

## ESTUDIO DE CASO:

Actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala apoyando la implementación del Objetivo de Desarrollo Sostenible 1 (ODS 1) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo sostenible.







# PONER FIN A LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS, EN TODO EL MUNDO



SUSTAINABLE  
**WATER &  
ENERGY**  
SOLUTIONS  
NETWORK



Todos los derechos reservados. 2023, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)

Poner fin a la pobreza en todas sus formas, en todas partes / Asazgua

### **Consejo Editorial**

**Alfredo Vila**  
**Presidente de Asazgua**

**Luis Miguel Paiz**  
**Gerente General de Asazgua**

**Coordinación General:** Luis Fernando Salazar, Oficina de Relaciones Internacionales, Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua).

**Edición y redacción:** Iván Vera, María Silvia Pineda, Griseldo Say y Anita de Castillo.

**Revisor de texto:** Ivy Contreras.

**Colaboradores:** Milton Quexel, Oliver Tello, Stephanie Garavito, Mario Melgar, Gustavo Paredes, María Eugenia Ruiz, Lorena Flores, Leonel Díaz, Kelly Rosales, Ivy Contreras y Yohana Ramírez.

**Diseño y Diagramación:** Departamento de Comunicaciones, Asazgua.

**Traducción:** Karla Figueroa.

### **Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)**

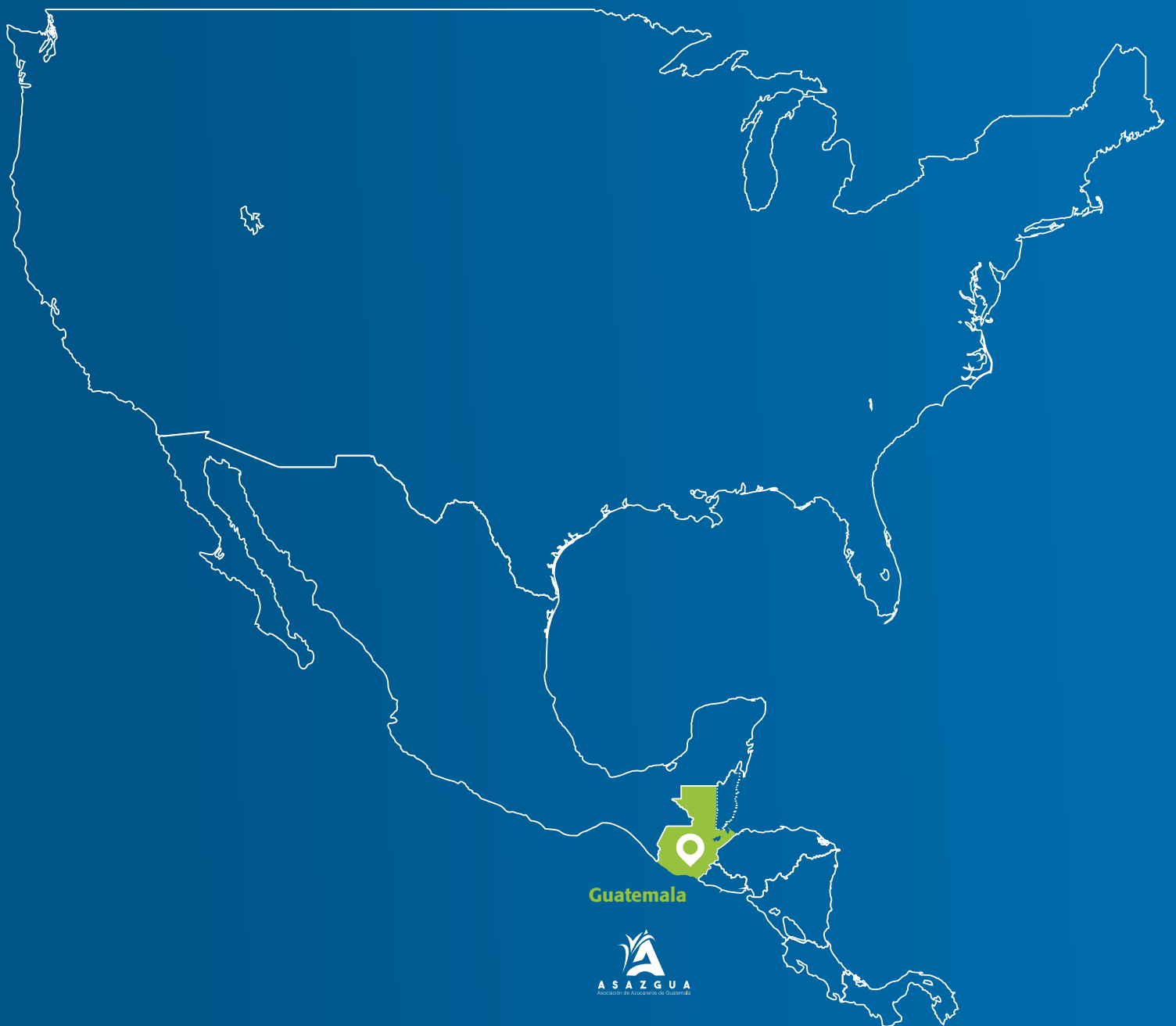
PBX: + (502) 2215-8000

Dirección: 5ª avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014

Ciudad de Guatemala, Guatemala

# Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)



Guatemala



# ÍNDICE

<b>LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA</b>	<b>8</b>
<b>ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE</b>	<b>9</b>
1.1. Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera	<b>11</b>
2.1. Empleo y Desarrollo Económico	<b>13</b>
3.1 Programa Oportunidades De Estudio (Becas)	<b>15</b>
4.1 Programa Mi Salud Primero	<b>17</b>
5.1 Fortificación del azúcar con micronutrientes: vitamina A y hierro	<b>19</b>
6.1 Programas Mejores Familias	<b>21</b>
7.1 Clínicas médicas de Fundazúcar	<b>23</b>
<b>INTERRELACIONES CON OTROS ODS</b>	<b>25</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>26</b>
<b>REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL</b>	<b>27</b>

# ODS 1: PONER FIN A LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS, EN TODO EL MUNDO



**Objetivo 1.1:** Para 2030, erradicar la pobreza extrema para todas las personas en el mundo, actualmente medida por un ingreso por persona inferior a 1,25 dólares al día.

**Objetivo 1.2:** Para 2030, reducir al menos a la mitad la proporción de hombres, mujeres y niños y niñas de todas las edades que viven en la pobreza en todas sus dimensiones con arreglo a las definiciones nacionales.

**Objetivo 1.3:** Poner en práctica a nivel nacional sistemas y medidas apropiadas de protección social para todos y, para 2030, lograr una amplia cobertura de los pobres y los más vulnerables.

**Objetivo 1.4:** Para 2030, garantizar que todos los hombres y mujeres, en particular pobres y vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos, así como el acceso a los servicios básicos, la propiedad y el control sobre la tierra y otras formas de propiedad, la herencia, los recursos naturales, las nuevas tecnologías apropiadas y los servicios financieros, incluidas las microfinanzas.

**Objetivo 1.5:** Para 2030, fomentar la resiliencia de los pobres y las personas que se encuentran en situaciones vulnerables y reducir su exposición y vulnerabilidad a los fenómenos extremos relacionados con el clima y a otros desastres económicos, sociales y ambientales.

**Objetivo 1.A** Garantizar una movilización importante de recursos procedentes de diversas fuentes, incluso mediante la mejora de la cooperación para el desarrollo, a fin de proporcionar medios suficientes y previsibles para los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, para poner en práctica programas y políticas encaminados a poner fin a la pobreza en todas sus dimensiones.

**Objetivo: 1.B** Crear marcos normativos sólidos en el ámbito nacional, regional e internacional, sobre la base de estrategias de desarrollo en favor de los pobres que tengan en cuenta las cuestiones de género, a fin de apoyar la inversión acelerada en medidas para erradicar la pobreza.

**Fuente:** Naciones Unidas, 2015.

A wide-angle landscape photograph showing a vast green valley in Guatemala. In the background, two prominent, conical volcanic hills rise against a sky filled with soft, white clouds. The foreground is a lush, green field, likely a sugarcane plantation, stretching towards the base of the hills.

**Los suelos volcánicos del sur de Guatemala son excepcionales para el cultivo de la caña de azúcar**

# LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA

En 2021, Guatemala fue el tercer mayor productor de América Latina y el sexto mayor exportador de azúcar en el mundo. El azúcar es el segundo producto agroindustrial más exportado de Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala genera casi US\$700 millones en divisas al año y proporciona 55,000 empleos directos y 278,000 empleos indirectos en el país. Además, el sector recibe productos y servicios de más de 6,000 pequeñas, medianas y grandes empresas, lo que también genera empleos. Solo el 2.97% de la tierra cultivable en Guatemala se utiliza para la producción de caña de azúcar. Asazgua, la Asociación de Azucareros de Guatemala, fue creada en 1957 para coordinar las actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. Incluye 11 azucareros y cinco organizaciones técnicas especializadas en investigación, cambio climático, exportación de azúcar y responsabilidad social (Asazgua, 2020). Además, desde 2022, cuenta con una organización especializada en innovación. Los azucareros que son miembros de Asazgua incluyen: Pantaleón, Concepción, Palo Gordo, Santa Ana, Magdalena, Santa Teresa, La Unión, Madre Tierra, Trinidad (San Diego), La Sonrisa y El Pilar.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está comprometida en generar oportunidades y prosperidad para el pueblo de Guatemala, lo cual apoya el desarrollo sostenible del país. Genera empleos dignos y valiosos para el bienestar de la población, mientras promueve la protección y conservación del medio ambiente.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala sigue los principios de desarrollo sostenible reflejados en sus objetivos estratégicos y acciones y programas integrados, apoyando el bienestar social, el crecimiento económico, la industrialización y la protección del medio ambiente. Las actividades de la industria azucarera en Guatemala son reconocidas como ejemplos de “Buenas Prácticas” en la implementación efectiva de la Agenda 2030 de

las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En las últimas décadas se han creado organizaciones asociadas que apoyan objetivos sostenibles específicos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. En 1990 Fundazúcar se puso en marcha como el brazo social para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación y desarrollo. En 1992 Cengicaña inició actividades de investigación para desarrollar nuevas variedades de caña de azúcar, tener un manejo integrado de plagas, estudiar la calidad de la tierra e implementar procesos más eficientes para el cultivo de la caña de azúcar y para la producción de azúcar. En 1994 se lanzó Expogranel, una de las terminales de embarque más eficientes para la exportación de azúcar a nivel mundial, para cubrir los mercados internacionales de una manera más eficiente y competitiva. En 2010, se creó el Instituto Privado de Investigación sobre Cambio Climático (ICC) para realizar investigaciones, actividades y proyectos relacionados con el cambio climático. En 2022 se creó Innovation Hub para desarrollar un programa de proyectos innovadores a través de la identificación y optimización de productos, actividades, procesos y modelos comerciales de la agroindustria azucarera.

A nivel internacional, la Agroindustria Azucarera de Guatemala apoya el trabajo de la ICC sobre mitigación y adaptación al cambio climático con otros países de Centroamérica. Además, a través de Asazgua, participa activamente en la Red Global de Soluciones Sostenibles de Agua y Energía. Esta es una iniciativa liderada por la División de Objetivos de Desarrollo Sostenible del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (UNDESA, en inglés). La Red promueve soluciones integradas de agua y energía que abordan los objetivos del cambio climático en todo el mundo.



# ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Estrategia de Desarrollo Sostenible de la Agroindustria Azucarera de Guatemala se basa en su visión, misión y objetivos que promueven un camino transformador integral y con visión de futuro hacia la prosperidad y la paz para el pueblo de Guatemala, mientras apoya un planeta saludable y sostenible. Sigue un enfoque integrado basado en la transformación y adaptación a los cambios esperados en el futuro debido a los nuevos desafíos. Con su política de participación inclusiva con sociedades pluripartitas, la Agroindustria Azucarera, a través de Asazgua, se compromete a coordinar el

trabajo de las empresas, entidades gubernamentales y la sociedad civil para lograr el objetivo final de prosperidad y desarrollo sostenible para Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala es un ejemplo global de eficiencia y avance tecnológico que representa un factor muy relevante para la economía de Guatemala con importantes impactos positivos también en las dimensiones sociales y ambientales del desarrollo sostenible

## Objetivos

1. Aumentar la productividad a través del desarrollo y las mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar.
2. Proporcionar capacitación técnica y creación de capacidades para los recursos humanos.
3. Desarrollar proyectos y programas que aumenten la capacidad de los sistemas de producción en el campo y en las refinerías de azúcar, en la distribución y la comercialización de productos, y de los sistemas de embarque de exportación.

Uno de los objetivos de la Agroindustria Azucarera de Guatemala es aumentar la productividad a través del desarrollo y mejoras en el campo y en las refinerías de azúcar.



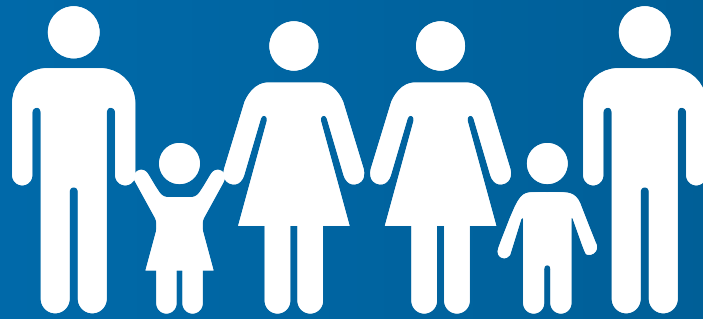
## Vision

Antes de 2025, la Agroindustria Azucarera de Guatemala será el sector productivo más respetado del país debido a la diversificación, la eficiencia competitiva, la generación de empleos dignos y el respeto al medio ambiente, los proveedores y las comunidades con las que se relaciona.

Por su unidad, actitud proactiva y creciente huella socioeconómica, la Agroindustria Azucarera lidera para incidir positivamente como agente de cambio en el desarrollo integral del país.

## Misión

La misión de la Agroindustria Azucarera de Guatemala incluye lo siguiente: actuar unidos como gremio agroindustrial para cultivar y procesar caña, produciendo azúcares energía eléctrica, etanol y otros productos, así como para emprender otras actividades que incrementen valor para las empresas asociadas, incidiendo positivamente en el desarrollo del país. Innovamos continuamente para mejorar nuestra eficiencia competitiva, facilitar nuestra comercialización nacional e internacional y asegurar nuestra sostenibilidad, construyendo confianza con responsabilidad.



# LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA DE GUATEMALA Y EL ODS 1

La Agroindustria Azucarera de Guatemala tiene múltiples iniciativas que apoyan la meta del ODS 1 de poner fin o reducir la pobreza en todas sus formas. Las actividades de apoyo a la reducción de la pobreza por parte de la Agroindustria Azucarera se coordinan principalmente a través de la Fundación del Azúcar de Guatemala (Fundazúcar).

Asazgua creó Fundazúcar en 1990 como el brazo social de la Agroindustria Azucarera de Guatemala para el desarrollo e implementación de programas y proyectos sobre salud, educación, desarrollo y bienestar de la población. La Fundación implementa programas a nivel comunitario con un enfoque en mujeres, jóvenes, maestros, trabajadores de la salud, líderes comunitarios y líderes municipales que son actores clave para una ciudadanía responsable. Un número considerable de personas en municipios de interés de la Agroindustria Azucarera vive en comunidades vulnerables expuesto a la pobreza en la mayoría de sus formas. La Estrategia Social de la Agroindustria guatemalteca enfatiza la construcción de capital humano con un enfoque integrado que empodera a las personas para implementar cambios hacia la mejora de su calidad de vida y bienestar.

Las actividades más importantes de la estrategia de desarrollo sostenible de la Agroindustria Azucarera en apoyo de la meta de erradicación de la pobreza del ODS 1 incluyen: el Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera, Empleo y Desarrollo Económico, el Programa Oportunidades de Estudio (Becas), el Programa Mi Salud Primero, la Fortificación del azúcar con vitamina A y hierro, el Programa Mejores Familias y la Clínica Médica de Fundazúcar. Como resultado de la combinación de la totalidad de estas iniciativas, la Agroindustria Azucarera es capaz de apoyar continuamente los esfuerzos de erradicar la pobreza en Guatemala, particularmente en la región de influencia de la Agroindustria Azucarera.

# 1. MARCO ESTRATÉGICO SOCIAL DE LA AGROINDUSTRIA AZUCARERA



## 1.1. Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera

### Objetivos y Descripción

La visión del Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera es que todos tengan igualdad de oportunidades para satisfacer las necesidades básicas. La Misión de Fundazúcar es convertirse en un modelo para la promoción del desarrollo social que la Agroindustria Azucarera pueda compartir para su implementación en otros sectores del país con el objetivo de apoyar el desarrollo social y económico del pueblo de Guatemala. El objetivo específico es promover el desarrollo de la región baja del pacífico y de las comunidades de trabajadores migrantes a través del desarrollo y la implementación de programas y proyectos sobre educación, salud y desarrollo municipal que tengan como objetivo reducir la pobreza, aumentar la prosperidad y garantizar el bienestar de la población.

Las actividades de FUNDAZÚCAR se basan en la formación de capital humano con un enfoque de desarrollo integral en el que cada individuo tiene las capacidades y el potencial para apoyar eficazmente la prosperidad de las comunidades. El intercambio de conocimientos empodera a las personas permitiendo un cambio de comportamiento que induce una mayor autonomía y decisiones más asertivas que a su vez mejoran la calidad de vida y reducen la pobreza en todos los niveles.

La experiencia de Fundazúcar de los últimos 30 años ha demostrado que se obtienen mejores resultados cuando el enfoque está en la causa de los problemas; por lo tanto, cada uno de sus programas está diseñado con una metodología de marco lógico que permite la formación y empoderamiento de los actores clave. Estos actores apoyan efectivamente el desarrollo sostenible de las comunidades permitiendo la identificación constante de soluciones a corto, mediano y largo plazo. Los actores clave incluyen mujeres, representantes de jóvenes, maestros, directores de escuelas, trabajadores de la salud, líderes comunitarios y autoridades municipales.

A través de este marco estratégico, Fundazúcar tiene un papel activo y permanente en las comunidades. Actualmente, la Agroindustria Azucarera representa un socio estratégico para el estado que promueve un modelo de ciudadanía responsable con individuos capacitados e informados que apoyan un proceso continuo para erradicar la pobreza. Estos individuos juegan un papel importante en la sostenibilidad de las comunidades ayudando a optimizar el uso de los recursos estatales en proyectos y programas prioritarios, y a fortalecer las instituciones públicas.

## Metas relacionadas

El Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera apoya la mayoría de las metas del ODS 1 sobre la erradicación de la pobreza. Estos objetivos incluyen: Objetivo 1.1 sobre la erradicación de la pobreza extrema; Objetivo 1.3 sobre la aplicación de sistemas y medidas de protección social adecuados; Objetivo 1.4 sobre garantizar que hombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos y al acceso a los servicios básicos; y Objetivo 1.5 sobre la construcción de la resiliencia de los pobres y aquellos en situaciones vulnerables y reducir su exposición y vulnerabilidad a los eventos extremos relacionados con el clima y otras crisis y desastres económicos, sociales y ambientales.

## Desafíos

Uno de los principales desafíos es la necesidad de garantizar un apoyo continuo a las comunidades para que los objetivos del Marco Estratégico Social se alcancen a mediano y largo plazo. La erradicación de la pobreza es un desafío continuo que requiere una intervención dinámica no solo de las autoridades públicas sino también del sector privado para la generación de empleos y para la formación de líderes comunitarios como miembros activos del desarrollo.

Otro desafío importante es la coordinación de actividades entre el gobierno y las comunidades para garantizar la implementación de proyectos basados en la planificación integral del desarrollo. El objetivo principal es definir políticas públicas e implementarlas localmente con base en las prioridades con la administración eficiente de los recursos públicos.

## Lecciones aprendidas

Una lección importante de la experiencia de décadas es la necesidad de empoderar y desarrollar las capacidades de los actores clave a nivel local con el fin de identificar y realizar efectivamente las acciones necesarias que aseguren la prosperidad y la sostenibilidad de las comunidades que participan en los programas. La implementación de programas debe apoyar a las instituciones estatales fortaleciendo la participación de ciudadanos calificados e informados.

El monitoreo continuo de las comunidades pobres y vulnerables es clave para garantizar el progreso relacionado con los objetivos de reducir la pobreza, aumentar la prosperidad y apoyar el desarrollo sostenible. Por lo tanto, los programas son necesarios para el seguimiento continuo de los índices e indicadores sociales y económicos que reflejan el progreso en los objetivos de desarrollo, incluyendo la pobreza, la salud, la educación, la nutrición, etc.

## Resultados

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está desempeñando un papel importante en Guatemala apoyando los esfuerzos globales para reducir la pobreza y empoderando a las personas en todos los niveles a través de su Marco Estratégico Social. Muchas personas se están beneficiando de las actividades relacionadas con esta estrategia social, especialmente las personas de la región baja del pacífico que es el área de operación de la Agroindustria Azucarera.

## 2. EMPLEO Y DESARROLLO ECONÓMICO



### 2.1. Empleo y Desarrollo Económico

#### Objetivos y Descripción

La Agroindustria Azucarera es un motor fuerte para el desarrollo económico y la generación de empleo en Guatemala. Sus actividades impactan alrededor del 90% de los municipios del país. La Agroindustria Azucarera genera anualmente más de US\$700 millones en divisas. Cada año paga más de US\$400 millones en sueldos y salarios. Las dinámicas económicas que generan los ingenios con proveedores en poblaciones ubicadas en la zona de influencia proporcionan un crecimiento económico adicional. Un número considerable de empleos e ingresos se destinan a personas de comunidades pobres y vulnerables que contribuyen a los objetivos de reducción de la pobreza. La Agroindustria Azucarera paga aproximadamente \$30 millones en impuestos anuales.

En Guatemala, la Industria Azucarera es responsable de la generación de más de 54,000 empleos directos que incluyen cortadores de caña, trabajadores industriales y expertos en

ciencia y tecnología, entre otros. También genera 270,000 empleos indirectos. La industria azucarera afecta a muchos sectores laborales y ofrece una oportunidad para el crecimiento económico y la erradicación de la pobreza. La industria trae empleos a muchas comunidades rurales y la temporada de cosecha proporciona empleos para los trabajadores migrantes de las regiones del norte del país. Además de los empleos, los ingenios azucareros y Fundazúcar implementan programas que enseñan a los cortadores de caña las habilidades que necesitan para el avance personal.

#### Metas relacionadas

Los empleos y el desarrollo económico generado por la Agroindustria Azucarera apoya la mayoría de las metas del ODS 1 sobre la erradicación de la pobreza. Estos objetivos incluyen: Objetivo 1.1 sobre la erradicación de la pobreza extrema; Objetivo 1.2 sobre la reducción de la proporción de hombres, mujeres y niños que viven en la pobreza; y Objetivo

1.4 sobre garantizar que hombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos y al acceso a los servicios básicos.

## Desafíos

Considerando que las actividades de cosecha solo duran 6 meses, una tarea muy difícil es poder proporcionar empleos estables a largo plazo para las actividades estacionales dentro de un marco social integrado que apoye la erradicación de la pobreza y el desarrollo sostenible.

Otro gran desafío es la coordinación de actividades con el gobierno considerando el compromiso del Estado de atraer capital e impulsar proyectos de inversión que ayuden a generar otras fuentes de empleo formal que demanda el mercado laboral.

## Lecciones aprendidas

La experiencia de muchas décadas de la Agroindustria Azucarera de Guatemala muestra claramente que proporcionar empleo decente y valioso es clave para lograr la sostenibilidad de la producción azucarera y el crecimiento económico necesario que apoya la erradicación de la pobreza.

## Resultados

La Agroindustria Azucarera de Guatemala es una fuente importante de oportunidades de empleo y prosperidad para el pueblo de Guatemala, lo que claramente está ayudando a reducir la pobreza. Su programa de Empleo y Desarrollo Económico apoya los objetivos de erradicación de la pobreza del país y representa un fuerte motor para el crecimiento económico sostenible y el empleo productivo, generando más de 320,000 empleos directos e indirectos. Ofrece empleos dignos y valiosos para el bienestar de la población, mientras promueve la protección y conservación del medio ambiente.



**La industria azucarera afecta a muchos sectores laborales y ofrece una oportunidad para el crecimiento económico y la erradicación de la pobreza.**

## 3. PROGRAMA OPORTUNIDADES DE ESTUDIO (BECAS)



### 3.1 Programa Oportunidades de Estudio (Becas)

#### Objetivos y Descripción

El Programa Oportunidades de Estudio de ASAZGUA es un programa de becas que brinda la oportunidad a los jóvenes estudiantes de seguir estudios en diferentes materias y en diferentes niveles. Esta iniciativa se considera muy efectiva a largo plazo para inducir un cambio transformacional para que las familias salgan de la pobreza.

El programa se implementa en diferentes instituciones educativas, incluyendo el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP), la Universidad del Valle de Guatemala (UVG), el Instituto Guatemalteco de Educación Radiofónica (IGER) y otros. Una de las áreas principales son las carreras técnicas con potencial para trabajos especializados como mecánica industrial, electromecánica automotriz, electrónica industrial, mantenimiento de circuitos hidráulicos, computadoras, etc. El programa está abierto a estudiantes de entre 15 y 25 años, especialmente para carreras que tienen alta demanda en el mercado laboral.

#### Metas relacionadas

Esta actividad está directamente relacionada con el Objetivo 1.2 sobre la reducción de la proporción de hombres, mujeres y niños en situación de pobreza y el Objetivo 1.3 sobre la aplicación de sistemas y medidas de protección social adecuados para los pobres y los vulnerables. Al proporcionar becas a aquellos con necesidades financieras, la Agroindustria Azucarera a través de ASAZGUA también está apoyando el Objetivo 1.4 para garantizar que hombres y mujeres, especialmente los pobres y los vulnerables, tengan los mismos derechos a los recursos económicos y el Objetivo 1.A para garantizar una movilización significativa de recursos de una diversidad de fuentes para implementar programas y políticas para poner fin a la pobreza en todas sus dimensiones.

#### Desafíos

Un desafío importante que se enfrenta en la implementación de este programa está relacionado con el programa de selección de becas. Existen muchos estudiantes jóvenes

calificados con limitaciones económicas, pero solo se puede otorgar un número limitado de becas cada año. Por lo tanto, siempre existe la necesidad de ampliar el programa y la financiación necesaria para poder apoyar a más estudiantes.

### **Lecciones aprendidas**

Una lección importante aprendida de la implementación de este programa es que las becas brindan oportunidades únicas que permiten a los estudiantes con medios económicos limitados competir por empleos que están en gran demanda en la fuerza laboral. Este programa ha demostrado ser eficaz para reducir las desigualdades y fomentar el crecimiento económico y la prosperidad en Guatemala.

### **Resultados**

El programa Oportunidades de Estudio ha proporcionado becas a más de 2,700 estudiantes que ya se han graduado en diferentes carreras, lo que les permite encontrar trabajo en muchas áreas de interés en el país. El programa demuestra que la industria privada puede apoyar eficazmente los objetivos sociales relacionados con la educación que al mismo tiempo ayudan a reducir las desigualdades y la pobreza.





# 4. PROGRAMA MI SALUD PRIMERO



## 4.1 Programa Mi Salud Primero

### Objetivos y Descripción

Desde 2016 Fundazúcar, en colaboración con el Ministerio de Salud, implementa el programa innovador “Mi Salud Primero”. El programa está dirigido a profesionales de la salud del primer nivel de atención del Ministerio de Salud en 27 municipios de la región de la costa sur. El objetivo del programa es el desarrollo de competencias técnicas y la mejora de la actitud de servicio para la salud preventiva. Se trata de un importante servicio de salud que apoya la erradicación de la pobreza y mejora el bienestar de la población, especialmente en las comunidades pobres y vulnerables.

Los principales objetivos del programa incluyen niños sanos, medicina familiar y registro epidemiológico para garantizar que los puestos de salud ofrezcan un servicio integrado a la buena salud y a la prevención de enfermedades. Alrededor de 500 personas han sido capacitadas, quienes prestan servicios de salud en 65 puestos de salud ubicados en los departamentos de Escuintla, Suchitepéquez, Retalhuleu, Jutiapa y Santa Rosa.

### Metas relacionadas

El programa “Mi salud primero” apoya la meta del Objetivo 1.3 sobre la implementación de sistemas y medidas de protección social adecuados que cubran a los pobres y a los vulnerables. La actividad brinda apoyo significativo a la agencia de salud pública de Guatemala, particularmente en las comunidades vulnerables.

### Desafíos

Un gran desafío está relacionado con llegar a profesionales de la salud en comunidades rurales muy aisladas. Además, existe la necesidad de continuar ampliando la cobertura a más áreas con comunidades vulnerables donde realmente se necesitan servicios de salud efectivos.

### Lecciones aprendidas

Una de las principales lecciones aprendidas es que la fuerza laboral de la salud necesita recibir capacitación

continúa para poder adaptarse a las condiciones cambiantes de las comunidades vulnerables y sus necesidades de salud. El fortalecimiento de las capacidades es indispensable para aprender nuevos procedimientos, programas y medicamentos de salud que promuevan la prevención de enfermedades y el bienestar de la población.

Otra lección es que a través de este programa los trabajadores de salud capacitados reconocen y dan más importancia al control y actualización de las estadísticas de salud de las comunidades a las que sirven en temas críticos como: control de vacunación, desnutrición infantil, enfermedades locales y datos de salud de las mujeres embarazadas, entre otros. Esto permite un mejor servicio de salud y decisiones más apropiadas.

## Resultados

Se observan resultados positivos en las poblaciones de muchas comunidades con respecto a su salud y bienestar como consecuencia del programa Mi Salud Primero. Los 500 trabajadores de la salud que han recibido capacitación a través de este programa están fortaleciendo la reducción del riesgo y la prevención de enfermedades, especialmente en las comunidades pobres y vulnerables. Esto está permitiendo que las personas más sanas y productivas tengan mejores oportunidades de trabajo.

Alrededor de 500 personas han sido capacitadas, quienes prestan servicios de salud en 65 puestos de salud ubicados en los departamentos de Escuintla, Suchitepéquez, Retalhuleu, Jutiapa y Santa Rosa.



# 5. FORTIFICACIÓN DEL AZÚCAR CON MICRONUTRIENTES: VITAMINA A Y HIERRO



## 5.1 Fortificación del Azúcar Con Micronutrientes: Vitamina A y Hierro

### Objetivos y Descripción

La deficiencia de vitamina A es un problema de salud pública en los países en desarrollo que afecta a los segmentos más pobres de la población, con graves consecuencias para la salud y la supervivencia de los niños. Guatemala y otros países de Centroamérica tienen décadas de experiencia en la aplicación de procesos de fortificación para la reducción de la deficiencia de vitamina A. Para llegar a los niños de familias vulnerables que sufren de desnutrición con un micronutriente como la vitamina A, es esencial que se elija un producto alimenticio que sea ampliamente consumido, barato, disponible para su compra en los mercados locales y fabricado por relativamente pocos productores. El azúcar es uno de los pocos productos con estas características en algunos países en desarrollo de América Central, África y Asia (USAID, 2000).

La vitamina A ayuda a mejorar la visión, fortalecer el sistema inmunológico, erradicar la ceguera en los niños y reducir la mortalidad infantil. Durante el período 1965-

1967, una encuesta nacional realizada en Guatemala identificó que el 26.2% de los niños menores de 5 años sufrían de deficiencia de vitamina A que afectaba su sistema inmunológico y producía ceguera nocturna. Durante el período 1969-1974, el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP) determinó que el azúcar era el mejor vehículo para proporcionar vitamina A a la población más vulnerable y avanzó desarrollando la tecnología correspondiente para la fortificación del azúcar con esta vitamina. La Agroindustria Azucarera de Guatemala inició la fortificación del azúcar con vitamina A en 1975.

Después de la fortificación de azúcar con vitamina A, el porcentaje de niños con ceguera se redujo del 26.2% en 1965/1967 al 16% en 1995/1996 y al 0.3% en 2009/2010. En 1996 UNICEF reconoció a la Agroindustria Azucarera de Guatemala como pionera en la fortificación del azúcar con vitamina A, dados los impactos positivos en la salud de los niños.

La Agroindustria Azucarera continúa manteniendo un nivel adecuado de fortificación en parte del azúcar producido en Guatemala, según lo recomendado por el INCAP y ha invertido más de US\$2.3 millones en actualizaciones tecnológicas, modificaciones de procesos, laboratorios, pruebas, control de calidad y creación de capacidades desde 2008. La Agroindustria cuenta con dos centros para la fortificación del azúcar con vitamina A.

La deficiencia de hierro en la nutrición de las comunidades vulnerables prevalece en muchos países en desarrollo. La deficiencia de hierro es una causa reconocida de anemia. El hierro es un mineral necesario para el transporte y almacenamiento de oxígeno en la sangre y los músculos. También es esencial para la síntesis del ADN, que es vital para el crecimiento, la curación, la reproducción y la función inmune. El hierro es utilizado por las enzimas involucradas en la síntesis de colágeno y hormonas. La deficiencia de hierro es más común en recién nacidos prematuros, bebés y niños preescolares, mujeres en edad reproductiva y personas con pérdida crónica de sangre, como gastritis hemorrágica e infecciones parasitarias.

Según los datos recopilados en la Encuesta Nacional de Micronutrientes de 2009/2010, alrededor del 26.3% de los niños en Guatemala carecían de niveles adecuados de hierro. En ese momento, el 47.71% de los niños en el país padecía anemia, de los cuales el 72.06% entre los seis y once meses de edad tenía anemia. En el caso de las mujeres en edad fértil, el 18.4% presentó deficiencia de hierro, de las cuales se encontró anemia en el 29.12% de las embarazadas y el 21.43% en las no embarazadas.

La Agroindustria Azucarera de Guatemala está añadiendo hierro al azúcar desde 2008 ayudando a reducir la anemia en poblaciones vulnerables. Esta actividad beneficia particularmente a la región occidental del país, donde las personas están experimentando las mayores deficiencias nutricionales.

## Metas relacionadas

La fortificación del azúcar con vitamina A la adición de hierro apoya la meta del Objetivo 1.3 sobre la implementación de sistemas y medidas de protección social adecuados que cubran a los pobres y a los

vulnerables.

## Desafíos

Uno de los principales retos de esta actividad está relacionado con la necesidad de seguir monitoreando la salud de los niños a través del tiempo. Muchos niños de comunidades vulnerables podrían beneficiarse de la fortificación de azúcar con vitamina A y hierro, pero aún sufren de desnutrición debido a otras causas con graves consecuencias para su salud y bienestar.

## Lecciones aprendidas

Una lección importante de la experiencia de décadas de fortificación de azúcar con micronutrientes en Guatemala es que el esfuerzo combinado de los sectores público y privado es crítico para lograr el éxito a través del tiempo y debe ser sensible a los continuos cambios en las condiciones sociales y económicas del país y en particular de las comunidades más vulnerables.

Otra lección importante derivada de la experiencia en Guatemala es que la fortificación con un producto de producción local puede convertirse en una práctica regular y puede mantenerse a través del tiempo. De hecho, es una estrategia eficaz para reducir la deficiencia de micronutrientes en las comunidades vulnerables de los países en desarrollo.

## Resultados

La fortificación de azúcar con micronutrientes ha demostrado ser una estrategia muy exitosa en Guatemala, como lo demuestran las estadísticas relevantes de las últimas décadas. Hoy en día, la deficiencia de vitamina A no es un problema de salud pública en Guatemala. La Agroindustria Azucarera de Guatemala ha jugado un papel muy importante en el mantenimiento de las capacidades para la fortificación de azúcar con micronutrientes y mantiene su producción para el beneficio y bienestar de los niños de Guatemala. El programa representa un mecanismo de protección social que cubre a las

## 6. PROGRAMA MEJORES FAMILIAS



### 6.1 Programas Mejores Familias

#### Objetivos y Descripción

El Programa Mejores familias es un modelo innovador que promueve la Seguridad Alimentaria y Nutricional, la autoconfianza, la autogestión y el liderazgo en las mujeres, como agentes de cambio para el desarrollo y el bienestar de sus familias y sus comunidades. Está dirigido a mujeres en edad fértil y niños menores de 5 años.

El objetivo es capacitar a las mujeres en prácticas para la adecuada selección, preparación y consumo de alimentos, así como educar a las madres en salud preventiva con acciones sostenibles que mejoren las condiciones madre-hijo, familia y comunidad y apoyen los objetivos de erradicación de la pobreza. También busca fortalecer la organización comunitaria para garantizar procesos efectivos de autogestión y hacer sostenible la seguridad alimentaria y nutricional.

El programa coloca a las mujeres como el catalizador para el desarrollo de sus familias y comunidades. También fomenta el cambio de comportamiento y el empoderamiento de las mujeres. La parte de Seguridad Alimentaria y Nutricional del programa se basa en cuatro pilares: (1) disponibilidad, (2) acceso, (3) consumo y (4) uso biológico de los alimentos.

El programa cuenta con un sistema de seguimiento y evaluación con indicadores medibles y cuantificables que permiten evaluar el cambio de comportamiento de manera gradual. Debido a sus resultados positivos, el programa ha sido utilizado por entidades gubernamentales relevantes en Guatemala y Honduras. También ha sido implementado por 18 inversores sociales que incluyen empresas, fundaciones y organizaciones internacionales.

Los inversores sociales son individuos o empresas que desean replicar los programas de Fundazúcar con sus propios recursos en sus áreas geográficas de interés. Se les llama “inversores” porque proporcionan una inversión social con un compromiso con el desarrollo del capital humano.

## Programa Mejores Familias/SPOON BID

Fundazúcar fue seleccionada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para la implementación de la estrategia regional de cambio de comportamiento llamado Programa Mejores Familias/SPOON BID. El objetivo de este programa fue desarrollar las capacidades de las mujeres en edad fértil sobre cambios de comportamiento para la mejora de las prácticas nutricionales infantiles. La estrategia se basa en la comunicación social y el asesoramiento interpersonal centrado en los primeros 24 meses de vida de los niños. El programa incluyó la distribución de suplementos nutricionales para niños entre 6 y 24 meses de edad. El programa se inició en 2019 en colaboración con el Ministerio de Salud Pública que abarca 80 comunidades en 8 municipios del departamento de Baja Verapaz. El programa incorporó actividades de monitoreo del estado nutricional de los niños. También incluyó actividades de creación de capacidades para las mujeres en el lugar y a través de visitas a los hogares y asesoramiento a las familias participantes.

## Metas relacionadas

Esta iniciativa apoya la meta del Objetivo 1.3 sobre la implementación de sistemas y medidas de protección social adecuados que cubran a los pobres y a los vulnerables.

## Desafíos

Uno de los principales desafíos de esta iniciativa está relacionado con la necesidad de convencer a los participantes sobre los beneficios que pueden derivarse

de un cambio de comportamiento en las prácticas nutricionales, de salud y de liderazgo. Además, la participación de las mujeres en este programa ha sido limitada ya que a veces no se les permite participar en reuniones por sí mismas debido a las restricciones de género debido a razones culturales.

Otro de los principales desafíos es asegurar que la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional de 2005 se implemente como el mecanismo que permite la eliminación de la desnutrición en Guatemala. Esta ley define las responsabilidades de las diferentes instituciones que promueven la seguridad alimentaria y nutricional.

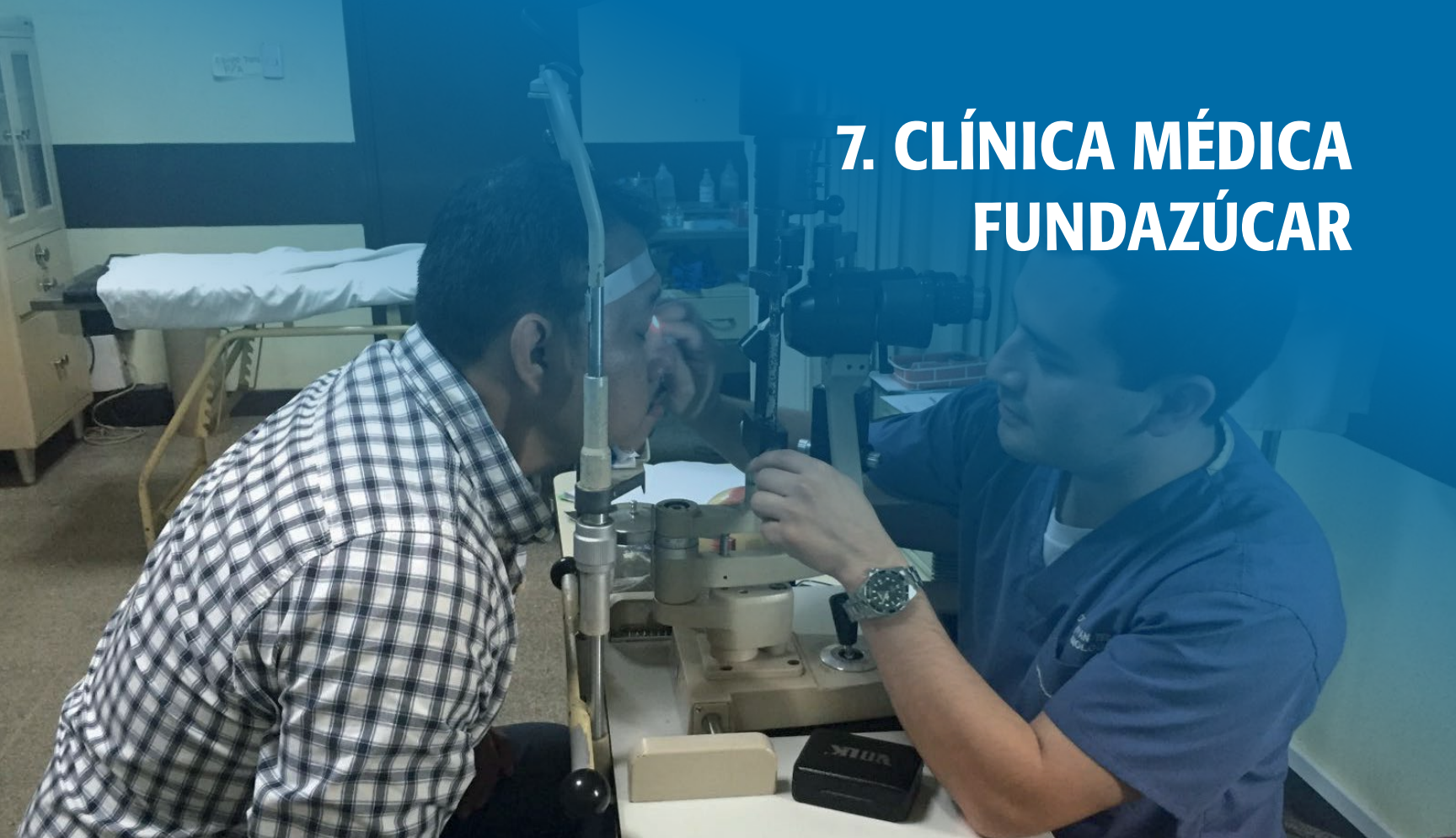
## Lecciones aprendidas

Una de las principales lecciones aprendidas es que se pueden lograr cambios positivos en beneficio de las mujeres y las familias cuando las mujeres están empoderadas con conocimientos y habilidades en nutrición, salud, educación y liderazgo, priorizando su libertad, autonomía y autogestión. Las décadas de experiencia han demostrado que las mujeres que han participado en este programa ya no son receptores pasivos, sino que se han convertido en agentes activos de cambio logrando grandes transformaciones positivas de sí mismas, sus familias y sus comunidades.

## Resultados

Desde 1998, la Agroindustria Azucarera de Guatemala ha apoyado la implementación del Programa Mejores Familias con resultados medibles y verificables que confirman su contribución al bienestar y desarrollo sostenible de la población. Desde su inicio, el programa ha capacitado a más de 532,000 mujeres en Guatemala y Honduras. El programa apoya los esfuerzos para reducir la pobreza y está teniendo un impacto directo en la reducción de la desnutrición infantil crónica hasta en un 7%.

# 7. CLÍNICA MÉDICA FUNDAZÚCAR



## 7.1 Clínicas médicas Fundazúcar

### Objetivos y Descripción

Las Clínicas médicas de Fundazúcar está ubicada en Escuintla y opera a través de un acuerdo con el Ministerio de Salud de Guatemala. Ofrece atención médica a más de 45,000 pacientes al año ofreciendo al público en general cinco especialidades médicas: medicina general, pediatría, dermatología, oftalmología y odontología. También ofrece servicios de farmacia, laboratorios y óptica. Los pacientes pagan una cantidad simbólica de 30 quetzales (aproximadamente \$3.9) considerando la situación de pobreza de la población objetivo.

### Metas relacionadas

Esta actividad se relaciona particularmente con el Objetivo 1.3 sobre la implementación de sistemas y medidas de protección social adecuados que cubran a los pobres y a los vulnerables. La iniciativa permite que

las comunidades vulnerables y pobres de Guatemala tengan acceso a servicios de salud esenciales y medicamentos indispensables.

### Desafíos

Un desafío importante es la necesidad de crear conciencia sobre el valor de la salud preventiva y la necesidad de visitar los centros de atención primaria de la salud de forma regular. Estas medidas evitan la saturación de hospitales y consultas de salud con pacientes enfermos.

Si bien la Clínica Médica de Fundazúcar es capaz de brindar atención médica a un gran número de personas, siempre existe la necesidad de continuar expandiendo estos servicios especialmente en otras comunidades vulnerables del país.



## Lecciones aprendidas

El gran número de pacientes que se beneficia de los servicios de salud de la Clínica Médica de Fundazúcar demuestra que los servicios de salud pueden prestarse de manera eficiente con una inversión prioritaria en la cobertura del mayor número posible de personas, especialmente en las regiones vulnerables de Guatemala.

## Resultados

La Clínica Médica de Fundazúcar está brindando servicios de calidad en las comunidades de Guatemala permitiendo el acceso a más de 45,000 pacientes a servicios de salud esenciales cada año. El programa representa un mecanismo de protección social que cubre a las personas pobres y vulnerables de Guatemala.

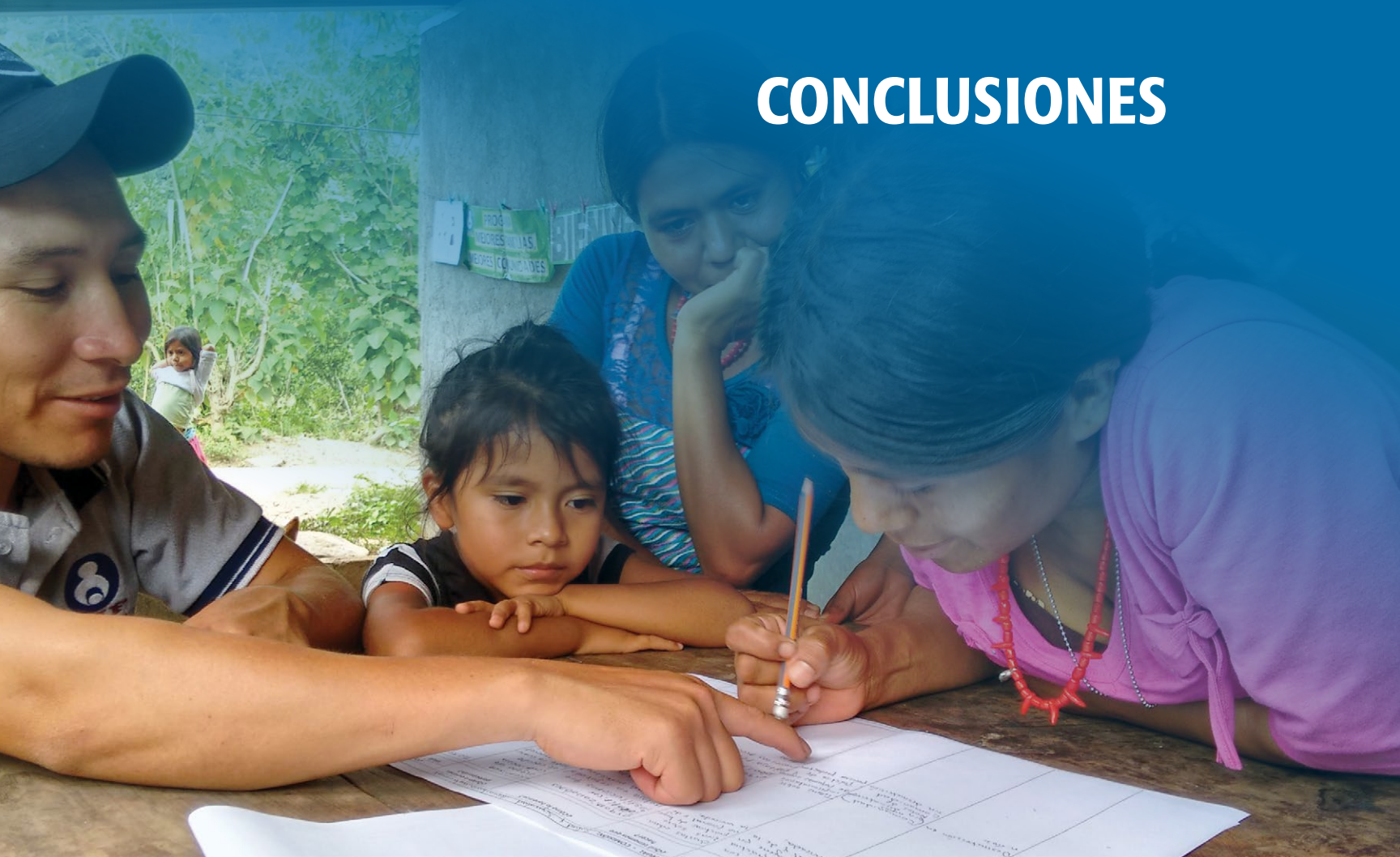


## INTERRELACIONES CON OTROS ODS

Las actividades de la Agroindustria Azucarera de Guatemala relacionadas con la Pobreza (ODS 1) incluyen interrelaciones con otros ODS. Una de las principales interrelaciones es con el Crecimiento Económico y el Empleo (ODS 8), ya que esta agroindustria es un fuerte motor para la generación de empleos y para el desarrollo económico en Guatemala. Otra clara interrelación es la Salud (ODS 3), ya que la Agroindustria Azucarera ofrece programas para las comunidades pobres y vulnerables en su área de influencia con el fin de mejorar su salud y bienestar. Los servicios de salud apoyados por la Agroindustria Azucarera se prestan a un costo reducido o sin costo para muchos pacientes en Guatemala. Existe una fuerte interrelación con la Educación (ODS 4) debido a los programas que brindan la oportunidad de educación a las personas pobres permitiéndoles salir de la pobreza. Las actividades también están relacionadas con Reducir el Hambre y Mejorar la Nutrición (ODS 2), ya que los buenos programas nutricionales tienen impactos en la pobreza.



# CONCLUSIONES



La Agroindustria Azucarera de Guatemala tiene importantes actividades en su estrategia de desarrollo sostenible apoyando fuertemente los objetivos de reducción de la pobreza para la población en Guatemala. Estas actividades incluyen: el Marco Estratégico Social de la Agroindustria Azucarera, Empleo y Desarrollo Económico, el Programa Oportunidades de Estudio (Becas), el Programa Mi Salud Primero, la fortificación del azúcar con vitamina A, el Programa Mejores Familias y las clínicas médicas de Fundazúcar. El esfuerzo representa una parte crítica del enfoque integrado seguido por la Agroindustria Azucarera en su estrategia social económica y ambiental que promueve la prosperidad y el desarrollo sostenible. Este esfuerzo también está enfocado en

el desarrollo de capacidades para agentes de cambio que les permitan ser protagonistas de programas que mejoren la calidad de vida influyendo en indicadores sociales. Consciente de los impactos positivos que las comunidades resilientes y libres de pobreza pueden tener en Guatemala, la Agroindustria Azucarera lleva muchos años implementando amplias iniciativas para el bienestar de las comunidades locales en su área de influencia. Estas iniciativas han resultado en una mejora neta de las condiciones de vida y en la reducción de la pobreza. El esfuerzo también ha ayudado a fortalecer las instituciones públicas relacionadas con el desarrollo social en Guatemala.

# REFERENCIAS Y FUENTES PARA LECTURA ADICIONAL

Arroyave, G., Mejía L. and Aguilar, J. (1981). The effect of vitamin A fortification of sugar on the serum vitamin A levels of preschool Guatemalan children: a longitudinal evaluation. *The American Journal of Clinical Nutrition*. 34.pp.40-49, January 1981.

Arroyave, G.; Aguilar, J.; Flores, M.; Guzman, M; (1979) Evaluation of sugar fortification with vitamin A at national level, Washington D.C.: Pan American Health Organization. 1979.

Asazgua (2021), Memorias de Labores 2020. Asociación de Azucareros de Guatemala. 2021.

Asazgua (2021), Sugar for Good website, Our Driver. 2021

<http://www.sugarforgood.com/our-driver/#expogranel>

Asazgua (2021): Case Study: Activities by the Guatemala Sugar Agroindustry supporting the implementation of the Sustainable Development Goal 13 (SDG 13) of the United Nations 2030 Agenda for Sustainable Development. 2021.

Asazgua (2020), Memorias de Labores 2019. Asociación de Azucareros de Guatemala. 2019.

Asazgua (2020): Azúcar de Guatemala: Evolución de la Agroindustria Azucarera de Guatemala. <https://www.azucar.com.gt/>

Cengicaña (2012): El cultivo de la Caña de Azúcar en Guatemala. Melgar, M.; Meneses, A.; Orozco, H; Pérez, O.; y Espinosa, R. (eds). Guatemala.

Cordón (2020): The Guatemalan Sugar Industry and its alignment with the UN 2030 Agenda for Development: Case Studies. Isabel Cordon, Asazgua.

Presented at the HLPF event on Sustainable Water and Energy Solutions. July 2020.

Dary, O., Martinez, C., Guamuch, M. ; (2005) The Sugar Fortification with Vitamin A in Guatemala: The Program Success and Pitfalls, Washington D.C.: Pan American Health Organization. Scientific Publication 612. 2005.

Fundazúcar (2018). Informe de Resultados. Fundación del Azúcar. 2018.

ICC (2020): Informe de Labores 2010-2020, Guatemala, 2020.

INCAP, USAID, (2012). Sistema de Vigilancia de la Salud en Guatemala: Fase I: Prototipo de evaluación en cinco departamentos del occidente de Guatemala.

INCAP (1973). Nutritional Evaluation of Population of Central America and Panama, Regional Summary, 1965-1967. Institute of Nutrition of Central America and Panama, (1973).

International Sugar Organization (2022): "Sugar Year Book 2022", Londres, 2022.

USAID (2000): Vitamin A, Sugar Fortification in Central America: Experiences and Lessons Learned. MOST: The US Agency for International Development Micronutrient Program. Mora, J., Dary, O., Chinchilla, D., Arroyave, G. USAID, August 2000.

United Nations (2015): Transforming our World: the 2030 Agenda for Sustainable Development, A/RES/70/1.

<https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld/publication>



**Asociación de Azucareros de Guatemala (Asazgua)**

**PBX:** + (502) 2215-8000

**Dirección:** 5a avenida 5-55 zona 14

Edificio Europlaza, torre 3, niveles 17 y 18 / 01014

Ciudad de Guatemala, Guatemala