 8 licencias ambientales del MARN a ingenios.



DESAFÍOS PARA EL 2020

Cumplimiento Ambiental

- Definir un manual de políticas ambientales a proveedores de caña.
- Promover el monitoreo ambiental interno en cada ingenio.

Cumplimiento Laboral

- Avanzar en la implementación del Acuerdo Gubernativo 229-2016 en aquellos aspectos de Salud y Seguridad Ocupacional relacionados al programa de Vida Saludable.
- Consolidar la implementación de la Política Laboral a Proveedores, con la cadena de suministros, capítulo proveedores de caña.

EXPOGRANEL

Es la terminal de embarque responsable de la recepción, almacenamiento y envío del azúcar de exportación producida por los ingenios guatemaltecos. Es considerada una de las terminales de embarque de azúcar más eficientes del mundo lo que representa una ventaja competitiva que nos diferencia del resto de países exportadores del área.



ACTIVIDADES RELEVANTES



Cumplimos con normas internacionales de calidad



Actualización de norma

Con el objetivo de facilitar el mantenimiento de la Acreditación del Laboratorio para obtener y aumentar los ingresos por ventas de análisis, se completó la Transición de la norma ISO/IEC 17025 a la versión 2017.

Certificación

En febrero de 2019 se realizó la auditoría al sistema de gestión de calidad de Expogranel, S.A., conforme a los requisitos de la norma ISO 9001:2015, obteniéndose la continuación de la certificación por parte de SGS.



Inocuidad de alimentos

En febrero de 2019 se realizó la auditoría al sistema de gestión de inocuidad de los alimentos de Expogranel, S.A., conforme a los requisitos de la norma ISO 22000:2005, obteniéndose el mantenimiento de la certificación por parte de SGS.



Acreditación OGA

Durante 2019 se realizó la Auditoría de Seguimiento y se mantuvo la acreditación otorgada por la Oficina Guatemalteca de Acreditación -OGA-, para el alcance de 9 análisis de rutina que realiza el Laboratorio de Expogranel, S.A.





Auditoría PBIP

Auditoría PBIP (Protección de buques en instalaciones portuarias) para refrendo del año 2019. El objetivo principal es cumplir con las regulaciones legales en materia marítimo-portuaria para poder operar en puertos. Esta se realizó en diciembre del presente año en las instalaciones de la terminal de embarque en Puerto Quetzal.

Auditoría OEA

Se realizó en el mes de septiembre del presente año, la auditoría OEA (Operador Económico Autorizado) con el objetivo principal de establecer que se están cumpliendo los compromisos adquiridos con SAT para ser habilitados como OEA.

Gestión estratégica

Con el objetivo de alinear el eje estratégico de la agroindustria azucarera Sostenibilidad y Crecimiento Económico, durante junio del 2019 se realizó revisión de la Gestión Estratégica de la empresa donde se definieron los objetivos, metas, estrategias, recursos y decisiones a tomar en un mediano y largo plazo, alineados a los nuevos requerimientos de la AIA.



Proyectos especiales, investigaciones y mejoras en fase de ejecución

- Gestión de plan de continuidad de negocios para la terminal de embarque con recursos internos.
- Estudio ampliación servicio de almacenamiento de azúcar empacado.
- Estudio servicio de concentrador logístico
- Análisis certificación Sistemas de Gestión de la Seguridad de la Información ISO 27,000.
- Estudio propuesta administración de transporte de azúcar a granel y en contenedores.
- Evaluación de proyecto de administración de flotas para transporte de azúcar desde Ingenios hasta la terminal de embarque.



Optimización llenado de bodega para sacos



Optimización bandas transportadoras



Tomador de muestras



Automatización de puentes hidráulicos



Variadores de velocidad

- Estudio proyecto de control y monitoreo de flota desde Ingenios hasta Terminal de Embarque.
- Monitoreo por geocercas para controlar los tiempos de llegada a Puerto para todas las modalidades, tiempos de espera de granel y de cumplimiento de Grupos Horarios.
- Seguimiento al Proyecto de Regularización de las operaciones de exportación de azúcar en terminal de embarque con Aduana e Intendencia de aduanas a través de su unidad de Normativo y procedimientos.
- Modificación de equipos para mejorar capacidad de almacenamiento en sacos.
- Mejora al proceso de documentación mediante la sistematización de emisión de DUCAS.
- Servicio de inspección de contenedores llenos y desarrollo de software para control.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Crecimiento Económico

- Se redujo de 5 a 2.8 días la emisión de los documentos de exportación y se atendió a más de 4,000 embarques durante la Zafra 2018-2019.
- Se logró alcanzar un rendimiento de carga de 2,052.04 TM/HORA.
- Se logró alcanzar un % de tiempo perdido de 0.46%.
- Se instaló un muestreador mecánico de azúcar en la báscula.
- Se modificó el sistema operativo de puentes hidráulicos, implementando el uso de mandos a distancia para optimizar el recurso humano asignado en proceso de recepción.
- Se mantuvo por parte de la Comisión Portuaria Nacional la aprobación para emitir el Peso Bruto Verificado de contenedores (VGM – Verified Gross Mass) según nuevas disposiciones de carga internacional.
- Se embarcaron un total 804,371 toneladas métricas de azúcar a granel.
- Se atendieron 30 buques, tanto de carga como a granel normal y especial.
- 24 de los 30 buques fueron atendidos con “cero” tiempos perdidos, incluyendo los embarques de azúcar especial, lo que representa el 80% de los buques cargados.
- 483,423 toneladas métricas de azúcar en sacos se embarcaron.
- Un total de 24 buques fueron atendidos durante el período con carga de azúcar en sacos.
- El promedio de carga neto durante el período fue de 3,513 toneladas por día.
- Se movilizaron 137,794 toneladas métricas de azúcar de sacos para contenedores y saco suelto.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Ampliación de servicios de gestión aduanal a partes relacionadas adicionales a servicios para exportación de azúcar.



Gestionar productos financieros con información pendiente de documentar a entidades financieras.



Alcanzar cero tiempos perdidos en los buques atendidos.



Plan de continuidad de negocios.

CENGICAÑA

El Centro Guatemalteco de Investigación y Capacitación de la Caña de Azúcar –Cengicaña–, desde 1992 ha desarrollado y adaptado nuevas tecnologías para el beneficio del Sector Azucarero, ha desarrollado variedades de caña, impulsado la agricultura de precisión, así como la mejora de procesos en fábrica.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Variedades de caña

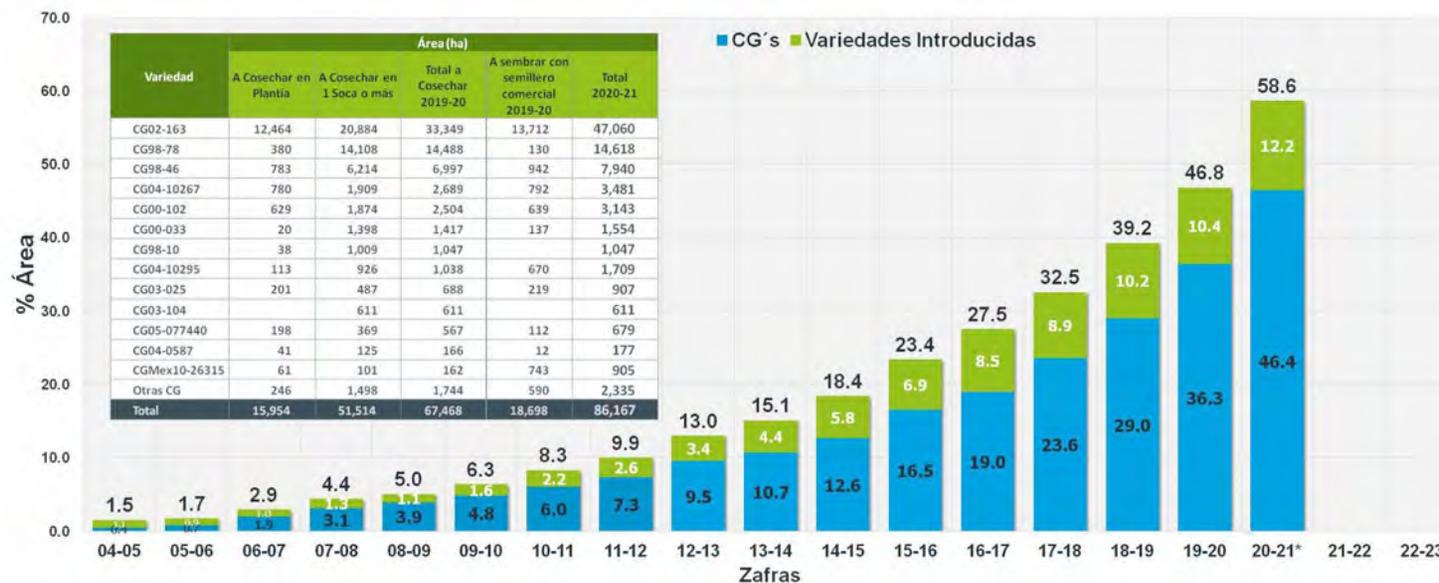
El programa de variedades de Cengicaña apoyó a los ingenios en la adopción de variedades liberadas por el programa mediante el Modelo de Gestión de variedades y actividades con el Comité de Variedades. Se alcanzó la meta con 46.8 % del área comercial administrada por los ingenios.

El resultado final del Programa de Variedades de Cengicaña es la liberación de variedades de caña de azúcar para uso comercial. La liberación de las variedades CG06-14866 y CPCL00-6131 se realizó después de un proceso de selección que comprende cinco estados. La liberación de las dos variedades se realizó en septiembre del año 2019.

Variedades promisorias

Cengicaña ha diseñado un esquema que contempla cinco estados de selección. En el estado IV las variedades son evaluadas bajo las diversas condiciones ambientales de la zona cañera de Guatemala. Durante 2019 se concluyó con la evaluación de la 15va Prueba Regional, obteniendo como resultado la selección de 10 variedades. La evaluación de estas variedades se realiza por un período de tres años y se oficializó los resultados en una publicación en la memoria de presentación de resultados en septiembre del año 2019.

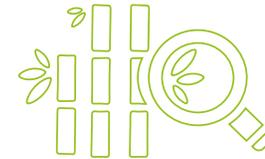
Desarrollo de Variedades CG y Variedades Introducidas



Fuente: Censo de variedades para la Zafra 2019-20. Cengicaña-Guatemala, 2019.

CG02-163 a nivel comercial

La variedad CG02-163 por sus resultados en azúcar y fibra en las zafras 2017-18 y 2018-19 confirmó que es una opción tecnológica importante con potencial para incrementar la productividad de azúcar y fibra sin costos adicionales y por lo tanto para incrementar la rentabilidad financiera en la Agroindustria Azucarera de Guatemala. Además, la variedad CG02-163 presenta buena adaptabilidad a los diferentes estratos altitudinales, meses de zafra (Cuadro 1), zonas longitudinales y a la cosecha mecanizada.



Cuadro 1.

Valores delta de t de azúcar por ha (TAH), t de caña por ha (TCH), concentración de sacarosa (CS) % y t de fibra por ha (TFH) de la variedad CG02-163 respecto a CP72-2086 en la AIA de Guatemala a través de los meses de zafra.

Ambiente de Producción		2017-2018						Media	2018-2019						Media	
		Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr		Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr		May
Agroindustria Azucarera de Guatemala	TAH	3	2.8	0.4	0.6	1.1	1.4	1.1	1.6	2.5	2.3	1.3	1.4	1.9	1.9	1.6
	TCH	34	16	8	7	7	10	9	19	13	19	13	12	8	8	11
	CS (%)	-0.5	0.9	-0.4	-0.2	0.4	0.3	0.1	-0.4	0.8	0.2	-0.1	0	1	0.9	0.3
	TFH	2.5	1.2	0.1	0.5	0.4	0.2	0.4	1.9	1.3	1.6	0.7	1.1	0	-0.3	0.7



CG02-163 planta joven



CG02-163 previo a cosecha

Diagnóstico y limpieza de enfermedades en variedades introducidas

Las técnicas biotecnológicas de cultivo de tejidos y marcadores moleculares han contribuido a rescatar más de 150 variedades provenientes de otros países, mediante el diagnóstico oportuno de enfermedades y la eliminación de los patógenos que traen consigo. Esto ha permitido a su vez, que estas variedades puedan trasladarse a la zona cañera para ser evaluadas agrónomicamente, con la certeza de que no introducirán enfermedades exóticas.

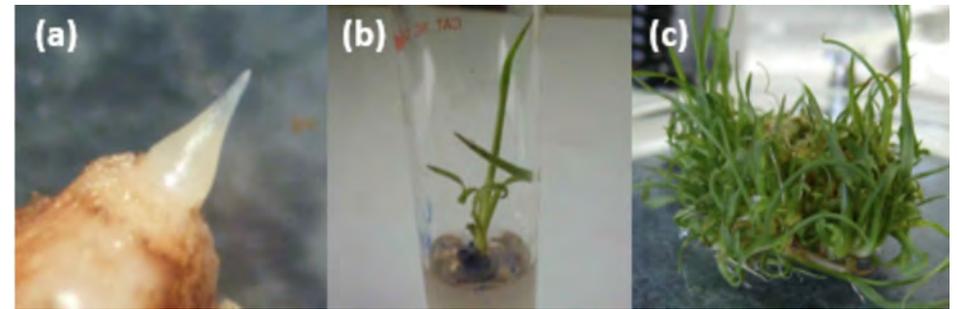


Figura 1. Extracción de meristemo apical (a), regeneración de planta (b), multiplicación de plantas libres de enfermedades (c)

Patrones de identificación varietal

Utilizando los marcadores moleculares CV29, CV37 y CV38 se han generado patrones de identificación para las variedades comerciales liberadas por CENGICAÑA. Esto permite el aseguramiento de la pureza varietal que siembran los ingenios, mediante la verificación en campos para la multiplicación de semilla.

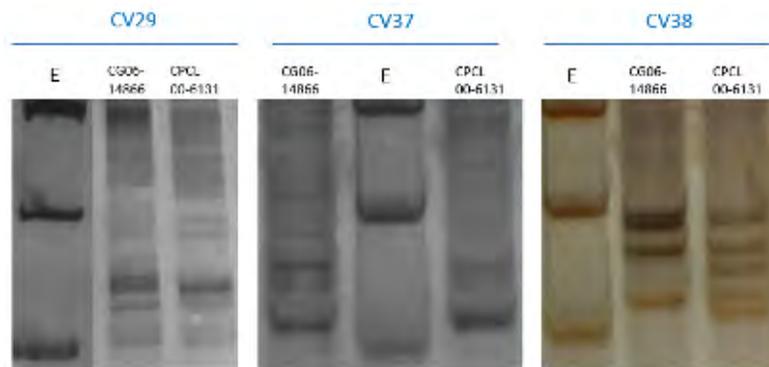


Figura 2. Patrones genéticos de las variedades CG06-14866 y CPCL00-6131 con los marcadores CV29, CV37 y CV38

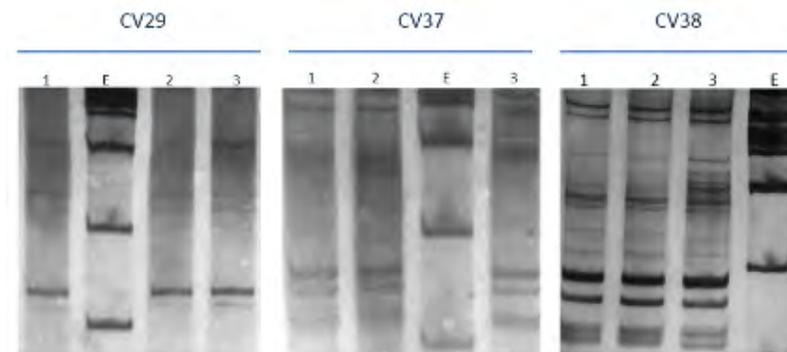


Figura 3. Patrón genético de la variedad CG05-077440 con los marcadores CV29, CV37 y CV38

Estudio de pérdidas por Gallina Ciega

Se actualizó y documentó el impacto de las infestaciones por Gallina Ciega en campos de caña, siendo evidente el incremento significativo en áreas críticas con más de 100 larvas/m² en el período de julio a septiembre. Este grado de infestación fue capaz de reducir el potencial de producción entre 12.04 y 15.47 por ciento. Estas pérdidas no fueron diferentes a lo estimado en el estudio realizado en 2005, en donde la pérdida promedio fue de 16 por ciento del potencial de producción. Este efecto fue divulgado con el Comité CAÑAMIP en una gira de campo.



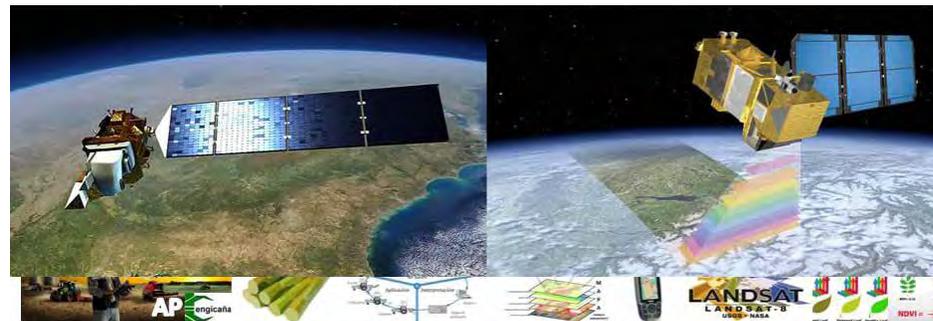
Revisión del proceso de muestreo de densidad poblacional y al fondo un aspecto del campo con evidente daño por la infestación larval de Gallina ciega.

Control sustentable de Saltón Coludo

El Programa MIP desarrolló un estudio sobre la capacidad de control de diez extractos botánicos, dos productos biológicos y cinco insecticidas con aprobación EPA, sobre las infestaciones del Saltón Coludo (*Saccharosydne saccharivora*). Se documentó que extractos comerciales de plantas como Neem, el extracto de Mimosa tenuiflora (Mimoten) y la mezcla de hongos y bacterias (Lilasol) mostraron igual capacidad de control que el tratamiento convencional que utilizan los ingenios con el insecticida a base de Imidacloprid.

Imágenes satelitales

Se están procesando imágenes de los satélites Landsat-8 y Sentinel-2, de las cuales se obtienen los índices de vegetación NDVI, NDWI y MSI. En la zafra 2017-2018 se entregó la metodología para obtener mapas de rendimiento a partir de las imágenes del índice NDVI Zafra 2018-2019. Se utilizó en ingenio Santa Ana en 24,558 hectáreas.



Landsat 8

Sentinel-2

Imágenes satelitales para índices de vegetación NDVI, NDWI y MSI

Experto brasileño brinda asesoría en cosecha



Visita en las instalaciones Ingenio Madre Tierra

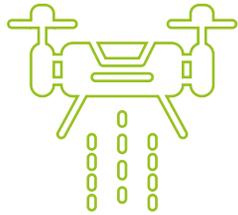
En enero 2019 se contó con la asesoría del Dr. Jorge Luis Mangolini Neves, experto brasileño con más de 30 años de experiencia en investigación en cosecha mecanizada. Durante la semana de la asesoría se visitaron los ingenios Madre Tierra, Magdalena, Santa Ana, La Unión y Palo Gordo. Además se impartieron dos charlas técnicas, una al Comité de Cosecha de la Agroindustria Azucarera y la otra en el auditorium de CENGICAÑA para técnicos de campo y cosecha de todos los ingenios.



Charla al personal de la Agroindustria Azucarera



Charla al Comité de Cosecha



Cengirriegos 3.1

La plataforma Cengirriegos v3.1, es un software basado en el balance hídrico diario, permitiendo la toma de decisión de riego en el momento oportuno, esto es posible al contarse con información actualizada de eventos de riegos, lluvia y lecturas de sensores de humedad mediante el envío automático de información diaria.

A Julio, se registró en la plataforma Cengirriegos v3.1 un área total de 179,343 hectáreas de los ingenios; Pantaleon-Concepción, Palo Gordo, Madre Tierra, Tulula, La Unión, Santa Ana, Magdalena y San Diego-Trinidad, de los cuales se planificó la toma de decisión del riego con el software Cengirriegos v 3.1 en un total de área de 10,595 hectáreas en los ingenios; Palo Gordo, Madre Tierra, Tulula, Santa Ana y San Diego-Trinidad.

Diplomado de Manejo de agua subterránea



Participantes en diplomado en "Manejo de agua subterránea"

Con el apoyo de Asazgua, ICC y casas comerciales se desarrolló el diplomado de Manejo de agua subterránea que comprendía los siguientes temas: Normativa de agua subterránea (Asazgua), sondeos eléctricos para la perforación de pozos, perforación de pozos, equipos de bombeo de pozos, equipo de filtrado de agua subterránea, operación y mantenimiento de pozos, calidad de agua subterránea con fines de producción agrícola, principios de hidráulica e interpretación de curvas de rendimiento de bombas, huella hídrica (especialista de ICC) y balance hidrológico a nivel de cuenca. En este diplomado participaron 40 profesionales de la Agroindustria Azucarera.



Actualización de base de datos EPA, BONSUCRO Y Unión Europea



Se actualizó la base de datos de EPA, BONSUCRO y Unión Europea de agroquímicos permitidos en la industria de caña de azúcar, capacitando a cada uno de los ingenios a nivel técnico como gerencial para la toma de decisiones en el uso y manejo de defensivos agrícolas. De lo anterior, se generó una guía práctica para los usuarios de cada uno de los ingenios para dar cumplimiento a las normas o leyes. Asimismo, se logró certificar a más de 30 técnicos en la Ley Food Safety

Modernization Act (FSMA), por el Dr. Marcos Sánchez de la Universidad de Texas Tech, EEUU, paralelamente se realizó el Seminario de aplicaciones aéreas y terrestres, con el objetivo de discutir tecnología y metodologías que ayuden a la producción más limpia. Esto ha repercutido en la implementación de estrategias de producción para mantenerse dentro de los estándares mundiales y que el mercado del azúcar sea siempre competitivo.

Aplicación de productos de protección vegetal en malezas

Se generó el uso de aplicación de productos de protección vegetal en el manejo de control de malezas, con ingredientes activos autorizados por EPA/FSMA, utilizando productos con baja carga química o biológicos incorporados en el Manejo Integrado

de Malezas (MIM), reduciendo los costos (USD/ha), la presiembra incorporada (PSI), la aplicación de preemergente + preemergente y aplicación sobre residuos agrícolas de cosecha (RAC) en cosecha mecanizada en verde.



Se recomendó evitar la aplicación de inhibidor de floración para la zafra 2019/2020, de acuerdo a análisis climático, principalmente la precipitación, la temperatura y el estado fisiológico del desarrollo de la floración durante el período inductivo del cultivo, con ello se logra economizar más del 80% del costo por esta práctica.

Guía para reducción de pérdidas de calor por aislamiento térmico en los ingenios

Esta Guía proporciona a las fábricas de los ingenios una metodología para reducir las pérdidas de calor, ahorrar calor significa ahorrar vapor, esto también redundará en el ahorro de bagazo para su uso posterior en la generación de electricidad para la venta.

La Guía también es una herramienta que permite diseñar aislamientos térmicos para los equipos calientes y también permite optimizar los tipos de aislamientos ya existentes, de esta manera cada ingeniero de mantenimiento puede decidir el mejor tipo y diseño de aislamiento a utilizar en cualquier requerimiento del proceso, antes de invertir. Se basa en el potente Software de simulación open-source 3Eplus, esta Guía contiene los pasos detallados que facilitan su aplicación eficiente con el mínimo de capacitación.



Proyecto de factibilidad de Pellets de RAC

CENGICAÑA está ofreciendo en este estudio una mirada más amplia y diferente al uso de los residuos de la cosecha en verde de la caña, en este estudio se demuestra la factibilidad técnica financiera y se dan los lineamientos para implementar una planta de producción de Pellets de 100 mil ton/zafra. Los Pellets son el biocombustible de más rápido crecimiento en el mercado de los commodities en el mundo, especialmente en el mercado Europeo y Asiático de la energía y la calefacción. Los Pellets son un importante biocombustible renovable y sostenible que puede tener mercados externos, locales o internos. Quien decida invertir en este importante tema tiene ya en este estudio una Guía segura que garantiza la buena planificación del futuro proyecto.

Tecnologías para incrementar la recuperación de sacarosa

Se evaluó las pérdidas indeterminadas de sacarosa en evaporación en 5 ingenios guatemaltecos, obteniendo un promedio gremial de 0.86 kilogramos por tonelada, el cual puede lograr disminuirse hasta un valor de 0.40 kilogramos por tonelada si se cambian las condiciones operativas de los equipos. En el área de cristalización, se generaron una serie de recomendaciones a los ingenios acerca de técnicas adecuadas para la preparación e inyección de slurry en tachos, con el objetivo de controlar y reducir las pérdidas en el proceso, logrando así una mayor recuperación de azúcar (>1 lb/t caña).



Sistema de evaporación de un ingenio guatemalteco.



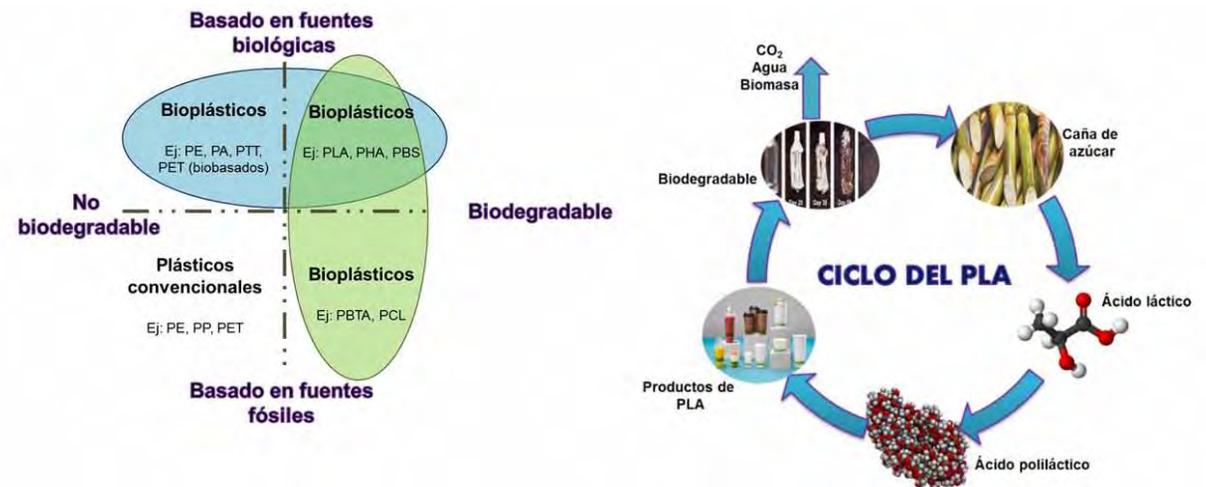
Análisis de muestras.



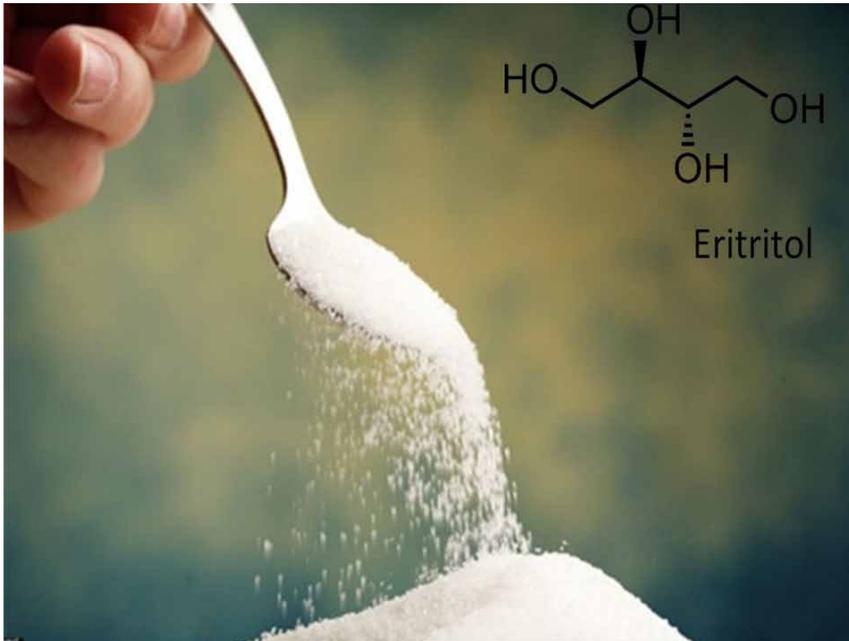
Sistema de análisis cristalográfico.

Proyecto de Pre-factibilidad de bioplásticos

El estudio realizado demuestra que es posible la implementación de una planta productora de ácido poliláctico utilizando melaza como materia prima, con la capacidad para transformar 100,000 toneladas de melaza en 6,462 toneladas de bioplástico. Este producto es de los que presenta mercados más grandes y de mayor crecimiento en la actualidad, podría dejar US\$ 5,244,132.82 en utilidades brutas al año y recuperar la inversión inicial en un período aproximado de 2 zafra.



Proyecto de Pre-factibilidad de edulcorante bajo en calorías



Se desarrolló un estudio de Pre-factibilidad de un edulcorante bajo en calorías, conocido como Eritritol. Este poliol brinda únicamente 0.2 kcal/g (95% inferior al azúcar) y no produce cambios en los niveles de insulina, por lo que es apto para las personas diabéticas. Dichas características lo hacen único, brindándole grandes ventajas en el mercado. El estudio incluye información acerca del edulcorante, proceso de producción a partir de subproductos de caña y viabilidad financiera considerando una planta de 10,000 toneladas de eritritol al año.

Reportes de productividad

Desarrollo de 38 reportes de Análisis de Productividad en Campo y Fábrica de Alta relevancia, que permite al personal gerencial la comparación de su empresa con el resto de ingenios.

Simposio de análisis de la Zafra

El Simposio de Fábrica y Cogeneración se realizó el 15 de agosto con la asistencia de 60 profesionales de la Agroindustria Azucarera; mientras que el correspondiente a Campo y Transportes se llevó a cabo el 22 de agosto con la asistencia de 250 profesionales. El Foro de Variedades se realizó el 12 de septiembre con la asistencia de 90 personas.



Eventos de transferencia de tecnología

En el 2019 en las instalaciones de CENGICAÑA se desarrollaron 582 eventos de Transferencia y Tecnología donde participaron 20,379 Profesionales y Técnicos de la Industria Azucarera y Otros. Estos eventos fueron realizados por el ICC, ASAZGUA Gira al Mundo del Azúcar, Actividades de Capacitación y Transferencia de CENGICAÑA e Instituciones Educativas, públicas y casas comerciales. La mayoría de estas actividades se realizaron a inicios de agosto, septiembre y octubre.

Comparación por mes de asistentes y eventos
2018-2019



Días de campo y Comités específicos de CENGICAÑA

En este período se ejecutaron 15 días de campo, con una asistencia de 689 Profesionales; 25 Seminarios de Actualización, con una asistencia de 868 Profesionales; 22 Presentaciones de Resultados, con una asistencia de 434 Profesionales y 33 Talleres, con una asistencia de 595 Profesionales.



Esto se ejecutó por la fortaleza de CENGICAÑA de contar con la representación de cada uno de los ingenios a través de cada uno de los comités que coordina CENGICAÑA.



Para el Desarrollo de estas actividades se realizó con los siguientes Comités que Coordina CENGICAÑA

- Comité Técnico
- Comité de Capacitación
- Comité Técnico Agrícola
- Comité de Variedades
- CAÑAMIP
- Comité de Nutrición Vegetal
- Comité de Riegos
- Comité Agricultura de Precisión
- Comité RTK
- Comité de Malezas y Madurantes
- Comité de Cosecha
- Comité Técnico Industrial
- Comité de Normalización y Estandarización
- Comité de Cogeneración (Energía)

Publicaciones internacionales

- Lorenzo, A.; Melgar, M.; Horta N. L. 2018. Sugarcane ethanol in Guatemala. In: Cortez, L. (eds). Sugarcane Bioenergy for Sustainable Development. Expanding Production in Latin America and Africa. Routledge Studies in Bioenergy. Pp370-376.
- Melgar, M. 2018. Agricultura Digital o Agricultura 4.0. In: Sugar Journal (USA), 81 (5). pp. 33-37.
- Meneses, A. 2019. Rentabilidad ex post de la investigación agrícola en la producción de caña de azúcar bajo condiciones de cultivo de Guatemala (caso CENGICAÑA 1992-2017) Tesis doctoral. Universidad de Santiago de Compostela, España.
- Orozco, H. 2019. Incremento de la productividad de azúcar utilizando variedades de caña de azúcar mejoradas y un modelo de gestión de variedades. Tesis doctoral. Universidad de Santiago de Compostela, España.



Publicaciones nacionales

Durante el 2019 CENGICAÑA realizó la publicación de 59 documentos Técnicos en el cultivo de la caña de azúcar, los principales se describen a continuación:

- Informe Anual 2017-2018: Contiene la información de las actividades generales realizadas por CENGICAÑA durante 2017-2018.
- Memoria Presentación de Resultados de Investigación, Zafra 2018-2019: Esta Memoria anual incluye los resultados técnicos de los proyectos ejecutados por CENGICAÑA durante el período 2018-2019.



Convenios de cooperación

Se actualizaron 18 convenios y se establecieron nuevos convenios con APLA, Arranjo Productivo Local do Álcool, Brasil y el CTBE/CNPEN (Laboratório Nacional de Ciência e Tecnologia do Bioetanol/Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais) de Brasil para el proyecto SUCRE.



PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Crecimiento Económico y Diversificación

- Se alcanzó en 46.8% del área comercial administrada por los ingenios con variedades CG o desarrolladas por Cengicaña.
- Se liberaron 2 variedades CG para uso comercial.
- Se seleccionaron 10 variedades promisorias.
- Se presentó la tecnología para obtener el mapa de rendimiento con imágenes satelitales usando el Satélite LANDSAT 8.
- Se alcanzó el 15% del área administrada por los ingenios con el uso de la aplicación Cengirriegos.
- Se redujeron en 40% los costos totales de la aplicación de inhibidores de floración.
- Se elaboró una guía para reducción de pérdida de calor por aislamiento térmico en los ingenios.
- Se desarrollaron 2 tecnologías para el mejoramiento de los evaporadores y la cristalización que permita incrementar la recuperación de sacarosa.
- Se validó la tecnología de reducción de pérdidas en cosecha para reducir al menos 0.80 toneladas de caña por hectárea.
- Se desarrollaron 38 reportes de análisis de productividad en campo y fábrica.
- Se desarrollaron 2 Simposios de análisis de la zafra en las áreas de campo, transportes, fábrica y cogeneración y 1 foro de variedades.
- Se actualizaron 18 convenios con organizaciones internacionales.
- Se elaboró un proyecto de factibilidad de Pellets de RAC.
- Se desarrolló un proyecto de Pre-factibilidad de bioplásticos.
- Se desarrolló un proyecto de Pre-factibilidad de edulcorante bajo en calorías.



DESAFÍOS PARA EL 2020



Encontrar nuevas variedades con mayor producción de azúcar y resistentes a enfermedades.



Encontrar defensivos (agroquímicos) que permitan un adecuado control de plagas cumpliendo con las normativas de la EPA, Unión Europa y Bonsucro.



Encontrar herbicidas permitidos por EPA, Unión Europea y Bonsucro.



Seguir desarrollando tecnologías que permitan mayor recuperación de sacarosa.



Desarrollar proyectos de factibilidad para nuevos coproductos: pellets de RAC, Xilitol y bioplásticos.

FUNDAZÚCAR

Es el brazo social de los ingenios azucareros, con programas sociales enfocados en las áreas de salud, educación y fortalecimiento municipal. Dirigidos a mujeres, jóvenes, maestros, salubristas, líderes comunitarios y autoridades municipales para promover el desarrollo local de manera integral con programas alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas. En 1990, los ingenios se unieron para crear la Fundación del Azúcar -Fundazúcar-.



ACTIVIDADES RELEVANTES

Planes de Desarrollo Integral Comunitario

Desde enero 2019, el programa Comunidades en Desarrollo dio seguimiento al PDIC de 80 comunidades de interés con el objetivo de impulsar el desarrollo sostenible, mediante la elaboración y seguimiento del POA 2019, obteniendo al finalizar el mes de septiembre un avance del 80%.

Se acompañó en la formulación de Planes de Desarrollo Integral Comunitario –PDIC– mediante reuniones in situ con líderes comunitarios y/o comisiones conformadas en 60 comunidades y para finales de octubre 140 comunidades de interés elaborarán su POA 2020 y logrando la participación de 1,274 líderes comunitarios. A partir del 3 de diciembre se inició la entrega de los PDIC formulados durante 2019, en asambleas comunitarias.



A finales de octubre 2019 140 comunidades de interés elaboraron su POA 2020 con la participación de 1,274 líderes comunitarios.

Graduación de mujeres del Programa Mejores Familias del inversionista social Fundación Juan Bautista Gutiérrez



El 22 de agosto de 2019 en San Cristóbal Totonicapán se culminó el proceso de formación para el cambio de comportamiento de 402 mujeres que participaron en el Programa Mejores Familias a quienes se entregó diploma validado y firmado por el Ministerio de Educación.

En la graduación participó la señora Isabel Bosh de Gutiérrez y personal de la Junta Directiva de Fundación Juan Bautista Gutiérrez, así también, colaboradores de Corporación Multiverciones.

El programa tuvo una duración de 24 meses en los 4 ejes programáticos impartiendo 16 temas de importancia para la mujer. Se evidenció cambio de comportamiento en las mujeres participantes tales como: higiene personal, familiar y comunal; así como también, en la ingesta o dieta alimenticia.

El programa deja formada en cada comunidad a una monitora que una vez graduada le da sostenibilidad a las acciones.



Inversionista Social reconoce a Fundazúcar



El 19 de noviembre de 2019, Grupo RENACE por medio de sus representantes José Luis Bosh, José González Campos y Cristopher Albrigo otorgó reconocimiento por el apoyo en la estrategia de desarrollo sostenible que contribuyó a la mejora de indicadores sociales de las comunidades del municipio de San Pedro Carchá del departamento de Alta Verapaz.

Dicha estrategia le permitió obtener el premio “Global Energy Corporate Social Responsibility Award – Diversified Program 2018” que S&P Global Platts otorga a la mejor estrategia de creación de valor social compartido en el sector de energía a nivel mundial.

Fundazúcar obtiene Certificación del Ministerio de Educación para sus programas

La Fundación del Azúcar con el objetivo de acreditar y certificar oficialmente los procesos educativos de los Programas, el 22 de noviembre de 2019 recibió la certificación para siete programas del Ministerio de Educación a través del Viceministro de Educación, José Moreno.

Los programas certificados son: Comunidades en Desarrollo, Mejores Comunidades, Mejores Familias, Generación 15-30, Coaching Pedagógico, Desarrollo Municipal Participativo y Mi Salud Primero.



Participación ciudadana

Como parte del programa Comunidades en Desarrollo se realizaron actividades para promover la ciudadanía responsable en comunidades de interés para la Zafra 2018/19.



92% de comunidades en limpiezas comunitarias
(133 comunidades realizaron limpiezas comunitarias)



93% en reforestación o siembra de árboles
(135 comunidades participaron en la campaña de siembra árboles con participación de 6,760 agentes de cambio y se sembraron 10,419 árboles)



95% en jardinería y/o nomenclatura
(138 comunidades se involucraron en el tema de jardinería en áreas de su comunidad con participación de 6,110 agentes de cambio)

Operación Responsable Presentaciones y Giras



Durante 2019, Fundazúcar en coordinación con los ingenios azucareros realizaron presentaciones sobre la Operación Responsable en las comunidades donde se lleva a cabo el programa Comunidades en Desarrollo.

Asimismo, en coordinación con Asazgua e ingenios se realizaron giras al Mundo del Azúcar, como parte de la iniciativa gremial Ruta del Azúcar.



Programa SPOON BID

Fundazúcar fue seleccionada por el Banco Interamericano de Desarrollo –BID– como Unidad ejecutora de la estrategia regionalizada de Cambio de Comportamiento, aunado a la entrega de suplementos nutricionales a niños menores de 24 meses, mediante formación y visitas domiciliarias.

El 7 de enero 2019 dio inicio el Programa SPOON, en 80 comunidades de 8 municipios del departamento de Baja Verapaz ejecutado a través de la firma implementadora, Talita Kumi, quien fue seleccionada a través de un proceso de licitación revisada y aprobada entre Fundazúcar y el Banco Interamericano de Desarrollo –BID–.



En el programa BID se obtuvieron los resultados:



100% de comunidades abiertas. (42)



92% de monitoreo en peso y talla para la vigilancia del estado nutricional a niños equivale a niños menores de 2 años de edad (820/887).



87% en la suplementación Vitalito y Chispitas, así como consejería a niños menores de 2 años de edad (744/851).



79% de formación a través de capacitaciones In Situ (688/875).



77% en visitas domiciliarias y consejería a participantes (675/ 875). En proceso, en asamblea comunitaria, se completaran visitas domiciliarias.

Seminarios a COCODES impartidos en la Costa Sur

En septiembre de 2019, se iniciaron los seminarios dirigidos a miembros de los órganos de coordinación de Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE– en la Costa Sur con los temas: “Transformación productiva y desarrollo”, “Marco legal de la participación ciudadana” (da a conocer los derechos y obligaciones de la ciudadanía dentro del marco legal de la participación ciudadana) y “Transparencia y Rendición de Cuentas”.

Seminario para Docentes y Directores “Educación para el Desarrollo”

El 18 y 19 de noviembre, en Antigua Guatemala se llevó a cabo el seminario pedagógico dirigido a Directores Departamentales de Educación, Equipo de Entrega Educativa y Supervisores/CTAs de la Costa Sur y Sur Oriente denominado “Educación para el Desarrollo”. Se contó con la participación de 114 autoridades educativas.

Estudios técnicos diseñados y entregados hasta 2019

Fundazúcar a través de su Unidad de Ingeniería y Saneamiento Básico ha diseñado 254 estudios técnicos para Sistemas de Agua, Sistemas de Drenaje y Plantas de Tratamiento para Aguas Residuales que han beneficiado a 485,851 usuarios.



Durante 2019 se diseñaron 13 estudios técnicos para Sistemas de Agua, Sistemas de Drenaje y Plantas de Tratamiento para Aguas Residuales que han beneficiado a 20,306 usuarios.

Abordaje de autoridades electas 2020 – 2024

A partir del 15 de octubre dio inicio el abordaje a autoridades municipales electas para el período de 2020–2024 en 20 de los municipios de la Costa Sur para presentar la continuidad de la labor de intervención realizada por el gremio, así como para recalcar el apoyo técnico que se brinda a la administración municipal, con el objetivo de coordinar esfuerzos y lograr impulsar el desarrollo sostenible dentro de cada municipio del área de influencia cañera.





PRINCIPALES LOGROS 2019

Aporta al Plan Estratégico en Sostenibilidad Social

- Fortalecimiento de la institucionalidad.
- Promoción de la participación y autogestión comunitaria.
- Aprovechamiento de la oferta de servicios públicos de calidad.
- Comunidades con visión del desarrollo a corto, mediano y largo plazo a través de la formulación y seguimiento del PDIC.
- Promoción de la participación de una ciudadanía responsable, formada e informada.
- 7 Programas certificados y avalados por el Ministerio de educación como ente rector.
- Programas formulados por Fundazúcar son replicados por otros sectores.
- 95% de días abiertos de los puestos de salud.
- 66% de los empleados municipales se involucran en la planificación de su municipalidad.
- 83 proyectos pedagógicos ejecutándose de 138 escuelas participantes, equivalente al 60%.
- 57% de municipios realizan actividad de Rendición de Cuentas para creación de confianza hacia el vecino como estrategia para la mejora de los ingresos municipales.



DESAFÍOS PARA EL 2020

- Consolidar en comunidades, la integración Ingenios-Fundazúcar con base al trabajo realizado con el grupo de sostenibilidad de ingenios, derivado de las doce iniciativas de operación responsable.

Asociación de Azucareros de Guatemala – ASAZGUA –

PBX: +(502) 2215-8000 / **FAX:** +(502) 2215-8099

Dirección: 5ª avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza Torre 3, Nivel 17 y 18 / 01014

Guatemala, Guatemala C.A.

www.azucar.com.gt

