



ASAZGUA
Asociación de Azucareros de Guatemala

**MEMORIA
DE LABORES
2018**

CONTENIDO

Misión, Visión y Objetivos	3
Mensaje del Gerente General	4
Relaciones Internacionales	7
Relaciones Institucionales	11
Relacionamiento y Comunicación	14
Comercio Internacional	18
Servicios Administrativos	20
Talento Humano	25
RSE y Sostenibilidad	28
Fundazúcar	34
Expogranel	38
Cengicaña	41

MISIÓN

Actuamos unidos como gremio agroindustrial para cultivar y procesar caña, produciendo azúcares, energía eléctrica, etanol y otros productos, así como para emprender otras actividades que incrementen valor para las empresas asociadas, incidiendo positivamente en el desarrollo integral del país. Innovamos continuamente para mejorar nuestra eficiencia competitiva, facilitar nuestra comercialización nacional e internacional y asegurar nuestra sostenibilidad, construyendo confianza con responsabilidad.

VISIÓN

Antes del año 2025, la Agroindustria Azucarera será el sector productivo guatemalteco más respetado debido a su diversificación, eficiencia competitiva, generación de empleo digno y actuación respetuosa con el medio ambiente, proveedores y comunidades con las que se relaciona. Por su unidad, actitud proactiva y creciente huella socioeconómica, la Agroindustria Azucarera lidera para incidir positivamente como agente de cambio en el desarrollo integral, impulsando así, el progreso de sus miembros y el país.

OBJETIVOS

1. Incrementar la producción a través del desarrollo y mejoramiento de la productividad, tanto en el campo como en la fábrica.
2. Tecnificar y capacitar los recursos humanos.
3. Desarrollar proyectos y programas que incrementen la capacidad de los sistemas de producción del campo y la fábrica, la distribución y la comercialización del producto y de los sistemas de embarque.



Pantaleon



Santa Ana
CORPORATIVO



INGENIO
LA UNIÓN
Responsabilidad & Desarrollo



MAGDALENA
Tierra dulce!



San Diego
Ingenio Trinidad



EL PILAR, S.A.



MADRE
TIERRA



INGENIO
Santa Teresa, S.A.



INGENIO
LA SONRISA



ASAZGUA
Asociación de Azucareros de Guatemala



FUNJAZUCAR
GUATEMALA



EXPROGRANEL, S.A.
Puerta al mundo y
competitividad



engicaña
Ciencia y Tecnología



Mensaje del Gerente General

Esta Memoria de Labores 2018 presenta, de manera resumida, las acciones, actividades, planes y proyectos que guiaron nuestras actuaciones a lo largo del año que recién concluyó, orientadas a la consecución de los objetivos planteados en el Plan Estratégico de la Agroindustria Azucarera 2015-2025.

2018 fue un año de grandes desafíos, los bajos precios del azúcar en los mercados internacionales tuvieron un fuerte impacto, pero lo afrontamos con espíritu de trabajo en equipo y compromiso.

Nuestros esfuerzos estuvieron enfocados en apoyar a los socios, principalmente en el cumplimiento de las normativas gremiales que nos permiten alcanzar una mayor competitividad a nivel mundial y ser referencia para otros sectores en Guatemala.

El compromiso con los ingenios es el motor de nuestras acciones. La optimización de los recursos de la Asociación fue una de las prioridades de la gestión,

para contribuir a los esfuerzos de nuestros socios y continuará siendo una de las prioridades en 2019.

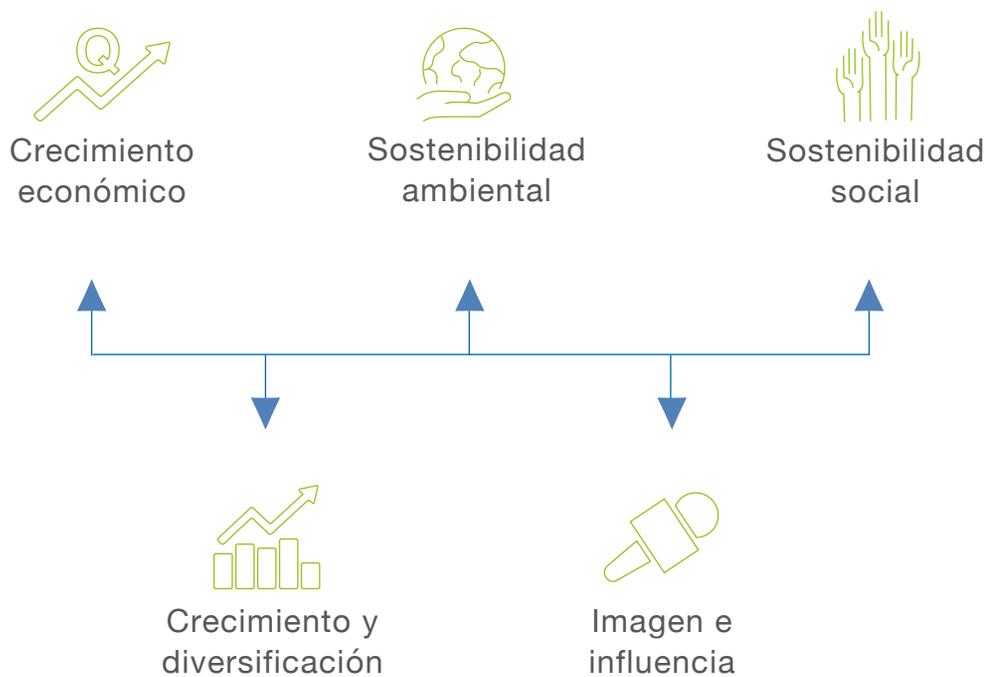
Somos un sector importante para país, seguimos siendo un motor de desarrollo y hemos logrado posicionarnos a nivel nacional e internacional por nuestras buenas prácticas. Todos estos logros son gracias a la coordinación del trabajo en equipo de todas las instituciones que integran la Agroindustria Azucarera.

Tenemos retos para continuar trabajado durante el 2019. Es importante mantener la competitividad y que continuemos siendo referente para otros sectores, optimizando cada vez más los recursos y demostrando que podemos ser competitivos a nivel global.

La visión compartida de nuestros socios ha permitido el crecimiento y desarrollo del Azúcar de Guatemala en los últimos 61 años, con esa visión continuaremos trabajando para enfrentar los desafíos que nos presenta el 2019.

Ejes del Plan Estratégico

Como parte de la visión gremial que caracteriza a la Agroindustria Azucarera, los planes, proyectos y acciones de la Asociación de Azucareros de Guatemala están enmarcadas en el Plan Estratégico 2015-2025, en el cual se definieron los siguientes ejes:



Cumplimiento de Objetivos

Con el propósito de cumplir con los objetivos planteados en el Plan Estratégico 2015-2025, se definieron indicadores para medir el avance anual en los distintos ejes del plan. Los indicadores son específicos, medibles, realistas y alcanzables en un período de tiempo determinado.



ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

RELACIONES INTERNACIONALES

Área encargada del relacionamiento y búsqueda de alianzas con la comunidad internacional, dentro y fuera de Guatemala. Ello incluye la identificación de actores clave en política internacional: Estados, organizaciones multilaterales, y ONG's internacionales para un posicionamiento positivo y generación de good-will ante la comunidad internacional.

Actividades relevantes

Lanzamiento Sugar for Good

El 31 de mayo de 2018, en coordinación con el área de Relacionamiento y Comunicación se llevó a cabo el lanzamiento de la plataforma Sugar for Good dirigido a representantes de la Comunidad Internacional en Guatemala, con la participación de más de 15 Embajadores y representantes de organizaciones internacionales.

El objetivo de hacer un lanzamiento fue lograr un espacio en que coincidieran altos representantes de la Comunidad Internacional, con alta incidencia a nivel nacional, para demostrar el compromiso del sector con el desarrollo del país y la sostenibilidad; así como ser considerados como aliados.



Giras con Comunidad Internacional

Se concretaron giras con las principales Embajadas en Guatemala. Destacaron Estados Unidos, Reino Unido, Canadá, Alemania, Suiza, Banco Interamericano de Desarrollo y Egipto.



Señor Harald Peter Klein, Embajador de Alemania



Señor Luis Arreaga, Embajador de Estados Unidos

Organización de Encuentro de Azucareros Latinoamericanos

Debido a que Guatemala ha liderado y fue elegido para presidir el Grupo de Azucareros de América Latina, se organizaron 3 reuniones presenciales (Washington D.C., Sao Paulo y Ciudad de México); para dar seguimiento a la institucionalización del Grupo, así como el desarrollo de una estrategia de comunicación en materia de azúcar y salud.

Ponencia en Side Event de la Asamblea General de Naciones Unidas

A través de comunicación con la Hidroeléctrica Itaipú (Brasil y Paraguay), se logró un espacio para exponer sobre el trabajo en materia de agua y energía del sector azucarero en Guatemala, durante un Side Event de la Asamblea de Naciones Unidas, llamado "Sustainable Water and Energy Solutions", logrando posicionarlo en materia ambiental.

En dicho evento participaron actores relevantes, como el Director para Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (Yu Huan) y el Encargado de Proyectos de Energía (Minoru Takada). La presentación de ASAZGUA fue sobre el trabajo a través de ICC, Cengicaña, RSE / Sostenibilidad (ambiente) y se presentó el

caso de Mesas Técnicas. Fue organizado en el marco de la alianza entre Itaipú y Naciones Unidas (a través de UNDESA), titulado Sustainable Water and Energy Solutions, en el cual se pretende reunir una red de 30 empresas a nivel internacional para intercambiar experiencias e implementar posibles proyectos. Asazgua está siendo considerada para formar parte.

Exposiciones a cónsules

Se repartió información (presentación, material audiovisual y material impreso) del sector, con cónsules de América del Norte y Asia en las reuniones de cónsules y embajadores de Guatemala organizadas por el Ministerio de Relaciones Exteriores cada año.



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en Imagen e Influencia.

- Finalización de la estrategia con Edelman Sugar for Good, con exposición a importantes medios internacionales (como Bloomberg, Wall Street Journal e International Sugar Journal).
- Fortalecimiento de la formación del Grupo de Azucareros de América Latina a través de la toma de liderazgo.
- Apertura de 2 espacios en foros de relevancia internacional de Naciones Unidas.



Desafíos 2018 por alcanzar

- Acercamiento con embajadas.
- Capacitación a embajadores de Guatemala en el mundo.

ASUNTOS NACIONALES E INTERNACIONALES

RELACIONAMIENTO Y COMUNICACIÓN

Área encargada del diseño y ejecución de la estrategia de comunicación, que incluye relación con medios de comunicación, giras al mundo del Azúcar y generación de contenidos para el posicionamiento de la AIA ante diversos públicos objetivo. Asimismo, apoyar a otras gerencias y socios en temas de comunicación y velar por el uso adecuado de la imagen corporativa.

Actividades relevantes

- Lanzamiento plan de reforestación de la AIA 2018.
- Apoyo a la coordinación gremial para la atención de la emergencia del Volcán de Fuego.
- Alianza con Emisoras Unidas en la campaña Corazones Solidarios.
- Ferias de Empleo 2018 en Masagua, Santa Lucía Cotzumalguapa, Escuintla y La Gomera, con la participación de Ingenios Madre Tierra, Santa Ana, Magdalena y Trinidad.
- Coordinación con ATAGUA para la organización de la XXXI Carrera del Azúcar.
- Relacionamiento con Periodistas de Medios Nacionales y Locales.
- Acercamiento con Directores y Dueños de Medios de Comunicación.
- Gestión de Crisis: Exposición mediática de Socios.



Apoyo de los Ingenios Azucareros ante la Emergencia del Volcán de Fuego



Ferias de Empleo 2018

- Giras al mundo del Azucar, más de 870 personas conocieron el mundo del Azúcar, destacan entre ellas:
 - » El Presidente de la República
 - » Embajadores
 - » Representantes de Organismos Internacionales
 - » Representantes de entidades certificadoras
 - » Ministros de Estado
 - » Autoridades locales
 - » Periodistas
 - » Estudiantes de centros académicos
 - » Líderes religiosos, entre otros
- Más de 160 colaboradores de la AIA conocieron el Mundo del Azúcar.



COMERCIO INTERNACIONAL

Área encargada de los acuerdos comerciales vigentes, los que están en negociación y futuros, para una administración adecuada de ellos y lograr que se cumplan a cabalidad. También el relacionamiento con la Organización Mundial del Comercio, para que los miembros cumplan con los compromisos adquiridos en el marco de esa organización. También a cargo del relacionamiento con Traders y contacto de apoyo para negociaciones con el país; así como representación del sector en juntas directivas de cámaras empresariales.

Actividades relevantes

- Reunión bianual de cabildeo junto con AICA en Washington DC.
- Reunión anual en Bruselas para revisión del Acuerdo de Asociación con la UE, se solicitó que Europa exija los certificados de cuota emitidos por SIECA y se expuso los problemas y costos en los que está incurriendo Guatemala por el mal uso de otros países.
- Reuniones para seguimiento con traders, venta conjunta o temas relevantes del momento (3 viajes anuales).
- Reuniones trimestrales con los directivos de AICA.
- Seguimiento de cerca a la Unión Aduanera, velando por mantener los intereses del sector.
- Reuniones con los directivos del Departamento de trabajo de Estados Unidos (USDOL) para exponer los avances significativos que la Agroindustria ha tenido a lo largo del años, velando por salir de la lista de bienes.

- Se mantuvieron nuestros intereses (anexo A) en la Unión Aduanera Guatemala/Honduras/El Salvador.
- Se mantuvieron condiciones actuales del Acuerdo de Alcance Parcial de Guatemala hacia Cuba en materia arancelaria (exclusión).
- Acercamiento de MINECO con Corea del Sur para darle seguimiento al TLC (se tendrán reuniones en el primer trimestre del 2019).
- MINECO con Corea del Sur para poder terminar el TLC (se tendrán reuniones en el primer trimestre del 2019).



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje de Sostenibilidad y Crecimiento Económico.

- Apoyo del Gobierno de Guatemala para iniciar el caso de subsidios de la India ante la OMC.
- Acercamiento bilateral con el negociador encargado y la Embajadora de UK ante Guatemala, pudiendo presentar las cifras de comercio histórico para garantizar una cuota acorde a la relación comercial existente.



Desafíos 2018 por alcanzar

- TLC Corea.
- Banda Precios Perú.

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Área responsable del control de los presupuestos y recursos que las entidades ponen bajo responsabilidad de Asazgua; así como, el manejo de la información relacionada con el control y movimiento de azúcar en todos los ingenios, incluido Expogranel y Maxa para el azúcar de exportación y de consumo local. También se coordinan las actividades de las entidades de la AIA a través del centro de servicios financieros.

Centro de Servicios Financieros

Con el fin de optimizar los recursos de la AIA se ha consolidado a través de las áreas Financiero-Administrativo y de Soporte Informático de Inspección de Ingenios, durante el año 2018, la plataforma que permite la gestión de la información financiera de las entidades de la AIA, con los siguientes servicios relacionados a la Gestión Contable: Tesorería, Cuentas por Pagar, Cuentas por Cobrar, Pago de Nómina, Control de Inventarios y Activos Fijos, Reportes.

Lanzamiento del programa de seguridad vial en centros educativos de la costa sur

Con el objetivo incidir en la reducción de accidentes y mejorar la educación vial en niños, el jueves 4 de octubre de 2018 se hizo el lanzamiento, en conjunto con ingenios, Provia y 3M del programa de educación vial que será implementado en más de 40 escuelas de la costa sur durante 2019.

Gestión del Convenio de Transporte de Caña en Carretera con MICIVI

La gestión del convenio para el permiso del Transporte Especializado de Caña de Azúcar en Carretera suscrito con el MICIVI permite a la AIA transportar caña de manera de manera eficiente sobre las rutas nacionales desde las fincas de caña hasta los propios ingenios



Reunión ASAZGUA, Ingenios, Provia y 3M para coordinar esfuerzos en la realización del programa escolar de seguridad vial



Lanzamiento del programa de seguridad vial en centros educativos de la costa sur

Diagnóstico sobre las actividades realizadas por ASAZGUA a través de Inspección de Ingenios con el acompañamiento de GS1

Con el propósito de optimizar recursos, en la labor de Inspección de Ingenios, se realizó un diagnóstico con GS1. El resultado del diagnóstico, recibido el 9 de noviembre de 2018, arrojó que se opera bajo altos estándares de calidad, optimizando los recursos tecnológicos disponibles en la actualidad.

Si bien pueden mejorarse los procesos de intercambio de información con ingenios y entidades relacionadas al utilizar estándares internacionales para ese propósito (EDIFACT), el cambio de tecnología no aportará una reducción considerable en los tiempos de proceso.



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje Sostenibilidad y Crecimiento Económico

- Alianza estratégica con PROVIAL y 3M para la capacitación a escolares sobre seguridad vial a partir del 2019.
- Obtención del Permiso de Transporte de Caña en Carretera con MICIVI para la zafra 2018/2019.
- Implementación Centro de Servicios Financiero Administrativo – CSFA – de las entidades de la AIA.
- Unificación y recertificación de los sistemas de gestión de calidad de Control Financiero y de Producto bajo los estándares de la norma ISO 9001:2015.
- Estandarización para el intercambio electrónico de información entre Inspección de Ingenios, Maxa, Expogranal e Ingenios para reducir tiempos en la gestión de traslados de azúcar.



Desafíos 2018 por alcanzar

- Cartera Vencida de socios.
- Cumplimiento con políticas de transporte de caña.

TALENTO HUMANO

El área de Talento Humano tiene por objeto ser el socio estratégico que requiere la AIA para atraer, desarrollar y retener al mejor talento humano y lograr los objetivos planteados, a través de: Garantizar el cumplimiento de la legislación nacional en materia laboral y los convenios internacionales que sean ratificados por el país, en todas las unidades de apoyo. Asesorar en materia laboral y de políticas de Recursos Humanos a las diferentes entidades de la AIA. Estandarizar políticas y procesos institucionales de la gestión del talento humano y asegurar su aplicación en todas las unidades de apoyo. Generar identidad, pertenencia y unión de los colaboradores de las unidades de apoyo como una sola institución: Azúcar de Guatemala.

Actividades relevantes

- Celebración del día del Perito Contador, día del cariño, día de la madre, día del padre.
- Presentación informativa del Seguro de Vida y Gastos Médicos.
- Talleres sobre uso adecuado de extintores.
- Presentaciones Listos para Trabajar.
- Giras al mundo del azúcar con colaboradores.
- Reuniones con abogado para Iniciar con la gestión de elaboración Reglamento Interior de Trabajo para ASAZGUA.
- Diagnóstico de la situación actual de nuestras instituciones en relación con la administración de personal.
- Reunión con personas expertas en SSO, para realizar diagnóstico de las condiciones de Salud y Seguridad Ocupacional de las oficinas de Europlaza.
- Actualización y aplicación del plan de retiro autorizado.
- Negociación con proveedores de alimentos y servicios médicos, para aplicación de descuentos y variedad de servicios.
- Elaboración y autorización del Sistema de Evaluación de Desempeño para Asazgua, Cengicaña, Expogranel y Fundazúcar.
- Medición del clima organizacional en Asazgua, Cengicaña, Expogranel y Fundazúcar.





Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje Sostenibilidad y Crecimiento Económico

- Medición del clima organizacional en las 4 organizaciones de la AIA, fortalece la gestión y el desarrollo integral del talento humano gremial, implementando acciones para mejorar el ambiente de trabajo.
- Definición del Sistema de Evaluación de Desempeño, que fortalece la gestión y el desarrollo integral del talento humano gremial, desarrollando un sistema estándar de medición del desempeño.
- Diagnóstico de Salud y Seguridad Ocupacional de oficinas Europlaza, que actualiza y optimiza el gobierno corporativo y la gestión administrativa del gremio, para el cumplimiento de normativas laborales.
- Base de Datos del 100% de colaboradores que permitió actualizar la gestión administrativa para adecuar esfuerzos en función de las características de nuestro personal.



Desafíos 2018 por alcanzar

- Giras al mundo del azúcar para el personal.
- Planes de sucesión.
- Evaluación del desempeño.



RSE Y SOSTENIBILIDAD

RSE es el área encargada de la formulación, implementación y verificación de cumplimiento de políticas y normativas gremiales basadas en la legislación nacional y exigencias internacionales para estandarizar prácticas como el empleo digno y la gestión ambiental responsable.

Actividades relevantes

Cumplimiento laboral

- Levantamiento de línea base de proveedores de caña, con un 60% de cumplimiento gremial en aspectos de legislación laboral.
- Cinco ingenios implementando planes de acción con proveedores de caña para cierre de brechas, en relación a los resultados de la línea base.
- Fortalecimiento de capacidades a representantes de 7 ingenios de las áreas de Recursos Humanos, RSE, Negocios de Caña y Salud y Seguridad Ocupacional – SSO-, en aspectos de Legislación Laboral y SSO.
- Cuatro evaluaciones realizadas para medir la implementación del Sistema de Gestión de SSO en ocho ingenios.



- Evaluación Externa de Política Laboral Cortadores en ocho ingenios con un cumplimiento gremial del 94%.
- Participación en Cámara del Agro para la formulación de la Política de DDHH y Empresa del Sector Agro y su Guía de Implementación.
- Elaboración del Sistema de Vigilancia Epidemiológico gremial, en cumplimiento al Acuerdo Gubernativo 229-2014.
- Creación y participación activa en la Comisión Multisectorial de ERCnT, conformada por Universidad de San Carlos de Guatemala, Ministerio de Salud y Asistencia Social, Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, Dirección de Investigación, Instituto de Problemas Nacionales de la Universidad de San Carlos.
- Avance ante USDOL para salir de la Trafficking Victims Protection Act –TVPRA List.

Política Proveedores

Con el objetivo de trasladar la Política Laboral Gremial a los proveedores de caña y en cumplimiento a lo que dicta el Código de Trabajo, se continúa el proceso de estandarización de prácticas en la cadena de suministros. Los ingenios trabajan en la elaboración e implementación de planes acción, para el cierre que brechas identificadas en el diagnóstico de la línea base.

ERC

Se cuenta con un espacio a nivel nacional en la Comisión Multisectorial de la Enfermedad Renal Crónica no Tradicional, en donde se han intercambiado experiencias relacionadas a los resultados de estudios médicos/científicos y normativas en campo desarrolladas por el Azúcar de Guatemala. Dicha instancia está conformada por Universidad de San Carlos de Guatemala

USAC, Ministerio de Salud y Asistencia Social MINSALUD, Instituto Guatemalteco de Seguridad Social IGSS, Dirección de Investigación DIGI, Instituto de Problemas Nacionales de la Universidad de San Carlos IPNUSAC.

USDOL/TVPR List

Con las visitas de representantes del Departamento de Trabajo de los Estados Unidos se dio a conocer la implementación de la Política Laboral Gremial y las prácticas desarrolladas por el sector azucarero en la erradicación del trabajo infantil, lo que permitió definir próximos pasos en conjunto para continuar con el proceso de salida del Trafficking Victims Protection Act –TVPR- list.



Actividades relevantes

Cumplimiento Ambiental

- Guía Ambiental del sector de la Caña de Azúcar aprobada por el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, según Acuerdo Ministerial 274-2018.
- Creación y activación de Comités de Gestión Ambiental en 10 ingenios.
- Aprobación de 7 normativas ambientales para área agrícola e industrial, por parte de Junta Directiva.
- Levantamiento de línea base en 2 normativas del área industrial (uso de agua en fábrica y manejo de residuos sólidos).
- Implementación del Sistema de Monitoreo y Evaluación en nueve ingenios, durante la zafra 2017-2018.
- Incremento del 17% en el cumplimiento gremial de tres normativas del área agrícola, comparado con línea base 2016-2017.
- Actualización de 10 Estudios Técnicos de Aguas Residuales en 10 ingenios en cumplimiento del AG 236-2006.
- Monitoreos anuales de parámetros ambientales:
 - » Aguas residuales en 11 ingenios
 - » Fuentes fijas en 9 ingenios
 - » Calidad de aire en 10 ingenios
 - » Manejo de lodos en 4 ingenios
- Fortalecimiento de capacidades para la estandarización de nueve ingenios, para el cumplimiento de la Ley FSMA/FDA.
- Atención in situ de 13 casos sobre quejas/denuncias ambientales, de interés de ingenios.
- Fortalecimiento de capacidades a 450 colaboradores de nueve ingenios, para el cumplimiento de la normativa Quema de Caña y uso efectivo del Sistema que Quemas Controladas.



Monitoreo ambiental Aguas Residuales en Ingenios

Guía ambiental para la caña de azúcar

Con el objetivo de apoyar a los ingenios asociados en procesos de regulación ambiental, en julio del 2018 el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales aprobó la Guía Ambiental para el sector caña de azúcar, la cual fue elaborada en forma conjunta con todos los ingenios. Esta Guía, será utilizada como marco de referencia técnico, para la elaboración de instrumentos ambientales, en cumplimiento de la Legislación Nacional Vigente y el fortalecimiento de la Política Ambiental Gremial.



Sistema de monitoreo y evaluación política ambiental

La implementación del Sistema de Monitoreo agrícola e industrial, es un avance significativo para la gestión ambiental del cultivo de caña y producción de azúcar y sus derivados. En este período de operación se reflejan avances en: cumplimiento de metas e identificación de brechas de mejora, las cuales se trasladaron oportunamente a los ingenios, permitiendo acciones inmediatas para la mejora continua en la operación.



Adicionalmente, a través de la evaluación externa, se evaluó mediante observación y documentación; el conocimiento, procesos y aplicación de las normativas ambientales, trasladando los hallazgos correspondientes y certificando los resultados de cumplimiento, de la Política Ambiental.

Monitoreo ambiental Calidad de aire en Ingenios



Monitoreo ambiental Emisiones de gases chimeneas en Ingenios



Monitoreo ambiental Aguas Residuales en Ingenios

MERCADO USA / FSMA se dieron a conocer las implicaciones de la regulación FDA/FSMA sobre inocuidad alimentaria, para el sector azucarero. Lo que permitió iniciar procesos de estandarización de prácticas en el uso de agroquímicos y elaboración de pre diagnósticos en algunos ingenios, con el objetivo de identificar brechas e implementar acciones de mejora.



Seminario FESMA-FDA



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje de Sostenibilidad Ambiental y Sostenibilidad Social

- La aprobación y publicación de la Guía Ambiental.
- Se atendió la visita USDOL para ver temas de trabajo infantil y trabajo forzoso.
- Publicación de OIT de buenas prácticas laborales en el Azúcar de Guatemala.
- Proveedores de caña adoptando la política laboral (en proceso).



Desafíos 2018 por alcanzar

- Mejorar el monitoreo de calidad de agua.
- Capacitación a municipalidades sobre reglamento de aguas residuales.
- Mejora en utilización de sistema de quemas.

FUNDAZÚCAR

Fundazúcar es el instrumento social que facilita la incidencia política para que los ingenios puedan ser actores y que los gobiernos locales dentro de la política pública hagan lo que les corresponde y atiendan los servicios públicos que ya pagamos con nuestros impuestos y arbitrios.

Fundazúcar es la institución que permite que el sector público haga lo que le compete y los ingenios no asuman esas responsabilidades y se concentren en demostrar que operan responsablemente.

Actividades relevantes

Desarrollo Municipal participativo

- **Objetivo:** Fortalecer la institucionalidad del Estado mediante la formación de capital humano en las municipalidades.

Descripción: En alianza con Escuela de Gobierno se diseñó y ejecutó un currículo de formación para el fortalecimiento de las capacidades de servidores públicos. En diciembre de 2018 en Antigua Guatemala se realizó el sexto evento de formación para 95 servidores públicos de 42 municipalidades de la costa sur.

Relevancia: La formación de funcionarios municipales ha impactado en la mejora de la inversión de las municipalidades participantes y su enfoque en planificación.



Validación de Estrategia de Cambio de comportamiento SPOON Septiembre 2018, Cola de Mico, Purulhá

Entrega de Diseño de Sistema de Agua Aldea Los Cerritos, Chiquimulilla, Santa Rosa



- **Objetivo:** Promover la ampliación y cobertura de agua y saneamiento para la incidencia en la mejora de los indicadores de salud.

Descripción: Fundazúcar a través de la Unidad de Ingeniería y Saneamiento -UNISAN- diseña proyectos de agua y saneamiento, brindando acompañamiento a COCODES para la presentación y gestión de financiamiento para su ejecución.

Relevancia: En 2018 se diseñaron 21 proyectos que beneficiarán a 26,163 usuarios. De proyectos elaborados en años anteriores, se logró financiamiento por parte del Estado de Q. 24,965,054.00. para la ejecución en 2019 de 18 proyectos de agua y saneamiento.

Educación

- **Objetivo:** Formar a la mujer como agente de cambio que consolida la base social con enfoque de garantizar la seguridad alimentaria nutricional para ella y su familia.

Descripción: Desde 1998 Fundazúcar ha desarrollado y ejecuta el Programa Mejores Familias convirtiéndolo en un programa exitoso que promueve la autogestión y la seguridad alimentaria nutricional

Relevancia: En septiembre se realizaron tres eventos de graduación de 1,450 mujeres en 45 comunidades estratégicas de Suchitepéquez y Retalhuleu con participación de COCODES y Autoridades Municipales.



Graduación de Programa Mejores Familias San José La Máquina, Suchitepéquez, Cohorte 2017-2018

Capacitación No. 2 "Visión con Propósito"
Cohorte 2018, Programa Mi Salud Primero,
Mazatenango, Suchitepéquez



Salud

- **Objetivo:** Formación del capital humano para el fortalecimiento del primer nivel de salud de la costa sur.

Descripción: Fundazúcar diseñó e implementó el Programa "Mi Salud Primero" logrando la alianza con Ministerio de salud a nivel local para capacitar a 420 salubristas.

Relevancia: En diciembre se concluyó el pensum de formación del primer grupo, habiendo culminado exitosamente su formación 262 servidores públicos de puestos de salud, centros de salud, centros de convergencia de los cuatro departamentos de la costa sur.



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje de Sostenibilidad Social

- 18,260 actores claves formados para impulsar la autogestión del desarrollo local.
- Se cuenta con 238 Planes de Desarrollo Comunitario (10 años plazo) como hoja de ruta para coordinar acciones ingenios con Fundazúcar para impactar los indicadores sociales.
- Se logró la movilización de Q. 24,965,054.00 de fondos del Estado para proyectos de agua y saneamiento en comunidades de interés.
- Cobertura de 58 municipios en el área de operación de los ingenios. Más 146 comunidades. La presencia diaria neutraliza los ataques y las amenazas con legitimidad.
- La reputación de los logros por el impacto social de los programas facilita la consecución de fondos externos, llegando a operar hasta con el 50% de fondos externos.
- En 2018 se llevó a cabo la implementación del programa Mejores Familias con inversionistas sociales:
 - » Fiacg –Fundación Internacional para la Asistencia Comunitaria Guatemalteca
 - » Fundación Juan Bautista Gutiérrez
 - » 13 aguas
 - » Renace
 - » BID

La estrategia de Fundazúcar se basa en la formación e información de actores clave a nivel local, que gradualmente se convierten en aliados o son imparciales.

- Maestros
- Mujeres
- Salubristas
- Jóvenes
- Autoridades municipales



Desafíos 2018 por alcanzar

- Mejorar el cumplimiento de proyectos de autogestión comunitaria.

EXPOGRANEL

Es la Terminal de embarque responsable de la recepción, almacenamiento y envío del azúcar de exportación producida por los ingenios guatemaltecos. Es considerada una de las terminales de embarque de azúcar más eficientes del mundo lo que representa una ventaja competitiva que nos diferencia del resto de países exportadores del área.

Actividades relevantes

- Se movilizaron a través de la bodega para sacos y contenedores más de 116,800 toneladas métricas de azúcar en sacos de 50 y 25 kilogramos, incluyendo despacho en contenedores y en plataformas para embarques de saco suelto.
- Se sostuvieron reuniones constantes con administradores de Aduana Puerto Quetzal y personal de la unidad de Normativos y Procedimientos de la Intendencia de Aduana, para efectos de regularizar dentro del marco legal aduanero las operaciones de exportación de azúcar.
- Se dio servicio de almacenamiento de granos a más de 64,000 toneladas distribuidos entre la bodega de sacos 01 y la bodega para granel 03, consiguiendo facturas por más de Q2,400,000.
- La Oficina Guatemalteca de Acreditación –OGA- mantuvo la acreditación para los 12 tipos de análisis dentro del alcance del laboratorio de Expogranel.
- Se embarcaron más de 626,000 toneladas métricas de azúcar a granel.
- 25 buques fueron atendidos durante el años, de carga a granel, normal y especial.
- El rendimiento promedio de embarques de azúcar crudo a granel fue de 2 mil toneladas métricas por hora.
- De 313 horas trabajadas, el tiempo perdido fue de menos de dos horas.
- Se embarcaron durante el año más de 329,000 toneladas métricas de azúcar en sacos.
- El promedio de carga neto durante el año fue de más de 3,400 toneladas por día.
- Se tomaron acciones que permitieron reducir el producto no conforme por daño en empaque en bodega para sacos 2 y se propusieron nuevos indicadores para mejorar el proceso.
- Se realizó el proceso de certificación de operadores de grúas con el apoyo del Intecap para personal de estiba de carga de buques en sacos sueltos.
- En el departamento de exportaciones, la gestión documental atendió más de 3,700 nominaciones, 418 más que en el período anterior, con un promedio de envío de documentos inferior a los 7 días.



Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en el eje de Sostenibilidad y Crecimiento Económico.

- Certificación Sistema de Gestión de la Calidad actualizando a la nueva versión ISO 9001:2015.
- Recertificación Sistema de Gestión de la Inocuidad de los Alimentos ISO 22000:2005.
- Re acreditación Laboratorio Expogranal ISO/IEC 17025:2005.
- Se aprobó la auditoria de cumplimiento de las disposiciones para el mantenimiento de la Certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias).
- Aprobación de la Comisión Portuaria Nacional para emitir el Peso Bruto Verificado de contenedores (VGM – Verified Gross Mass), cumpliendo con las nuevas disposiciones para operar.
- Habilitación por parte de la Superintendencia de Administración Tributaria SAT como Operador Económico Autorizado –OEA-.
- Rendimiento promedio de embarques de azúcar a granel superior a 2 mil toneladas métricas por hora.
- 79% de los embarques se cargaron con cero tiempos perdidos por causas internas, mejorando considerablemente el indicador de 2017, que fue del 68%.
- El almacenamiento de terceros en bodegas de Expogranal fue de 64,123 toneladas métricas de otros productos (Granos) lo cual aportó una facturación de alrededor de US\$365,000.00.



Desafíos 2018 por alcanzar

- Cumplimiento Cuota horaria.
- Mantener ritmo de carga a 2,000 Ton/hora.
- Disminución en tiempo de envío de documentos.

CENGICAÑA

El Centro Guatemalteco de Investigación y Capacitación de la Caña de Azúcar –Cengicaña–, desde 1992 ha desarrollado y adaptado nuevas tecnologías para el beneficio del Sector Azucarero, ha desarrollado variedades de caña, impulsado la agricultura de precisión, así como la mejora de procesos en fábrica.

Actividades relevantes

74

proyectos

200

experimentos

656

consultorías

814

eventos de transferencia de tecnología

50

publicaciones

2

variedades de caña fueron liberadas

6

tecnologías más rentables y sostenibles fueron desarrolladas

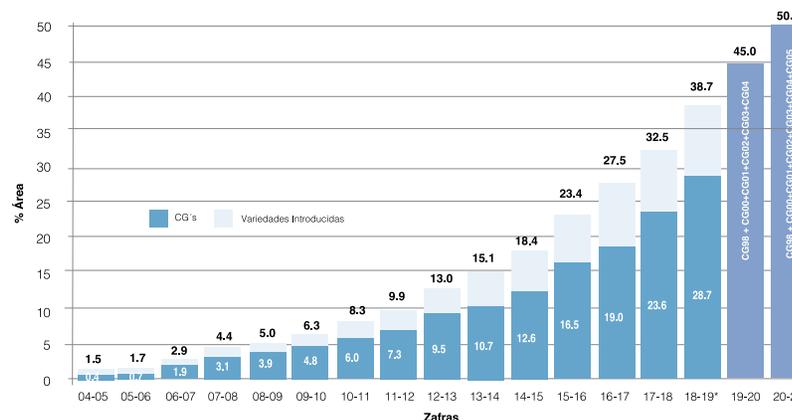
Coproductos

- Exploración de edulcorantes nuevos o Azúcar light, una mezcla entre azúcar y edulcorante bajo en 75 por ciento menos calorías, y con un precio 5 veces superior al azúcar. Evaluación comparativa de mezclas respecto de su poder edulcorante y las calorías.
- » La recomendación tecnológica fue explorar la mezcla con 50% de sacarosa + 1.3% de Stevia y 48.7% de Eritritol.
- Xilitol y Sorbitol, son edulcorantes naturales que pueden ser obtenidos a partir del bagazo y azúcar, respectivamente. Con Xilitol si se usan 100 mil toneladas de bagazo para producirlo se obtienen US\$26 millones en comparación si se usa la misma cantidad para producir energía se obtienen ingresos de US\$2 millones.
- Con Sorbitol y se usan 100 mil toneladas de

azúcar para producirlo, se obtienen US\$29 millones y al vender el azúcar de manera directa se obtendrían US\$22 millones.

- » La recomendación tecnológica es explorar la producción de Xilitol porque no se sacrifica azúcar y tiene mejor precio que usar el bagazo para la producción de electricidad.

Tendencias de la adopción de variedades CG y variedades introducidas por el programa de variedades de Cengicaña, Guatemala



Hubo una expansión de variedades CG e introducidas a 38.7% del área sembrada.

*=Proyección con base en disponibilidad de semilla comercial

Fuente: Censo de variedades para la Zafra 2017-18 Cengicaña Guatemala, 2017

Guía de Cosecha Mecanizada

Desarrollo de metodología para evaluación de pérdidas en cosecha mecanizada. Se establecieron las tablas de clasificación de valores de pérdidas visibles expresadas en porcentaje de pérdidas y en TCH de pérdidas visibles para evaluarlas durante la zafra 2018-19, buscando disminuir las pérdidas al menos 1 TCH con las mejores propuestas a los ingenios.



Se estableció el software CengiRiegos como la herramienta a ser utilizada en la Normativa de Manejo y Uso de Aguas Superficiales y Subterráneas para incrementar la eficiencia de aplicación riego a nivel de parcela de caña de azúcar y lograr 75% de eficiencia para la zafra 2020-2021.

Integración de tecnologías en balance hídrico dinámico CengiRiegos

Herramienta para la optimización del agua para el riego.

Resultados esperados; Ahorro de agua y energía impactando en disminución del costo en riego.



CengiRiegos

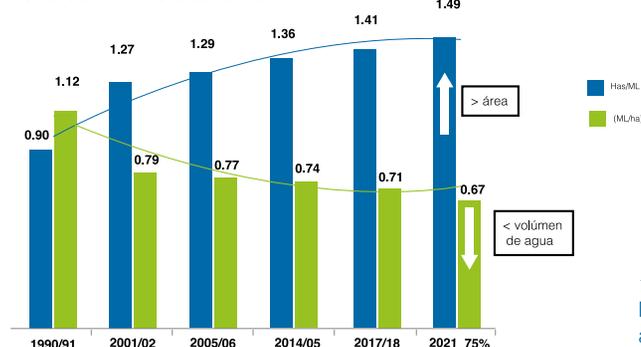
Se estableció el software CengiRiegos como la herramienta a ser utilizada en la Normativa de Manejo y Uso de Aguas Superficiales y Subterráneas para incrementar la eficiencia de aplicación riego a nivel de parcela de caña de azúcar y lograr 75% de eficiencia para la zafra 2020-2021.

Evolución del uso del agua a nivel de parcela, zona cañera de Guatemala

Asazgua Normativa de "Manejo y uso de aguas superficiales y subterránea".

Incrementar la eficiencia de aplicación de riego a nivel de parcela de caña de azúcar al 75% para la Zafra 2020-2021.

Fuente: Comité de Riesgos Zafra 2017/18.



1 mega litro=1,000m³
Meta de Agroindustrial al 2020=1.60 Ha/ML

Desarrollo del proyecto gremial Red de Estaciones RTK de la Agroindustria Azucarera de Guatemala

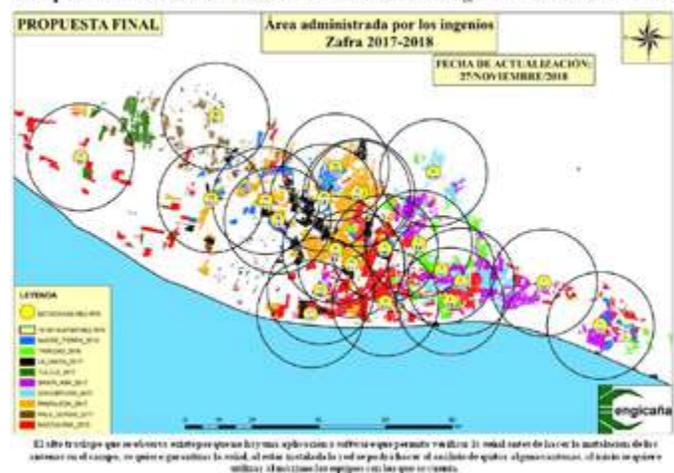
Propuesta final de red de estaciones RTK de la agroindustria azucarera

No.	Ingenio	Cod. Ingenio	Finca	X	Y
1	Santa Ana	SA	Nueve Cerros	787976	1539641
2	Santa Ana	SA	La Giganta	771012	1552437
3	Concepción	CO	Paso Antonio	746227	1552762
4	Trinidad	TR	Maria Laura	742948	1546031
5	Santa Ana	SA	Bolivia	740357	1556177
6	Concepción	CO	Concepción	737938	1585262
7	Trinidad	TR	Belem	733477	1564102
8	Santa Ana	SA	La Giralda	723513	1546521
9	Magdalena	MG	Ingenio	723323	1562641
10	Magdalena	MG	Velásquez	716265	1579323
11	Pantaleón	PA	El Bálsamo	715025	1579291
12	La Unión	LU	Monte Alegre	713300	1558086
13	Pantaleón	PA	Limonos	708704	1562297
14	Madre Tierra	MT	Madre Tierra	708669	1587014
15	La Unión	LU	Belén	705092	1577842
16	Magdalena	MG	El Retazo	704170	1550021
17	La Unión	LU	San Luis	701096	1543056
18	La Unión	LU	Tierra Buena	691263	1571191
19	Pantaleón	PA	Puyumate	687661	1576963
20	Palo Gordo	PG	Palo Gordo	672654	1602182
21	Madre Tierra	MT	Petén Oficina	671387	1577425
22	Magdalena	MG	Colombia	632222	1589966

Colocación Sugerida (Fija)

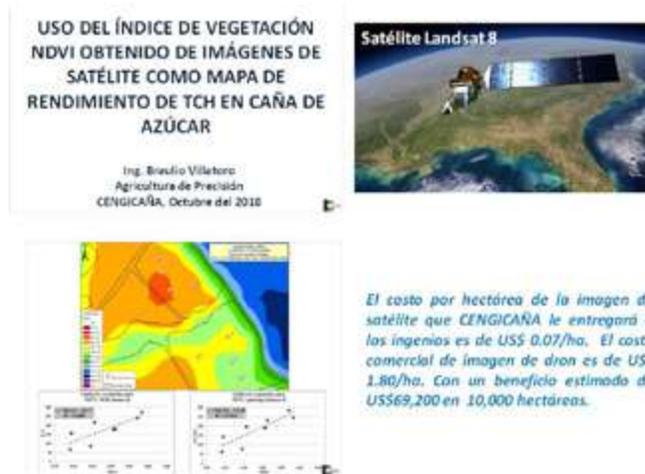


Propuesta final de red de estaciones RTK de la agroindustria azucarera



Uso del Índice de Vegetación NDVI obtenido de imágenes de satélite como mapa de rendimiento de TCH en caña de azúcar

Disminución de pérdidas en miel final, en 2017 se generó la Guía de buenas prácticas para preparación de semilla y en 2018 se realizó la implementación del procedimiento óptimo y estándar para preparación de la semilla, el potencial económico es la recuperación de sacarosa en por lo menos 0.2Kg/t en los ingenios (2019).





Principales logros 2018

Aporta al Plan Estratégico en sostenibilidad y crecimiento Económico

- Expansión de variedades CG en un 38.7% del área sembrada.
- Las variedades CG registran un aumento en TAH (toneladas de azúcar por hectárea cultivada) respecto a las variedades tradicionales, representando un incremento de 1.2 TAH.
- El rendimiento de las variedades CG representa un ingreso bruto adicional de US\$4,397,040.
- Metodología para la evaluación de pérdidas en cosecha mecanizada y se implementó tecnología para reducir el equivalente a 1 TCH (tonelada de caña por hectárea) para la zafra 2018/2019 en 13,000 hectáreas, con un posible impacto económico de US\$234,000.
- El software CengiRiegos fue adoptado en 2,500 hectáreas de sistemas eficientes consiguiendo una disminución de 2,375,000 m³ de agua y un ahorro de US\$ 225,000.
- Si en el 100% del área regada con sistemas eficientes se utilizará CengiRiegos se conseguiría disminuir el uso de agua en 81,700,000 m³ y un ahorro de US\$ 8,170,000.
- Desarrollo del proyecto de la Red de Estaciones RTK de la Agroindustria Azucarera la cual permite una operación más precisa y económica para los ingenios. El uso de la red para la zafra 18/19 se ahorrarán al menos US\$ 84,000.

- Uso del índice de Vegetación NDVI obtenido de imágenes de satélite como mapa de rendimiento de TCH en caña de azúcar. El costo por hectárea de la imagen de satélite que Cengicaña entregará a los ingenios representa un beneficio estimado de US\$ 69,200/ha. En 10,000 hectáreas.
- En Recuperación de Sacarosa se desarrollaron tecnologías que permiten una recuperación de por lo menos 0.2 kg/t lo que se podría traducir en un ingreso bruto adicional de US\$1,800,000.
- Coproductos: se realizaron análisis de prefactibilidad en azúcar light, Eritritol, Xilitol, Sorbitol y cera extraída de la cachaza.
- Se transfirió la tecnología de aplicación de herbicidas en presiembra, con una reducción de costo de hasta US\$60 por hectárea.
- Reducción del 50% en el área de aplicación de Inhibidores de floración con un ahorro de US\$600,000.
- En eficiencia energética se realizaron las recomendaciones que permiten reducción de pérdidas de calor por mejoras en el aislamiento térmico de los equipos, con un total económico potencial de US\$730,000.



Desafíos 2018 por alcanzar

- Mayor avance en nuevos productos.
- Mayor enfoque en área industrial.

Asociación de Azucareros de Guatemala – ASAZGUA –

PBX: +(502) 2215-8000 / **FAX:** +(502) 2215-8099

Dirección: 5ª avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza Torre 3, Nivel 17 y 18 / 01014

Guatemala, Guatemala C.A.

www.azucar.com.gt

