

ESTUDIO DE CASO:

Actividades de la Agroindustria
Azucarera de Guatemala apoyando
la implementación del Objetivo de
Desarrollo Sostenible 5 (ODS 5) de
la Agenda 2030 de las Naciones
Unidas para el Desarrollo Sostenible.





INGENIO
LA UNIÓN



LOGRAR LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EMPODERAR A TODAS LAS MUJERES Y NIÑAS





Todos los derechos reservados. 2023, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas/Asazgua

Consejo Editorial

Alfredo Vila

Presidente de Asazgua

Luis Miguel Paiz

Gerente General de Asazgua

Coordinación General: Luis Fernando Salazar, Oficina de Relaciones Internacionales, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua).

Edición y redacción: Iván Vera, María Silvia Pineda, Griseldo Say y Anita Castillo.

Revisor de texto: Ivy Contreras.

Colaboradores: Gustavo Paredes, María Eugenia Ruiz, Lorena Flores, Leonel Díaz, Kelly Rosales, Ivy Contreras y Yohana Ramírez.

Diseño y diagramación: Departamento de Comunicaciones, Asazgua.

Traducción: Karla Figueroa.

Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

PBX: + (502) 2215-8000

Dirección: 5a avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014 Ciudad de Guatemala, Guatemala

Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)



Guatemala



ÍNDICE

LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA	8
ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE	9
LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA Y EL ODS 5	10
1. Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera	11
2. Programa de Mejores Familias	13
3. Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local	15
INTERRELACIONES CON OTROS ODS	17
CONCLUSIONES	18
REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL	19

ODS 5: LOGRAR LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EMPODERAR A TODAS LAS MUJERES Y NIÑAS



Objetivo 5.1: Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y niñas en todo el mundo.

Objetivo 5.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación

Objetivo 5.3: Eliminar todas las prácticas nocivas, como el matrimonio infantil, precoz y forzado y la mutilación genital femenina.

Objetivo 5.4: Reconocer y valorar los cuidados y el trabajo doméstico no remunerados mediante servicios públicos, infraestructuras y políticas de protección social, y promoviendo la responsabilidad compartida en el hogar y la familia, según proceda en cada país.

Objetivo 5.5: Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.

Objetivo 5.6: Asegurar el acceso universal a la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos según lo acordado de conformidad con el Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo, la Plataforma de Acción de Beijing y los documentos finales de sus conferencias de examen.

Objetivo 5.a: Empezar reformas que otorguen a las mujeres igualdad de derechos a los recursos económicos, así como acceso a la propiedad y al control de la tierra y otros tipos de bienes, los servicios financieros, la herencia y los recursos naturales, de conformidad con las leyes nacionales.

Objetivo 5.b: Mejorar el uso de la tecnología instrumental, en particular la tecnología de la información y las comunicaciones, para promover el empoderamiento de las mujeres.

Objetivo 5.c: Aprobar y fortalecer políticas acertadas y leyes aplicables para promover la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y las niñas a todos los niveles.

Fuente: Naciones Unidas, 2015.



Los suelos volcánicos del sur de Guatemala son excepcionales para el cultivo de la caña de azúcar

LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA

En 2021, Guatemala fue el tercer mayor productor de América Latina y el sexto mayor exportador de azúcar en el mundo. El azúcar es el segundo producto agroindustrial más exportado de Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala genera casi US\$700 millones en divisas al año y proporciona 55,000 empleos directos y 278,000 empleos indirectos en el país. Además, el sector recibe productos y servicios de más de 6,000 pequeñas, medianas y grandes empresas, lo que también genera empleos. Solo el 2.97% de la tierra cultivable en Guatemala se utiliza para la producción de caña de azúcar. Asazgua, la Asociación de Azucareros de Guatemala, fue creada en 1957 para coordinar las actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. Incluye 11 azucareros y cinco organizaciones técnicas especializadas en investigación, cambio climático, exportación de azúcar y responsabilidad social (Asazgua, 2020). Además, desde 2022, cuenta con una organización especializada en innovación. Los azucareros que son miembros de Asazgua incluyen: Pantaleon, Concepción, Palo Gordo, Santa Ana, Magdalena, Santa Teresa, La Unión, Madre Tierra, Trinidad (San Diego), La Sonrisa y El Pilar.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está comprometida en generar oportunidades y prosperidad para el pueblo de Guatemala, lo cual apoya el desarrollo sostenible del país. Genera empleos dignos y valiosos para el bienestar de la población, mientras promueve la protección y conservación del medio ambiente.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala sigue los principios de desarrollo sostenible reflejados en sus objetivos estratégicos y acciones y programas integrados, apoyando el bienestar social, el crecimiento económico, la industrialización y la protección del medio ambiente. Las actividades de la industria azucarera en Guatemala son reconocidas como ejemplos de "Buenas Prácticas" en la implementación efectiva de la Agenda 2030 de

las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En las últimas décadas se han creado organizaciones asociadas que apoyan objetivos sostenibles específicos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. En 1990 Fundazúcar se puso en marcha como el brazo social para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación y desarrollo. En 1992 Cengicaña inició actividades de investigación para desarrollar nuevas variedades de caña de azúcar, tener un manejo integrado de plagas, estudiar la calidad de la tierra e implementar procesos más eficientes para el cultivo de la caña de azúcar y para la producción de azúcar. En 1994 se lanzó Expogranel, una de las terminales de embarque más eficientes para la exportación de azúcar a nivel mundial, para cubrir los mercados internacionales de una manera más eficiente y competitiva. En 2010, se creó el Instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático (ICC) para realizar investigaciones, actividades y proyectos relacionados con el cambio climático. En 2022 se creó Innovation Hub para desarrollar un programa de proyectos innovadores a través de la identificación y optimización de productos, actividades, procesos y modelos comerciales de la agroindustria azucarera.

A nivel internacional, la Agroindustria Azucarera de Guatemala apoya el trabajo de la ICC sobre mitigación y adaptación al cambio climático con otros países de Centroamérica. Además, a través de Asazgua, participa activamente en la Red Global de Soluciones Sostenibles de Agua y Energía. Esta es una iniciativa liderada por la División de Objetivos de Desarrollo Sostenible del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA, en inglés). La Red promueve soluciones integradas de agua y energía que abordan los objetivos del cambio climático en todo el mundo.

ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Agroindustria Azucarera de Guatemala se basa en su visión, misión y objetivos que promueven un camino transformador integral y con visión de futuro hacia la prosperidad y la paz para el pueblo de Guatemala, mientras apoya un planeta saludable y sostenible. Sigue un enfoque integrado basado en la transformación y adaptación a los cambios esperados en el futuro debido a los nuevos desafíos. Con su política de participación inclusiva con sociedades pluripartitas, la Agroindustria Azucarera, a

través de Asazgua, se compromete a coordinar el trabajo de las empresas, entidades gubernamentales y la sociedad civil para lograr el objetivo final de prosperidad y desarrollo sostenible para Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala es un ejemplo global de eficiencia y avance tecnológico que representa un factor muy relevante para la economía de Guatemala con importantes impactos positivos también en las dimensiones sociales y ambientales del desarrollo sostenible.

Objetivos

1. Aumentar la productividad a través del desarrollo y las mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar
2. Proporcionar capacitación técnica y creación de capacidades para los recursos humanos
3. Desarrollar proyectos y programas que aumenten la capacidad de los sistemas de producción en el campo y en las refinerías de azúcar, en la distribución y la comercialización de productos, y de los sistemas de embarque de exportación

Uno de los objetivos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala es aumentar la productividad a través del desarrollo y mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar.



Visión

Antes de 2025, la Agroindustria Azucarera de Guatemala será el sector productivo más respetado del país debido a la diversificación, la eficiencia competitiva, la generación de empleos dignos y el respeto al medio ambiente, los proveedores y las comunidades con las que se relaciona.

Por su unidad, actitud proactiva y creciente huella socioeconómica, la Agroindustria Azucarera lidera para incidir positivamente como agente de cambio en el desarrollo integral del país.

Misión

La misión de la Agroindustria Azucarera de Guatemala incluye lo siguiente: actuar unidos como gremio agroindustrial para cultivar y procesar caña, produciendo azúcares, energía eléctrica, etanol y otros productos, así como para emprender otras actividades que incrementen valor para las empresas asociadas, incidiendo positivamente en el desarrollo del país. Innovamos continuamente para mejorar nuestra eficiencia competitiva, facilitar nuestra comercialización nacional e internacional y asegurar nuestra sostenibilidad, construyendo confianza con responsabilidad.



LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA Y EL ODS 5

La Agroindustria Azucarera de Guatemala cuenta con algunas iniciativas con el objetivo de apoyar los esfuerzos para lograr la igualdad de género y empoderar a las mujeres y niñas, que son las principales metas del ODS 5. Las actividades diseñadas para apoyar a las mujeres por parte de la Agroindustria Azucarera se coordinan a través de la Fundación del Azúcar de Guatemala (Fundazúcar).

Asazgua creó Fundazúcar en 1990 como el brazo social de la Agroindustria Azucarera de Guatemala para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación, desarrollo y bienestar de la población. La Fundación implementa programas a nivel comunitario con un enfoque en mujeres, jóvenes, maestros, trabajadores de la salud, líderes comunitarios y líderes municipales que son actores clave para una ciudadanía responsable. Un número considerable de personas en municipios de interés de la Agroindustria Azucarera vive en comunidades vulnerables expuestas a la pobreza en la mayoría de sus formas. La Estrategia Social de la Agroindustria Azucarera enfatiza la construcción de capital humano con un enfoque integrado que empodera a las personas para implementar cambios hacia la mejora de su calidad de vida y bienestar.

Las actividades más importantes de la estrategia de desarrollo sostenible de la Agroindustria Azucarera que apoya las metas del ODS 5 incluyen el Programa Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera, el Programa Mejores Familias y el Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local. Los programas empoderan a las mujeres permitiéndoles convertirse en líderes locales. Como resultado de esta y otras iniciativas, la Agroindustria Azucarera es capaz de apoyar continuamente a las mujeres y las familias en Guatemala, particularmente en la región de influencia de la Agroindustria Azucarera.

1. MARCO ESTRATÉGICO SOCIAL DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA



1.1. Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera

Objetivos y Descripción

La visión del Marco Estratégico Social de la Agroindustria del Azúcar es que todos tengan igualdad de oportunidades para satisfacer las necesidades básicas. La Misión de Fundazúcar es convertirse en un modelo para la promoción del desarrollo social que la Agroindustria Azucarera pueda compartir para su implementación en otros sectores del país con el objetivo de apoyar el desarrollo social y económico del pueblo de Guatemala. El objetivo específico es promover el desarrollo de la región de la costa sur y de las comunidades de trabajadores migrantes a través del desarrollo y la implementación de programas y proyectos sobre educación, salud y desarrollo municipal que tengan como objetivo reducir la pobreza, aumentar la prosperidad y garantizar el bienestar de la población.

Las actividades de Fundazúcar se basan en la formación de capital humano con un enfoque de desarrollo integral en el que cada individuo tiene las capacidades y el potencial para apoyar eficazmente la prosperidad de las comunidades.

El intercambio de conocimientos empodera a las personas permitiendo un cambio de comportamiento que induce una mayor autonomía y decisiones más asertivas que a su vez mejoran la calidad de vida y reducen la pobreza en todos los niveles. Estas actividades apoyan las metas del ODS 5 sobre el logro de la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres.

La experiencia de Fundazúcar de los últimos 30 años ha demostrado que se obtienen mejores resultados cuando el enfoque está en la causa de los problemas; por lo tanto, cada uno de sus programas está diseñado con una metodología de marco lógico que permite la formación y empoderamiento de los actores clave. Estos actores apoyan efectivamente el desarrollo sostenible de las comunidades permitiendo la identificación constante de soluciones a corto, mediano y largo plazo. Los actores clave incluyen mujeres, representantes de jóvenes, maestros, directores de escuelas, trabajadores de la salud, líderes comunitarios y autoridades municipales.

A través de este marco estratégico, Fundazúcar tiene un papel activo y permanente en las comunidades. Actualmente, la Agroindustria del Azúcar representa un socio estratégico para el estado que promueve un modelo de ciudadanía responsable con individuos capacitados e informados que apoyan un proceso continuo para erradicar la pobreza y promover la igualdad de género. Estos individuos juegan un papel importante en la sostenibilidad de las comunidades ayudando a optimizar el uso de los recursos estatales en proyectos y programas prioritarios, y a fortalecer las instituciones públicas.

Metas Relacionadas

El Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera apoya las metas del Objetivo 5.4 sobre la promoción de la responsabilidad compartida dentro del hogar y la familia. También apoya el Objetivo 5.5 sobre garantizar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades para el liderazgo en todos los niveles de toma de decisiones en la vida política, económica y pública.

Desafíos

Uno de los principales desafíos es garantizar que los programas y proyectos del sector privado fortalezcan las instituciones públicas. La erradicación de la pobreza y el empoderamiento de las mujeres son desafíos continuos que requieren una intervención dinámica no solo de las autoridades públicas sino también del sector privado para la formación de líderes comunitarios como miembros activos del desarrollo.

Otro desafío importante es la coordinación de actividades entre el gobierno y las comunidades para garantizar la implementación de proyectos basados en la planificación

integrada del desarrollo. El objetivo principal es definir políticas públicas e implementarlas localmente con base en las prioridades con la administración eficiente de los recursos públicos.

Lecciones Aprendidas

Una lección importante de la experiencia de décadas es la necesidad de empoderar y desarrollar las capacidades de los actores clave, particularmente mujeres, a nivel local con el fin de identificar y realizar efectivamente las acciones necesarias que aseguren la prosperidad y la sostenibilidad de las comunidades que participan en los programas. La implementación de programas debe apoyar a las instituciones estatales fortaleciendo la participación de ciudadanos calificados e informados.

El monitoreo continuo de las comunidades pobres y vulnerables es clave para garantizar el progreso relacionado con los objetivos de reducir la pobreza, aumentar la prosperidad, lograr la igualdad de género y apoyar el desarrollo sostenible. Por lo tanto, los programas son necesarios para el seguimiento continuo de los índices e indicadores sociales y económicos que reflejan el progreso en los objetivos de desarrollo, incluyendo la pobreza, la salud, la educación, la nutrición, etc.

Resultados

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está desempeñando un papel importante en Guatemala apoyando los esfuerzos para reducir las desigualdades y empoderando a las personas, particularmente mujeres, a través de su Marco Estratégico Social. Muchas personas se están beneficiando de las actividades relacionadas con esta estrategia social, especialmente las personas de la costa sur que es el área de operación de la Agroindustria Azucarera.



2. PROGRAMA MEJORES FAMILIAS



2.1. Programa Mejores Familias

Objetivos y Descripción

El Programa Mejores familias es un modelo innovador que promueve la Seguridad Alimentaria y Nutricional, la autoconfianza, la autogestión y el liderazgo en las mujeres, como agentes de cambio para el desarrollo y el bienestar de sus familias y sus comunidades. Está dirigido a mujeres en edad fértil y niños menores de 5 años.

El objetivo es capacitar a las mujeres en prácticas para la adecuada selección, preparación y consumo de alimentos, así como educar a las madres en salud preventiva con acciones sostenibles que mejoren las condiciones madre-hijo, familia y comunidad y apoyen los objetivos de erradicación de la pobreza. También busca fortalecer la organización comunitaria para garantizar procesos efectivos de autogestión y hacer sostenible la seguridad alimentaria y nutricional.

El programa coloca a las mujeres como el catalizador para el desarrollo de sus familias y comunidades. También fomenta

el cambio de comportamiento y el empoderamiento de las mujeres. La parte de Seguridad Alimentaria y Nutricional del programa se basa en cuatro pilares: (1) disponibilidad, (2) acceso, (3) consumo y (4) uso biológico de los alimentos.

El programa cuenta con un sistema de seguimiento y evaluación con indicadores medibles y cuantificables que permiten evaluar el cambio de comportamiento de manera gradual. Debido a sus resultados positivos, el programa ha sido utilizado por entidades gubernamentales relevantes en Guatemala y Honduras. También ha sido implementado por 18 inversores sociales que incluyen empresas, fundaciones y organizaciones internacionales. Los inversores sociales son individuos o empresas que desean replicar los programas de Fundazúcar con sus propios recursos en sus áreas geográficas de interés. Se les llama "inversores" porque proporcionan una inversión social con un compromiso con el desarrollo del capital humano.

Programa Mejores Familias/SPOON BID

Fundazúcar fue seleccionada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para la implementación de la estrategia regional de cambio de comportamiento llamado Programa Mejores Familias/SPOON BID. El objetivo de este programa fue desarrollar las capacidades de las mujeres en edad fértil sobre cambios de comportamiento para la mejora de las prácticas nutricionales infantiles. La estrategia se basa en la comunicación social y el asesoramiento interpersonal centrado en los primeros 24 meses de vida de los niños. El programa incluyó la distribución de suplementos nutricionales para niños entre 6 y 24 meses de edad. El programa se inició en 2019 en colaboración con el Ministerio de Salud Pública que abarca 80 comunidades en 8 municipios del departamento de Baja Verapaz. El programa incorporó actividades de monitoreo del estado nutricional de los niños. También incluyó actividades de creación de capacidades para las mujeres en el lugar y a través de visitas a los hogares y asesoramiento a las familias participantes.

Metas Relacionadas

Esta iniciativa está relacionada con las metas del Objetivo 5.5 sobre garantizar la participación efectiva de las mujeres en las actividades de liderazgo en todos los niveles de toma de decisiones. También promueve el empoderamiento de las mujeres, lo que está relacionado con las metas del Objetivo 5.c.

Desafíos

Uno de los principales desafíos de esta iniciativa está relacionado con la necesidad de convencer a los participantes sobre los beneficios que pueden derivarse de un cambio de comportamiento en las prácticas nutricionales, de salud y de liderazgo.

Además, la participación de las mujeres en este programa ha sido limitada, ya que a las mujeres a veces no se les permite participar personalmente en reuniones debido a las restricciones de género por razones culturales.

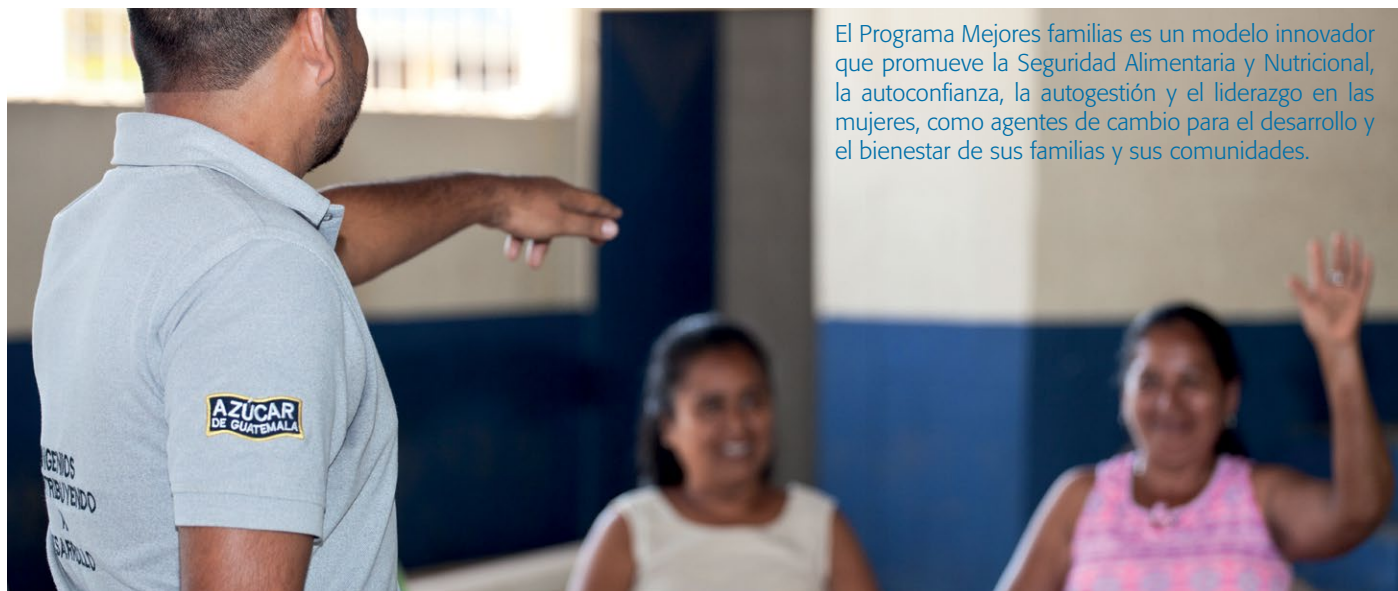
Otro de los principales desafíos es asegurar que la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional de 2005 se implemente como el mecanismo que permite la eliminación de la desnutrición en Guatemala. Esta ley define las responsabilidades de las diferentes instituciones que promueven la seguridad alimentaria y nutricional.

Lecciones Aprendidas

Una de las principales lecciones aprendidas es que se pueden lograr cambios positivos en beneficio de las mujeres y las familias cuando las mujeres están empoderadas con conocimientos y habilidades en nutrición, salud, educación y liderazgo, priorizando su libertad, autonomía y autogestión. Las décadas de experiencia han demostrado que las mujeres que han participado en este programa ya no son receptores pasivos, sino que se han convertido en agentes activos de cambio logrando grandes transformaciones positivas de sí mismas, sus familias y sus comunidades.

Resultados

Desde 1998, la Agroindustria Azucarera de Guatemala ha apoyado la implementación del Programa Mejores Familias con resultados medibles y verificables que confirman su contribución al bienestar y desarrollo sostenible de la población. Desde su inicio, el programa ha capacitado a más de 532,000 mujeres en Guatemala y Honduras. El programa apoya los esfuerzos para reducir la pobreza y está teniendo un impacto directo en la reducción de la desnutrición infantil crónica hasta en un 7%.



El Programa Mejores familias es un modelo innovador que promueve la Seguridad Alimentaria y Nutricional, la autoconfianza, la autogestión y el liderazgo en las mujeres, como agentes de cambio para el desarrollo y el bienestar de sus familias y sus comunidades.

3. PROGRAMA MEJORES COMUNIDADES PARA EL DESARROLLO LOCAL



3.1. Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local

Objetivos y Descripción

El Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local empezó en 1997. El objetivo del programa es fomentar la participación ciudadana, el liderazgo y la toma de decisiones de los grupos comunitarios en el marco de la estructura institucional nacional, a través de la formulación y ejecución de “Planes de Desarrollo Integral Comunitario” (PDIC). Estos planes son administrados y gestionados por los comunitarios liderados por los Órganos de Coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo que buscan el desarrollo de sus comunidades con visión a corto, mediano y largo plazo.

El Programa es implementado por los diferentes actores comunitarios que han sido capacitados e informados para beneficiarse mejor de las ofertas estatales. Los actores comunitarios incluyen mujeres, líderes comunitarios, jóvenes, trabajadores de la salud y empleados municipales. La capacitación en cambio de comportamiento para estos actores se centra en el objetivo común de los PDIC. La formación de las mujeres como agentes de cambio ha sido un objetivo importante.

El Programa promueve la ciudadanía responsable a través de la participación activa de las personas en la construcción del apoyo social, el fortalecimiento de instituciones y el aprovechamiento de los servicios públicos. Estos son elementos indispensables para el desarrollo humano sostenible y para la construcción de municipios atractivos para la inversión y la generación de empleo.

El Programa fue diseñado para llevar consultoría a los miembros de la comunidad desde la identificación de sus principales necesidades hasta el desarrollo de un plan que permita mejorar la calidad de vida en sus comunidades. El programa se implementa en 143 comunidades. Los Planes Operativos Anuales (POA) se desarrollan para seguir los avances en la implementación de los PDIC y garantizar la ejecución de los proyectos prioritarios.

En los Planes de Desarrollo Comunitario, los proyectos son definidos y priorizados por representantes locales que también participan en la definición del plazo para llevarlos a cabo. FUNDAZÚCAR capacita y brinda asistencia técnica a los miembros de la comunidad, incluyendo mujeres, para que puedan administrar y ejecutar estos proyectos. Los representantes comunitarios son educados en leyes, procesos y otros requisitos legales relevantes.

Metas relacionadas

El Programa Mejores Comunidades para el Desarrollo Local apoya las metas del Objetivo 5.5 sobre garantizar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades para el liderazgo en todos los niveles de toma de decisiones en la vida política, económica y pública.

Desafíos

Un desafío importante es garantizar la plena participación de los representantes de la comunidad, particularmente mujeres, en todas las etapas del proceso. Asimismo, es esencial garantizar la atención, el apoyo y el seguimiento a largo plazo de este programa dada la importancia de incorporar el conocimiento local en el proceso de toma de decisiones.

Un desafío importante es crear sinergias entre los representantes comunitarios (agentes de cambio) y las organizaciones estatales que prestan servicios para garantizar un enfoque en la salud mental y física de las comunidades. El objetivo es transformar la cultura de dependencia de la asistencia pública en una cultura de autogestión y promoción de la participación comunitaria a través de una ciudadanía responsable que comienza en casa con la maternidad y la responsabilidad paterna.

Un desafío adicional relacionado con la salud es la necesidad de modificar la conducta de la población hacia la salud preventiva en lugar de la salud curativa. De esta manera, la mayoría de los servicios médicos se realizan en el primer nivel de atención del Ministerio de Salud evitando la saturación de los niveles superiores.

Lecciones Aprendidas

Al enfocarse en la formación de las mujeres como agentes de cambio, se puede lograr una transformación generacional con un cambio de comportamiento que se traduzca en mejoras en la calidad de sus vidas, sus familias y sus comunidades.

El empoderamiento de las mujeres ha permitido aumentar la participación de las mujeres en puestos clave de los órganos de coordinación de los Consejos Comunitarios de Desarrollo.

Ampliar y fortalecer el proceso de planificación a través de la promoción de la participación, el liderazgo y la toma de decisiones por parte de los grupos comunitarios es de hecho necesario para garantizar sociedades pacíficas e inclusivas que fomenten el desarrollo sostenible de los asentamientos humanos.

La participación ciudadana responsable no es el camino más rápido y fácil, pero es el camino hacia la sostenibilidad y el compromiso de la comunidad para lograr el desarrollo. Rompiendo con el paradigma de desarrollo en ambos sentidos, el desarrollo y las políticas públicas pueden ser eficaces cuando se implementan a nivel local.

Resultados

La Agroindustria Azucarera ha tenido éxito en las últimas décadas apoyando la formulación e implementación de Planes de Desarrollo Integral Comunitario, particularmente en comunidades y asentamientos humanos ubicados en su área de operación en Guatemala. Muchas comunidades se han beneficiado de este apoyo que fomenta sociedades pacíficas e inclusivas. Se han implementado un total de 421 Planes de Desarrollo Integral Comunitario con la participación activa de los comunitarios, incluyendo mujeres, especialmente de la región de la costa sur y el altiplano.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala juega un papel importante apoyando los esfuerzos generales para garantizar una vida saludable y promover el bienestar de todas las personas y de todas las edades. A través de los Planes de Desarrollo Integral Comunitario se han movilizado alrededor de US\$ 27.5 millones de fondos públicos en beneficio de más de 534,200 personas que priorizan el agua y el saneamiento para garantizar mejores condiciones de salud.

INTERRELACIONES CON OTROS ODS

Las actividades de la Agroindustria Azucarera Guatemalteca relacionadas con las metas del ODS 5 están fuertemente interrelacionadas con otros ODS en la dimensión social del desarrollo sostenible, incluyendo la erradicación de la pobreza (ODS 1), la seguridad alimentaria (ODS 2), la salud (ODS 3), la educación (ODS 4), el agua y el saneamiento (ODS 6), la reducción de las desigualdades (ODS 10) y las sociedades pacíficas e inclusivas (ODS 16).



CONCLUSIONES



La Agroindustria Azucarera de Guatemala reconoce el importante papel que desempeñan las mujeres en la sociedad como actores clave para el cambio positivo en las familias y las comunidades, como se refleja en las actividades diseñadas para mejorar la igualdad de género y empoderar a las mujeres con conocimientos y habilidades para el liderazgo. El modelo social que está implementando la Agroindustria Azucarera a través de Fundazúcar ha demostrado ser muy exitoso no solo en Guatemala sino también en la región centroamericana.

REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL

Asazgua (2021): Memoria de Labores 2020.
Asociación de Azucareros de Guatemala. 2021.

Asazgua (2020): Memoria de Labores 2019.
Asociación de Azucareros de Guatemala. 2019.

Fundazúcar (2018): Informe de Resultados.
Fundación del Azúcar. 2018.

International Sugar Organization (2022): "Sugar
Year Book 2022", Londres, 2022.

United Nations (2015): Transforming our World:
the 2030 Agenda for Sustainable Development, A/
RES/70/1.

[https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/
transformingourworld/publication](https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld/publication)



Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

PBX: + (502) 2215-8000

Dirección: 5a avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014

Ciudad de Guatemala, Guatemala